

**“KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
AKHLAQUL KARIMAH SISWA DI SMP AL-HUDA KOTA KEDIRI”**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)



Oleh:

**AFNI NURHAMIDA**

9321.306.15

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2019**

HALAMAN PERSETUJUAN

KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN AKHLAQUL  
KARIMAH SISWA DI SMP AL-HUDA KOTA KEDIRI

AFNI NURHAMIDA  
NIM. 9.321.306.15

Disetujui oleh:

Pembimbing I



**Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 197004121994032006

Pembimbing II



**Dewi Agus Triani, M.Pd.I**  
NIP. 199008172015032006

**NOTA DINAS**

Kediri, 8 Mei 2019

Nomor :  
 Lampiran : 4 (empat) berkas  
 Hal : Bimbingan Skripsi  
 Kepada  
 Yth. Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri  
 (IAIN) Kediri  
 Di  
 Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
 Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam hal ini untuk memenuhi permintaan dari Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AFNI NURHAMIDA  
 NIM : 9.321.306.15  
 Judul : KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
 MENINGKATKAN AKHLAQUL KARIMAH  
 SISWA DI SMP AL HUDA KOTA KEDIRI


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



**Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
 NIP. 197004121994032006

Pembimbing II



**Dewi Agus Triani, M.Pd.I**  
 NIP. 199008172015032006

**NOTA PEMBIMBING**

Kediri, 8 Mei 2019

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri  
(IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dalam hal ini untuk memenuhi permintaan dari Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : AFNI NURHAMIDA  
NIM : 9.321.306.15  
Judul : KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN AKHLAQUL KARIMAH  
SISWA DI SMP AL HUDA KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan dalam sidang munaqasah yang diselenggarakan pada tanggal 14 Mei 2019, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat yang disahkan sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1) Jurusan Pendidikan Agama Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



**Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 197004121994032006

Pembimbing II



**Dewi Agus Triani, M.Pd.I**  
NIP. 199008172015032006

## HALAMAN PENGESAHAN

KEBIJAKAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN AKHLAQUL  
KARIMAH SISWA DI SMP AL HUDA KOTA KEDIRI

AFNI NURHAMIDA

NIM. 9.321.306.15

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri pada tanggal 14 Mei 2019

## Tim Penguji

1. Penguji Utama  
Dr. Muhammad Yasin, M.Pd (.....)  
NIP. 19710610 199803 1 003
2. Penguji I  
Dr. Hj. Munifah, M.Pd (.....)  
NIP. 19700412 199403 2 006
3. Penguji II  
Dewi Agus Triani, M.Pd.I (.....)  
NIP. 19900817 201503 2 006

Kediri, 20 Mei 2019

Dekan Fakultas Tarbiyah

**Dr. H. Ali Anwar, M.Ag**

NIP. 19640503 199603 1 001

**MOTTO**

أَكْمَلُ الْمُؤْمِنِينَ إِيمَانًا أَحْسَنُهُمْ خُلُقًا

*“Orang mukmin yang paling sempurna imannya adalah yang  
terbaik akhlak dan budi pekertinya.” (HR. Tirmidzi)*

## PERSEMBAHAN

*Teriring rasa syukur kepada Allah SWT*

*Karya ini kusembahkan untuk orang-orang yang kucintai*

*Yang selalu menemaniku dalam suka maupun duka*

*Tetesan keringat yang tercurur demi terselesainya skripsi ini,*

*Kusembahkan untukmu*

*Bapak Ahmad Sholikhin dan Ibu Nur Fadilah*

*Yang telah mengasuh dan mendidikku mulai dari kecil hingga saat ini*

*Yang selalu menyayangiku setulus hati*

*Air mata dan senyuman serta do'a senantiasa engkau curahkan untukku*

*Semoga ananda bisa menjadi anak yang berbakti, membahagiakanmu dan membanggakanmu*

*Wahai bapak dan ibukku.*

*Kakak-kakakku dan adik-adikku serta keluarga besarku*

*Yang selalu mendukungku dan menyayangiku*

*Terimakasih telah memberiku motivasi serta do'a yang kau panjatkan untukku*

*Untuk guru-guruku dan dosen-dosenku*

*Terimakasih atas jasmu aku bisa sampai disini dan meraih cita-citaku*

*Untuk sahabat-sahabatku "Sinau Bareng", "Arisan Group", dan masih banyak group lain*

*Serta teman-temanku lainnya yang belum kusebut satu per satu*

*Terimakasih selalu menemaniku dalam suka dan duka*

*Semoga perjuangan kita berakhir dengan indah*

*Dan persaudaraan kita tidak akan berakhir sampai nanti. ☺*

## ABSTRAK

AFNI NURHAMIDA, Dosen Pembimbing Dr.Hj.Munifah, M.Pd. dan Dewi Agus Triani, M.Pd.I, Kebijakan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Akhlaqul Karimah Siswa di SMP Al Huda Kota Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri, 2019.

