

**STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM UNTUK MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN PEDAGANG KAKI LIMA  
(Studi Pada Paguyuban Pujasera Stadion Jombang)**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**RIKI BUDI DERMAWAN**

**NIM. 934131519**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM UNTUK MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN PEDAGANG KAKI LIMA  
(Studi Pada Paguyuban Pujasera Stadion Jombang)**

**RIKI BUDI DERMAWAN  
NIM. 934131519**

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Ashfa Fikriyah, M. F., I.

NIP. 197504192000032002

Pembimbing II



Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil. I.

NIP. 198507152019031003

## NOTA DINAS

Kediri, 30 Maret 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo

Kediri

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Riki Budi Dermawan

NIM : 934131519

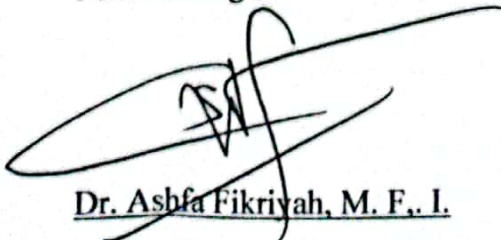
Judul : Strategi Pengembangan UMKM Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Pedagang Kaki Lima (Studi Pada Paguyuban Pujasera Stadion Jombang)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan banyak terima kasih.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Pembimbing I



Dr. Ashfa Fikriyah, M. F., I.

NIP. 197504192000032002

Pembimbing II



Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil. I.

NIP. 198507152019031003

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 30 Maret 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu' alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Riki Budi Dermawan

NIM : 934131519

Judul : Strategi Pengembangan UMKM Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Pedagang Kaki Lima (Studi Pada Paguyuban Pujasera Stadion Jombang)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan arahan serta saran yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu' alaikum Wr. Wb

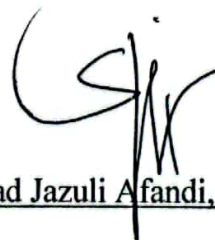
Pembimbing I



Dr. Ashfa Fikriyah, M. F., I.

NIP. 197504192000032002

Pembimbing II



Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil. I.

NIP. 198507152019031003



**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI PENGEMBANGAN UMKM UNTUK MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN PEDAGANG KAKI LIMA  
(Studi Pada Paguyuban Pujasera Stadion Jombang)**

**RIKI BUDI DERMAWAN**

**NIM. 9.341.315.19**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Pada tanggal 06 Mei 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Achmad Munif, SE, MM

NIP. 196910252003121001

2. Penguji I

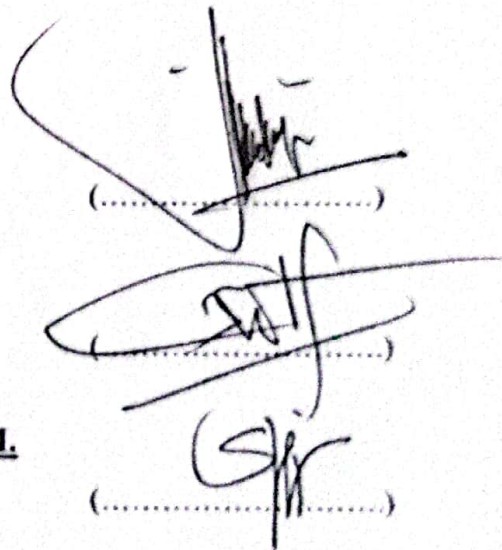
Dr. Ashfa Fikriyah, M. F., I.

NIP. 197504192000032002

3. Penguji II

Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M. Fil. I.

NIP. 198507152019031003



Kediri, 06 Mei 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Dr. H. Mam annas Mushlihin, M.HI

NIP. 197501011998031002

**Dr. H. Imam annas Mushlih. M.HI**

NIP. 197501011998031002

**MOTTO**

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ

Artinya:

**Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Q.S al-  
insyirah (5-7).**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “Strategi Pengembangan UMKM Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Pedagang Kaki Lima (Studi Kasus Paguyuban Pujasera Stadion Jombang)” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN Kediri).

Pada kesempatan ini disampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan yang ditujukan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Ayahanda Su’udi dan Ibunda Sri Handayani yang telah tulus memberikan doa dan motivasinya selama ini.
2. Kakak tercinta Anita Devi Fransiska, S.Pd., Eko Prasetyo Budi, S.A.P., M.A.P., dan drh. Lailia Dwi Kusuma Wardhani, S.KH., M.Si. yang telah tulus memberikan dukungan baik moril dan materil serta doanya selama ini.
3. Adik keponakan Mahira Syakila Hanum dan Shahzad Fathaan Al Qurthuby yang telah memberikan motivasi dan doanya selama ini.
4. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Bapak Dr. H. Ahmad Subakir, M.Ag., Wakil Rektor I Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Bapak Dr. Muhammad Muhaimin, M.Ag., Wakil Rektor II Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Bapak Dr. M. Dimiyati Huda, M.Ag., Wakil Rektor III Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
5. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihah, M.HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Ibu

Dr. Hj. Naning Fatmawatie, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, dan Ibu Dr. Andriani, S.E., M.M., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

6. Ibu Nuril Hidayati, S. Fil. I, M.Hum selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
7. Ibu Dr. Ashfa Fikriyah, M.E.I., selaku Pembimbing I yang telah banyak memberikan kritik dan sarannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Bapak Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I., selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan, masukan serta motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh dosen, karyawan dan civitas akademika Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri yang telah membantu penulis dalam mengikuti aktivitas perkuliahan.
10. Teman-teman seperjuangan Program Studi Ekonomi Syariah yang telah kompak dan saling membantu proses perkuliahan sampai akhir.

