

**STRATEGI PENGELOLAAN PEMBIAYAAN UNIT KEWIRAUSAHAAN DI
SMKN 3 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



Oleh :

LINA FEBRIANTI

NIM. 20205063

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

**STRATEGI PENGELOLAAN PEMBIAYAAN UNIT KEWIRAUSAHAAN DI
SMKN 3 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh ;

LINA FEBRIANTI

NIM. 20205063

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGELOLAAN PEMBIAYAAN UNIT KEWIRAUSAHAAN DI
SMKN 3 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun oleh ;

LINA FEBRIANTI

NIM : 20205063

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I.
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.AK.
NIP. 199207082019032018

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) Lembar
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 27 April 2024

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jln. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri.

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi Mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : LINA FEBRIANTI
NIM : 20205063
Judul : STRATEGI PENGELOLAAN PEMBIAYAAN UNIT
KEWIRAUSAHAAN DI SMKN 3 KOTA KEDIRI

Setelah di perbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera di ujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum atas kesediaan bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.
Wassalamualaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I.
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.AK.
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI PENGELOLAAN PEMBIAYAAN UNIT KEWIRAUSAHAAN DI
SMKN 3 KOTA KEDIRI**

LINA FEBRIANTI

20205063

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri

Tim Penguji,

1. Penguji utama

Dr. AB. Musyafa' Fathoni, M.Pd.I
NIP. 197701302005011007

(.....


2. Penguji 1

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I.
NIP. 198401222015031005

(.....


3. Penguji 2

Siska Yulia Weny, M.AK.
NIP. 199207082019032018

(.....


Kediri, 20-05-2024

Dekan Fakultas Tarbiyah



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : LINA FEBRIANTI

NIM : 20205063

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 27 April 2024

Yang membuat pernyataan



Lina Febrianti
NIM. 20205063

HALAMAN MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ وَالٍ ﴿١١﴾

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri. Apabila Allah menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, tidak ada yang dapat menolaknya, dan sekali-kali tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia.”

(Q.S Ar-Ra'd : 11)¹

¹ Al-Qur'an Al-Karim Dan Terjemah Bahasa Indonesia.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis haturkan kehadirat Allah SWT karena atas nikmat, taufik, karunia, hidayah, dan ridho-Nya penulis dapat mengemban pendidikan di IAIN Kediri dan berhasil menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan lancar. Kedua, sholawat serta salam tetap tercurah limpahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun ke jalan yang benar yakni Addinul Islam. Dengan ketulusan hati penulis persembahkan skripsi ini :

1. Kepada kedua orang tua saya yakni Bapak Sumar dan Ibu Sukiswati terimakasih atas kasih sayang yang tak terhingga, memotivasi, serta memberikan segala usaha dan upaya untuk mendukung penulis sehingga penulis bisa sampai pada tahap ini, terimakasih atas do'a yang tiada henti untuk kesuksesan penulis, karena tiada do'a yang paling khusyu' dan ikhlas selain do'a orang tua untuk anak-anaknya.
2. Teruntuk nenek saya Mbah Srimi, Kakek saya Mbah Musdikah serta tidak lupa kakak kandung saya Irma Tri Handayani yang selalu memberi kasih sayang, mendoakan dan mensupport penulis sampai penulis ada pada tahap penyelesaian skripsi ini.
3. Teruntuk *support system* saya Ferdian Kurniansyah terimakasih senantiasa menemani penulis melewati hari-hari yang tidak mudah, Selalu sabar dan lapang dada untuk menerima tangis dan keluh kesah. Selalu menghibur untuk membangun mood penulis, memberi banyak kontribusi, semangat, dan do'a Terimakasih telah menjadi bagian perjalanan penulis hingga terselesaikannya penyusunan skripsi ini.
4. Sahabat-sahabat kuliah saya Natasya Dia Ayu Nabila, Miftakhur Rohmah, Miftakhul Jannah, Nofa Ageng, Niken Ayu Mulyawati, Kholifatul Azizah, dan Intan Putri Rahayu terimakasih kesediaannya menemani untuk berjuang bersama, saling mendukung, memotivasi, menghibur serta menjadi partner dalam menyelesaikan perkuliahan hingga pada tahap penyelesaian skripsi ini.

5. Teman-teman Pondok Pesantren Syahida yang telah menemani hari-hari penulis selama menempuh pendidikan di pondok pesantren, memberi dukungan dan perhatian untuk penulis hingga pada tahap ini.

Penulis sampaikan terimakasih dengan tulus kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian tugas akhir skripsi ini. Semoga Allah membalas semua kebaikan dengan kasih sayang yang berlimpah aamiin.

ABSTRAK

LINA FEBRIANTI, Dosen Pembimbing Dr. ERWIN INDRIOKO, M.Pd.I. dan SISKI YULIA WENY, M.Ak, Strategi Pengelolaan Pembiayaan Unit Kewirausahaan Di SMKN 3 Kota Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci: Strategi, Pembiayaan Pendidikan, Kewirausahaan

Pembiayaan pendidikan merupakan komponen masukan instrumental yang diperlukan untuk menyiapkan sumber daya manusia yang berkualitas. Pembiayaan yang baik akan mendukung kegiatan pembelajaran yang kreatif, inovatif, aktif, efektif serta memberi peran penting terhadap kelengkapan fasilitas serta sarana prasarana pembelajaran. Kewirausahaan merupakan salah satu strategi SMKN 3 Kota Kediri untuk memanfaatkan dana pembiayaan secara kreatif, inovatif, dan menguntungkan, dengan memadukan konsep pembelajaran sekolah kejuruan yang berfokus pada kompetensi siswa dalam bidang keahlian dalam dunia kerja dan wirausaha. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi program pengelolaan pembiayaan unit kewirausahaan di SMKN 3 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif. Proses pengumpulan data dilakukan melalui obserbasi, wawancara, serta dokumentasi. Analisis data menggunakan cara reduksi data, penyajian data, dan verifikasi, serta diuji keabsahan data dengan perpanjangan pengamatan, ketekunan, dan triangulasi.