Kata kunci: Kebijakan Kepala Sekolah, Akhlaqul Karimah siswa.

Akhlaqul karimah siswa di SMP Al Huda Kota Kediri sudah cukup baik dalam ruang lingkup sekolah. Dengan adanya kebijakan kepala sekolah dalam meningkatkan akhlaqul karimah siswa, diharapkan agar siswa mempunyai integritas, karakter, maupun budi pekerti yang lebih baik.

Fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimana akhlaqul karimah siswa di SMP Al-Huda Kota Kediri ? 2) Apa saja kebijakan yang diambil kepala sekolah dalam meningkatkan akhlaqul karimah siswa di SMP Al-Huda Kota Kediri ? Dengan tujuan untuk mengeksplorasi akhlaqul karimah siswa di SMP Al-Huda Kota Kediri dan untuk mengeksplorasi kebijakan yang diambil Kepala Sekolah dalam meningkatkan akhlaqul karimah siswa di SMP Al-Huda Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Metode pengumpulan data observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data yang dilakukan meliputi *data reduction* (reduksi data), *data display* (penyajian data), dan *conclusion drawing/ verification* (kesimpulan). Pengecekan keabsahan data meliputi perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi. Tahap-tahap penelitian terdiri dari tahap pralapangan, tahap pekerjaan lapangan, tahap analisis, tahap penulisan laporan.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat disimpulkan bahwa: 1) Akhlaqul karimah siswa di SMP Al Huda terbagi menjadi tiga, yaitu akhlak terhadap Allah sudah baik, siswa dapat melaksanakan sholat, istighosah dan tahlil, membaca yasin dan kegiatan-kegiatan keagamaan lainnya dengan tertib. Akhlak terhadap manusia sudah baik, yakni terhadap guru dan siswa lainnya. Siswa saling menyapa dan bersalaman ketika bertemu guru, dan menjalin hubungan siswa lainnya dengan baik dan tidak ada *bullying*. Akhlak terhadap lingkungan masih kurang, masih terdapat siswa yang membuang sampah tidak pada tempatnya dan terdapat tanaman yang mati. 2) Kebijakan yang diambil kepala sekolah, yang *pertama*, kebijakan terhadap guru yang meliputi guru harus memberi nasihat dan motivasi dalam pembelajaran berlangsung, harus menjalin hubungan baik dengan siswa dan harus bersikap disiplin serta menjadi suru tauladan. *Kedua*, kebijakan terhadap siswa meliputi siswa harus menghormati guru, siswa harus disiplin dalam menjalankan tata tertib, peraturan dan kegiatan pembiasaan yang dilakukan, dan siswa yang melanggar peraturan harus diberi sanksi yang mendidik. *Ketiga*, kebijakan terkait fasilitas yaitu Infrastruktur harus tersedia dan terus dilakukan evaluasi untuk mencapai tujuan dan untuk mendukung peningkatan akhlaqul karimah siswa. *Keempat*, kebijakan terkait



kurikulum meliputi di dalam RPP ataupun rancangan pembelajaran harus memasukkan nilai-nilai karakter atau akhlaq di dalamnya dan kegiatan ekstrakurikuler yang diikuti siswa kelas 7 dan 8.

## KATA PENGANTAR

### بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur dan untaian kata *Alhamdulillah* senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam senantiasa tetap tucurahkan pada junjungan kita Nabi Muhammad SAW sebagai pembaharu dan penutup risalah kenabian, yang atas perjuangan Beliauulah, sehingga kita masih digolongkan kepada ummat yang selamat serta senantiasa kita harapkan dan kita nanti-nantikan syafaatnya di hari akhir. *Aamiin aamiin Yaa Robbal 'Aalamiin*.

Bersama ini peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu dan berjasa dalam proses penyelesaian skripsi ini dan sekaligus yang telah mendidik dan mendorong penulis selama menempuh *study*. Penghargaan dan ucapan terimakasih tersebut penulis tujukan kepada yang terhormat:

1. Dr. Nur Chamid, MM selaku Ketua Rektor IAIN Kediri
2. Ibu Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Ibu Dewi Agus Triani, M.Pd.I selaku pembimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, dan yang selalu memberikan semangat yang luar biasa dan masukan-masukan serta pelajaran yang sangat berharga bagi penulis
3. Bapak H. Sirojudin, S.Pd. selaku Kepala SMP Al Huda Kota Kediri, yang memperkenankan penulis untuk mengadakan penelitian, membantu kelancaran penelitian serta memberikan masukan-masukan yang sangat berarti demi menyelesaikannya penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu guru SMP Al Huda Kota Kediri, yang membantu kelancaran penulis dalam melaksanakan penelitian ini.
5. Siswa-siswa SMP Al Huda Kota Kediri yang ikut berpartisipasi dalam melaksanakan penelitian ini.

