

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA  
(Studi Di Bumdes Barokah Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten  
Kediri)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi (SE)



**Oleh:**

**Syahirul Fikri**

**NIM: 934127119**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN JUDUL**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA  
(Studi Di Bumdes Barokah Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten  
Kediri)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program sarjana

**Oleh:**

**Syahirul Fikri**

**NIM: 934127119**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA  
(Studi Di Bumdes Barokah Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten  
Kediri)**

Ditulis Oleh :

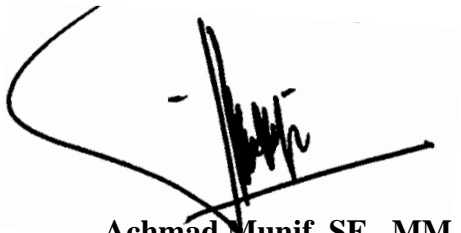
**Syahirul Fikri**

**934127119**

Telah disetujui untuk diujikan

Kediri, 27 Mei 2024

Dosen Pembimbing I



**Achmad Munif, SE., MM.**  
**NIP. 196910252003121001**

Kediri, 16 Mei 2024

Dosen Pembimbing II



**Erawati Dwi Lestari, SS., M.Hum.**  
**NIP. 199303062019032016**

## NOTA DINAS

Kediri, 27 Mei 2024

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : SYAHIRUL FIKRI

NIM : 934127119

Judul : PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA

(Studi Di Bumdes Barokah Dukuh Kecamatan Ngadiluwih  
Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



**Achmad Munif, SE., MM.**  
**NIP. 196910252003121001**

Dosen Pembimbing II



**Erawati Dwi Lestari, SS., M.Hum.**  
**NIP. 199303062019032016**

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 01 Juli 2024

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,  
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 07-Ngronggo

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : SYAHIRUL FIKRI

NIM : 934127119

Judul : PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA  
(Studi Di Bumdes Barokah Dukuh Kecamatan Ngadiluwih  
Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam siding munaqosah pada tanggal 28 Juni 2023, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



**Achmad Munif, SE., MM.**  
NIP. 196910252003121001

Dosen Pembimbing II



**Erawati Dwi Lestari, SS., M.Hum.**  
NIP. 199303062019032016

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA**  
(Studi Di Bumdes Barokah Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)

**SYAHIRUL FIKRI**

**NIM. 934127119**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 28 Juni 2024

**Tim Penguji:**

**1. Penguji Utama**

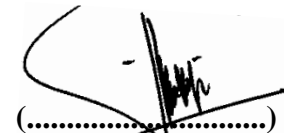
**Suprihantosa Sugiarto, SEI., MH.**  
**NIP. 199112282019031003**



(.....)

**2. Punguji I**

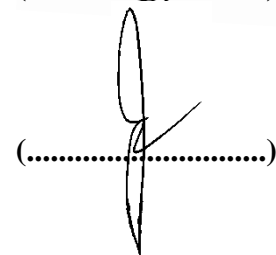
**Achmad Munif, SE., MM.**  
**NIP. 196910252003121001**



(.....)

**3. Penguji II**

**Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I**  
**NIP.198410042023212028**



(.....)

**Kediri, 01 Juli 2024**

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**

**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI.**  
**NIP. 197501011998031002**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan rasa syukur yang mendalam dan segala ketulusan hati, saya persembahkan skripsi ini khususnya kepada yang terhormat:

1. Kepada kedua orang tua saya, Bapak Mukroni dan Ibu Siti Erna Yuliati, yang telah membesarkan dan mendidik, memberikan kasih sayang, memberikan do'a yang tak pernah putus, memberikan semua usahanya untuk bisa memberikan yang terbaik dan senantiasa mendoakan saya.
2. Kepada adik saya, Anis Sa'adah Ramadhani yang senantiasa mengiringi hari hari saya dengan penuh warna
3. Kepada keluarga besar saya yang selalu memberikan dukungan serta do'a yang tulus kepada saya
4. Kepada Bapak Ahmad Munif selaku Dospem pertama yang memberikan masukan dalam skripsi saya
5. Kepada Ibu Erawati selaku Dospem dua yang selalu mensupport saya dengan baik dan selalu memotivasi saya untuk tetap semangat.
6. Teman seperjuangan skripsi Hengky, Haris, Riski, Andre, Jihan, Abi yang telah memberikan dukungan, perhatian, do'a dan semangat.
7. Teman-teman Alumni MAN 5 Kediri Zulfi, Kukuh, Wiji, Widot, Tama, Pete, Indra dan Rama yang selalu memberikan inspirasi dan saling bertukar pikiran.
8. Partner terbaik saya Lailatus Sa'diyah yang selalu mengingatkan dan mengarahkan saya guna memberikan hasil terbaik.

## **MOTTO**

"Gotong royong adalah pembantingan tulang bersama, pemerasan keringat bersama, perjuangan bantu membantu bersama. Amal semua buat kepentingan bersama, keringat semua buat kebahagiaan semua. Ho lopis kuntul baris buat kepentingan bersama!"

(Ir. Soekarno)



## ABSTRAK

SYAHIRUL FIKRI, Dosen Pembimbing ACHMAD MUNIF, SE, MM dan ERAWATI DWI LESTARI, SS., M.Hum, PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi Di Bumdes Barokah Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri), Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci: Peran, BUMDes dan Pendapatan Asli Desa

Pendirian BUMDes bertujuan untuk menggali dan mengembangkan potensi desa guna meningkatkan pendapatan asli desa. Adapun peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan lembaga berbentuk badan hukum yang mengelola berbagai unit usaha di tingkat desa, dengan peran krusial dalam meningkatkan pendapatan asli desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran badan usaha milik desa (bumdes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif kualitatif. Metode pengumpulan data melalui observasi langsung di lapangan, wawancara dan dokumentasi. Sumber data dalam penelitian ini menggunakan sumber data primer dan sumber data sekunder yaitu sekretaris desa, kaur perencanaan, bendahara, direktur, manajer unit, bendahara manajer unit dan staff IT serta dokumentasi yang diperoleh saat melakukan penelitian.

Hasil penelitian ini mengungkapkan peran badan usaha milik desa (bumdes) dalam meningkatkan pendapatan asli desa, hasilnya yaitu: 1) unit WSW yang berperan besar dari segi pendapatan terbesar dengan menyumbang 51% pendapatan, dan BUMDes menyumbang sebesar 30% pendapatan untuk pendapatan asli desa. 2) terdapat dua faktor penghambat dan pendukung yaitu sumber daya manusia dan permodalan.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan berupa ilmu pengetahuan, kesehatan dan petunjuk sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (Studi Di Bumdes Barokah Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)” dapat terselesaikan. Shalawat serta salam tetap turunkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. dan para sahabat serta pengikut-pengikutnya.

Suatu kebanggaan bagi penulis dapat menyelesaikan tugas skripsi ini. Penulis menyadari banyak hambatan yang menimbulkan kesulitan dalam menyelesaikan skripsi, namun berkat bantuan dari berbagai pihak kesulitan yang timbul dapat teratasi. engan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat peneliti mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya kepada semua pihak yang telah membantu, khususnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
3. Ibu Nuril Hidayati, M.Hum., selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah IAIN Kediri

4. Bapak Achmad Munif, SE, MM dan Ibu Erawati Dwi Lestari, SS., M.Hum., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bantuan dan arahan kepada penulis sehingga penyusunan skripsi dapat terselesaikan
5. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri
6. Bapak Djunaidi dan seluruh jajarannya dari BUMDes Barokah Dukuh yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian ditempat tersebut
7. Kepada kedua Orang Tua dan Keluarga tercinta yang do'anya tidak pernah terputus untuk saya
8. Teman seperjuangan skripsi Hengky, Haris, Riski, Andre, Jihan, Abi yang telah memberikan dukungan, perhatian, do'a dan semangat.
9. Teman-teman Prodi Ekonomi Syariah angkatan 2019 yang telah membantu dan memotivasi saya dalam menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, untuk itu penulis mengharapkan saran dan masukan untuk perbaikan dalam penelitian selanjutnya. Akhir kata, skripsi ini semoga dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membaca.