Penulisan Skripsi ini masih terdapat kekurangan yang perlu disempurnakan lagi dengan saran dan kritikan dari semua pihak. Semoga Allah SWT melimpahkan berkah dan taufik-Nya pada kita semua dan Skripsi ini bermanfaat bukan hanya bagi penulis tapi juga untuk seluruh pembaca.

Amin yaa Robbal'alamiin.



## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riki Budi Dermawan

NIM : 934131519

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa tulisan yang berbentuk skripsi ini saya sendiri dan bukan merupakan plagiasi sebagian/seluruhnya. Apabila di kemudian hari ditemukan dan dapat dibuktikan bahwa skripsi yang saya tulis ini merupakan hasil dari plagiasi, maka saya siap untuk menerima sanksi atas perbuatan yang sayalakukan tersebut sesuai dengan ketentuan yang telah berlaku.

Kediri, 30 Maret 2024

Yang membuat pernyataan



Riki Budi Dermawan

NIM. 934131519

## ABSTRAK

RIKI BUDI DERMAWAN, NIM 934131519. Dosen Pembimbing Dr. Ashfa Fikriyah, M.E.I dan Akhmad Jazuli Afandi, Lc. M.Fil. **“Strategi Pengembangan UMKM Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Pedagang Kaki Lima (Studi Kasus Paguyuban Pujasera Stadion Jombang)”**. Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

Kata Kunci: Strategi Pengembangan, UMKM, Kesejahteraan, Pedagang Kaki Lima

Pembangunan jangka panjang merupakan hal yang perlu direncanakan dalam meningkatkan kesejahteraan pelaku usaha demi mencapai struktur perekonomian yang baik. Sektor perekonomian hakikatnya adalah motor penggerak utama pembangunan. Sesuai dengan pengembangan sumber daya manusia yang berkualitas yang dipadukan dengan pembangunan di bidang lain dan dilaksanakan untuk mencapai tujuan pembangunan nasional. Salah satunya dengan kegiatan UMKM yang beroperasi di Kabupaten Jombang khususnya pada Paguyuban Pujasera. Paguyuban Pujasera Stadion Jombang dalam mengoptimalkan potensi anggotanya menerapkan beberapa program. Sehingga penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pengembangan UMKM dan strategi pengembangan usaha dalam meningkatkan kesejahteraan pedagang kaki lima di paguyuban pujasera stadion Jombang.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif dan jenis penelitian lapangan. Dalam metode kualitatif, peneliti berperan sebagai instrument utama penelitian. Sumber data yang digunakan adalah sumber data primer dan sekunder yang dikumpulkan dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan mereduksi, menyajikan, dan yang terakhir penarikan kesimpulan. Pada tahap terakhir yaitu pengecekan keabsahan data yang dilakukan oleh peneliti menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi metode.

Hasil penelitian ini adalah strategi Paguyuban Pujasera Stadion Jombang dalam mengembangkan Usaha, Mikro Kecil dan Menengah adalah pelatihan, kerja bakti membersihkan lingkungan paguyuban, mengadakan arisan anggota, mengadakan agenda rekreasi rutin dua tahun sekali, dan mengadakan kegiatan sosial dan spiritual. Strategi Paguyuban Pujasera Stadion Jombang dalam meningkatkan kesejahteraan pedagang kaki lima dengan mengoptimalkan strategi inovasi-inovasi, mengoptimalkan pemasaran produk melalui media sosial, memilih tempat berdagang yang strategis, memberikan pelayanan yang baik dan ramah pada pembeli, dan menggunakan pelayanan sistem *Delivery Order* (DO) dan *Cash On Delivery* (COD) untuk memudahkan strategi pemasaran dan transaksi pembayaran antara penjual dan pembeli di Paguyuban Pujasera.

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena taufik dan hidayah-Nya yang tiada terukur, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan UMKM Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Pedagang Kaki Lima (Studi Kasus Paguyuban Pujasera Stadion Jombang)”. Penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan Ridho-Nya sehingga menjadikan ilmu yang bermanfaat baik di dunia maupun di akhirat kelak.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW beserta semua keluarga dan para sahabat-sahabatnya, yang mana beliau adalah sebagai Rasul utusan Allah SWT untuk membimbing umat Islam dari zaman jahiliyah menuju Islamiyah yang terang benerang, dalam menggapai kebenaran yang hakiki untuk mencapai jalan yang di ridhoi Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari adanya bimbingan, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis sampaikan terimakasih kepada semua pihak antara lain:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlikhin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I., M.Hum selaku KetuaS Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
4. Dosen Pembimbing Dr. Ashfa Fikriyah, M.E.I dan Akhmad Jazuli Afandi, Lc. M.Fil.I. yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.