6. Kedua orang tuaku tercinta yang selalu mendo'akan penulis, memberi dorongan materi dan motivasi. Semoga Allah SWT membalas apa yang ayah dan ibu berikan dengan surga-Nya. *Aamiin*.
7. Seluruh sahabat-sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan semangat dan motivasi. Semoga kita semua dapat sukses dengan ilmu yang kita miliki dan dapat mengamalkannya dalam kehidupan sehari-hari.

Akhirnya kepada semua pihak yang telah berkenan memberikan bantuan dan memotivasi penulis sehingga menambah kelancaran dalam penyusunan skripsi ini. Penulis hanya bisa mendo'akan semoga kebaikan-kebaikan yang telah diberikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. *Aamiin aamiin Yaa Robbal 'Aalamiin*.

Kediri, 3 Mei 2019

**Penulis**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
HALAMAN NOTA DINAS.....	ii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
<b>BAB I</b>	
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
<b>BAB II</b>	
<b>LANDASAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
A. Tinjauan Tentang Kebijakan Kepala Sekolah.....	9
1. Pengertian Kebijakan.....	9
2. Pengertian Kepala Sekolah.....	10
3. Peran Kepala Sekolah.....	11
4. Kebijakan Kepala Sekolah.....	14
B. Tinjauan Tentang Akhlaqul Karimah.....	15
1. Pengertian Akhlaqul Karimah.....	15
2. Tujuan Dan Manfaat Pembentukan Akhlaq.....	16
3. Pembagian Akhlaq.....	18

	4. Ruang Lingkup Akhlaqul Karimah .....	19
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
	A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian .....	22
	B. Kehadiran Peneliti .....	23
	C. Lokasi Penelitian .....	24
	1. Profil Sekolah .....	24
	2. Sejarah Singkat SMP Al Huda .....	25
	3. Letak Geografis SMP Al-Huda .....	26
	4. Visi, Misi, Moto & Tujuan Smp Al Huda .....	27
	D. Sumber Data .....	28
	E. Pengumpulan Data .....	30
	F. Analisis Data .....	31
	G. Pengecekan Keabsahan Data .....	33
	H. Tahap-Tahap Penelitian .....	35
<b>BAB IV</b>	<b>PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
	A. Paparan Data .....	37
	1. Akhlakul karimah siswa .....	37
	a. Akhlak terhadap Allah SWT .....	37
	b. Akhlak terhadap manusia .....	44
	c. Akhlak terhadap lingkungan .....	48
	2. Kebijakan Kepala Sekolah .....	52
	a. Kebijakan terhadap guru .....	53
	b. Kebijakan terhadap siswa .....	61
	c. Kebijakan terkait fasilitas .....	67
	d. Kebijakan terkait kurikulum .....	71
	B. Temuan Penelitian .....	77
<b>BAB V</b>	<b>PEMBAHASAN .....</b>	<b>84</b>
	A. Akhlakul karimah siswa .....	84
	1. Akhlak terhadap Allah SWT .....	85
	2. Akhlak terhadap manusia .....	87

3. Akhlak terhadap lingkungan .....	89
B. Kebijakan Kepala Sekolah .....	93
1. Kebijakan terhadap guru .....	93
2. Kebijakan terhadap siswa.....	96
3. Kebijakan terkait fasilitas.....	100
4. Kebijakan terkait kurikulum.....	101
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>105</b>
A. Kesimpulan.....	105
B. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA .....	109
LAMPIRAN .....	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	

**DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 3.1. Indikator Kebijakan Sekolah dalam Meningkatkan Akhlaqul Karimah Siswa.....	29
Tabel 4.1 Kegiatan Rutin di SMP Al Huda.....	74
Tabel 4.2 Kegiatan Terprogram di SMP Al Huda.....	75

**DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 4.1. Ketertiban sholat dzuhur yang dihimbau oleh OSIS.....	42
Gambar 4.2. Kegiatan salam pagi.....	45
Gambar 4.3. Kebersihan sekolah kelas.....	51
Gambar 4.4. Tanaman di depan.....	51
Gambar 4.5. Hukuman membaca Yasin bagi siswa yang terlambat.....	63
Gambar 4.6 Guru sedang memantau sarana dan prasarana yang dimanfaatkan.....	70
Gambar 4.7 Guru mencontohkan bacaan <i>qiro'ah</i> .....	76
Gambar 4.8 Siswa mempraktikkan <i>qiro'ah</i> yang tepat.....	76



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Rencana Pelaksanaan Pembelajaran (RPP)
- Lampiran 4 : Tata Tertib dan Kegiatan SMP Al Huda Kota Kediri
- Lampiran 5 : Dokumentasi
- Lampiran 6 : Surat Izin Penulisan dari IAIN Kediri
- Lampiran 7 : Surat Keterangan Bukti Penulisan dari SMP Al Huda Kota Kediri
- Lampiran 8 : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran 9 : Daftar Riwayat Hidup