Kediri, 4 Juni 2024

Syahirul Fikri

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>NOTA DINAS</b> .....	iii
<b>NOTA PEMBIMBING</b> .....	iv
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	13
C. Tujuan Penelitian .....	14
D. Manfaat Penelitian .....	14
E. Penelitian Terdahulu .....	15
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	19
A. Tinjauan tentang BUMDes .....	19
1. Pengertian BUMDes.....	19
2. Pendirian BUMDes .....	20
3. Ciri ciri BUMDes .....	21
4. Tujuan didirikan BUMDes .....	22
5. Peran BUMDes.....	22
6. Faktor Penghambat dan Pendukung .....	24
B. Tinjauan tentang Pendapatan Asli Desa.....	25
1. Pendapatan Asli Desa .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	27
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	27
B. Kehadiran Peneliti .....	28
C. Lokasi Penelitian.....	30

D. Data dan Sumber Data .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	32
F. Instrument Pengumpulan Data.....	33
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	35
H. Teknik Analisis Data.....	37
I. Tahap-Tahap Penelitian .....	38
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b> .....	<b>40</b>
A. Gambaran Umum.....	40
1. Sejarah BUMDes Barokah Dukuh .....	40
2. Letak Geografis Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	42
3. Keadaan Penduduk .....	43
4. Potensi Desa .....	44
5. Modal BUMDes Barokah Dukuh.....	44
6. Kegiatan Oprasional BUMDes Barokah Dukuh .....	45
7. Susunan Pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	45
B. Paparan Data .....	46
1. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Barokah Dukuh dalam Meningkatkan Pendapaatan Asli Desa (PAD).....	47
2. Faktor Penghambat Dan Pendukung BUMDes Barokah Dukuh Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD).....	58
C. Temuan Penelitian.....	61
1. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Barokah Dukuh dalam Meningkatkan Pendapaatan Asli Desa (PAD).....	62
2. Faktor Penghambat Dan Pendukung BUMDes Barokah Dukuh Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD).....	62
<b>BAB V PEMBAHASAN</b> .....	<b>63</b>
A. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	64
B. Faktor Penghambat Dan Pendukung BUMDes Barokah Dukuh Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PAD) .....	72
<b>BAB VI PENUTUP</b> .....	<b>75</b>
A. Kesimpulan .....	75
B. Saran.....	76

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>xiii</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>xxvi</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Klasifikasi IDM di Wilayah Kecamatan Ngadiluwih.....	8
Tabel 1.2 Data Usaha BUMDes Wilayah Kecamatan Ngadiluwih.....	9
Tabel 1.3 Pretasi BUMDes Di Ngadiluwih Pada Tingkat Kabupaten.....	10
Tabel 1.4 Pembagian Sisa Hasil Usaha BUMDes Tahun 2020 – 2023.....	12
Tabel 4.1 Struktur Mata Pencaharian Desa Dukuh.....	43
Tabel 5.1 Laba Hasil Usaha BUMDes Tahun 2020 – 2023.....	68
Tabel 5.2 Pembagian Sisa Hasil Usaha BUMDes Tahun 2020 – 2023.....	69
Tabel 5.3 Rincian Laba BUMDes Tahun 2020.....	70
Tabel 5.4 Rincian Laba BUMDes Tahun 2020 -2023.....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Barokah Dukuh Desa Dukuh Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	46
--	----