Hasil dari penelitian ini adalah : (1) Perencanaan Pengelolaan Pembiayaan Unit Kewirausahaan di SMKN 3 Kota Kediri melalui tahap penyusunan RKAS, menggabungkan dana pemerintah seperti BOS dan BPOPP dengan kontribusi dari industri dan orang tua siswa, setelah itu mengalokasikan sumber daya secara efektif. (2) Pelaksanaan strategi unit kewirausahaan disesuaikan dengan kebutuhan dan sumber daya yang tersedia, dana yang diperoleh digunakan untuk membiayai berbagai aspek kegiatan kewirausahaan termasuk pembelian bahan baku, pembayaran gaji, dan investasi dalam peralatan, lalu profit yang dihasilkan dari kegiatan kewirausahaan diinvestasikan kembali ke dalam program atau digunakan untuk membiayai kebutuhan operasional lainnya, memastikan bahwa program tersebut mandiri dan dapat terus berkembang. (3) Evaluasi ini mencakup beberapa aspek krusial seperti sinkronisasi dana yakni memastikan kesesuaian pengeluaran dengan rencana yang telah disetujui, pengawasan kegiatan yakni mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan dalam implementasi kurikulum kewirausahaan, dan evaluasi jangka panjang yakni menilai keberhasilan program dalam mencapai tujuan pendidikan yang lebih luas.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Kedua, sholawat serta salam tetap terlimpahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini mengungkapkan tentang Strategi Pengelolaan Pembiayaan Unit Kewirausahaan. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis terutama kepada yang terormat :

1. Bapak Dr.Wahidul Anam, M.Ag Selaku Rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri
4. Bapak Dosen pembimbing Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I.selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.AK selaku Dosen Pembimbing II.
5. Alm. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag. selaku Pengasuh Pesantren Mahasiswa Sharif Hidayatullah Kediri serta Ustadz dan Ustadzah Pondok Pesantren Sharif Hidayatullah Kediri.
6. Bapak Eko Wahyu Listiono M.Pd. selaku Kepala SMKN 3 Kota Kediri.
7. Bapak/ibu Tenaga Kependidikan SMKN 3 Kota Kediri yang telah membantu berjalannya penelitian ini.

8. Teman-teman seangkatan Tahun 2020, Khususnya Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang telah memberikan dukungan dan motivasi moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini banyak kekurangan, namun penulis berharap skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi penulis dan khususnya pembaca pada umumnya.

Kediri, 27 April 2024

Penulis



Lina Febrianti
NIM. 20205063

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu	10
F. Definisi Konsep	20
BAB II LANDASAN TEORI.....	22
A. Pengertian Strategi	22
B. Pengertian Pembiayaan Pendidikan	23
C. Strategi Pembiayaan Pendidikan.....	25
D. Kewirausahaan.....	39
E. Kompetensi Kewirausahaan Kepala Sekolah	44
BAB III METODE PENELITIAN.....	48
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	48
B. Kehadiran Peneliti.....	49

C. Lokasi Penelitian.....	50
D. Data dan Sumber data	51
E. Teknik Pengumpulan Data.....	52
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	54
G. Teknik Analisis Data.....	57
H. Pengecekan Keabsahan Data	58
I. Tahap-Tahap Penelitian	59
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	61
A. PAPARAN DATA.....	61
B. TEMUAN PENELITIAN	99
BAB V PEMBAHASAN	105
A. Perencanaan Pengelolaan Pembiayaan Unit Kewirausahaan Di SMKN 3 Kota Kediri.	105
B. Pelaksanaan Pengelolaan Pembiayaan Unit Kewirausahaan Di SMKN 3 Kota Kediri.	110
C. Evaluasi Pengelolaan Pembiayaan Unit Kewirausahaan Di SMKN 3 Kota Kediri.....	115
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	121
A. Kesimpulan	121
B. Saran	123
DAFTAR PUSTAKA	125
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	135

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbedaan Penelitian dengan Penelitian Sebelumnya.....	16
Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian.....	55
Tabel 4. 1 Penerimaan Dana Untuk Kegiatan Kewirausahaan	81

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Lampiran Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah	66
Gambar 4. 2 Rapat kepala sekolah dengan para kepala program kewirausahaan untuk pengembangan rencana anggaran	71
Gambar 4. 3 Kegiatan Jurusan Tata Boga.....	72
Gambar 4. 4 Kegiatan Jurusan Tata Busana	72
Gambar 4. 5 Kegiatan Jurusan Tata Rias	73
Gambar 4. 6 Penerimaan dana untuk kegiatan Tata Rias.....	80
Gambar 4. 7 Pengeluaran dana untuk kegiatan Tata Boga	84
Gambar 4. 8 Pengeluaran dana untuk kegiatan Tata Busana	85
Gambar 4. 9 Pengeluaran kegiatan Tata Rias	88

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	129
Lampiran 2. Surat Keterangan Penelitian	130
Lampiran 3. Instrumen Penelitian.....	131
Lampiran 4. Dokumentasi Wawancara.....	132