5. Ibu Ning Purnama Sariati, S.E.I., M.E.I selaku wali dosen yang telah mendampingi dan memberikan dorongan selama menempuh studi Sarjana.
6. Beserta staff, atas segala kebijaksanaan perhatian dan dorongan sehingga dapat menyelesaikan studi.
7. Kedua orang tuaku dan keluargaku yang selalu memberikan semangat dan doa serta penuh pengertian selama menyelesaikan studi.
8. Bapak Saiful selaku ketua Paguyuban Pujasera Stadion Jombang dan para pedagang yang telah memberikan izin, bersedia membantu dan meluangkan waktu demi terselesainya skripsi ini.
9. Teman- teman mahasiswa di IAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril sehingga dapat menyelesaikan studi.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat dari Allah SWT, dan semoga karya ilmiah ini bisa bermanfaat bagi yang membacanya. Aamiin

Kediri, 20 Maret 2024



Riki Budi Dermawan  
NIM. 934131519

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
MOTTO.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Penelitian Terdahulu .....	13
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>17</b>
A. Konsep Umum Pengembangan Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM) .....	17

1. Pengertian UMKM .....	17
2. Urgensi Pengembangan UMKM.....	19
3. Jenis Pengembangan UMKM.....	23
4. Tinjauan Islam Terhadap Pengembangan UMKM.....	26
5. Strategi Pengembangan Dalam Islam.....	29
<b>B. Tinjauan umum Kesejahteraan.....</b>	<b>34</b>
1. Definisi Teori Kesejahteraan.....	34
2. Indikator Kesejahteraan.....	35
3. Kesejahteraan Dalam Perspektif Islam.....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	48
B. Kehadiran Peneliti.....	49
C. Lokasi Penelitian.....	49
D. Data dan Sumber Data .....	49
E. Teknik Pengumpulan Data.....	50
F. Pemeriksaan Keabsahan Data .....	53
G. Teknik Analisis Data .....	55
H. Tahap-tahap Penelitian .....	56
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>59</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	59
1. Sejarah Berdirinya Paguyuban Pujasera Stadion Jombang.....	59
2. Susunan Pengurus Paguyuban Pujasera Stadion Jombang.....	62



3. Program Paguyuban Pujasera Stadion Jombang .....	68
B. Paparan Data .....	69
1. Pengelolaan UMKM Paguyuban Pujasera Stadion Jombang.....	69
2. Data Kesejahteraan Paguyuban Pujasera Stadion Jombang.....	<b>Error!</b>
	<b>Bookmark not defined.</b>
C. Temuan Penelitian.....	96
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>98</b>
A. Strategi Pengembangan terhadap UMKM Paguyuban Pujasera di Stadion Jombang.....	98
B. Strategi Pengembangan UMKM pada Paguyuban Pujasera di stadion Jomabang dalam meningkatkan kesejahteraan.....	104
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>112</b>
A. Kesimpulan .....	112
B. Saran.....	114
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>115</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>119</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1:</b> Jenis Pedagang Beserta Pendapatannya Shift Pagi .....	6
<b>Tabel 1. 2:</b> Jenis Pedagang Beserta Pendapatannya Shift Malam.....	6
<b>Tabel 1. 3:</b> Data Perbandingan Pujasera Di Jombang .....	9
<b>Tabel 4. 1:</b> Susunan Kepengurusan .....	66
<b>Tabel 4. 2:</b> Daftar Anggota Paguyuban Pujasera Shift Pagi .....	76
<b>Tabel 4. 3:</b> Daftar Anggota Paguyuban Pujasera Shift Malam .....	77
<b>Tabel 4. 4:</b> Daftar Nama Ketua Paguyuban .....	96
<b>Tabel 6. 1:</b> Pendapatan Pedagang sebelum dan sesudah bergabung Paguyuban	107

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1</b> : Lambang Paguyuban Pujasera Stadion Jombang .....	59
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b> : Pedoman Wawancara.....	119
<b>Lampiran 2</b> : Surat Izin Penelitian.....	122
<b>Lampiran 3</b> : Surat Izin Observasi.....	123
<b>Lampiran 4</b> : Surat Balasan Izin Penelitian.....	124
<b>Lampiran 5</b> : Daftar Konsultasi Skripsi dengan Dosen Pembimbing I.....	125
<b>Lampiran 6</b> : Daftar Konsultasi Skripsi dengan Dosen Pembimbing II.....	125
<b>Lampiran 7</b> : Dokumentasi Penelitian.....	127