

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT PADA
PROGRAM SANGGAR GENIUS (GURU EXCELLENT YATIM SUKSES)
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI ANAK YATIM DHUFAFA DI
LAZNAS YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian dari Persyaratan Skripsi Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



OLEH :

GALUH RACHMALIA

934201219

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT PADA
PROGRAM SANGGAR GENIUS (GURU EXCELLENT YATIM SUKSES)
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI ANAK YATIM DHUFAA DI
LAZNAS YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI**

Galuh Rachmalia

934201219

Telah Disetujui

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I

NIP. 197607082006041004

Pembimbing II



Choiril Anam, M.E.I

NIP. 198403292023211012

NOTA DINAS

Kediri, 27 Mei 2024

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : GALUH RACHMALIA

NIM : 934201219

Judul : EFEKTIVITAS MANAJEMEN PENGELOLAAN
DANA ZAKAT PADA PROGRAM SANGGAR GENIUS
(GURU EXCELLENT YATIM SUKSES) DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI ANAK YATIM DHUFA
DI LAZNAS YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah pada tanggal 07 Mei 2024.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., ME.I
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



Choiril Anam, ME.I
NIP. 19840329 202321 1 012

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 Mei 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : GALUH RACHMALIA

NIM : 934201219

Judul : EFEKTIVITAS MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT PADA PROGRAM SANGGAR GENIUS (GURU EXCELLENT YATIM SUKSES) DALAM MENINGKATKAN PRESTASI ANAK YATIM DHUAFU DI LAZNAS YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., ME.I
NIP. 19760708 200604 1 004

Pembimbing II



Choiril Anam, ME.I
NIP. 19840329 202321 1 012

HALAMAN PENGESAHAN

EFEKTIVITAS MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT PADA
PROGRAM SANGGAR GENIUS (GURU EXCELLENT YATIM SUKSES)
DALAM MENINGKATKAN PRESTASI ANAK YATIM DHUAFI DI
LAZNAS YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI

GALUH RACHMALIA
NIM. 9342.012.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 07 Mei 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Ririn Tri Puspita Ningrum
NIP. 19810930 200901 2 008

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., ME.I
NIP. 19840815 201801 2 001

(.....)

3. Penguji II

Choiril Anam, ME.I
NIP. 19840329 202321 1 012

(.....)

Kediri, 27 Mei 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Am Annas Mushlih, MHI
NIP : 19750101 199803 1002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Galuh Rachmalia
NIM : 934201219
Fakultas/Jurusan : Perbankan Syariah
E-mail address : galuh1353@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah: Efektivitas Manajemen Pengelolaan Dana Zakat pada Program Sanggar Genius (Guru Excellent Yatim Sukses) dalam Meningkatkan Prestasi Anak Yatim Dhuafa di Laznas Yatim Mandiri Cabang Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 15 Agustus 2024

Penulis

(Galuh Rachmalia)

MOTTO

“Tidak ada kesuksesan tanpa kerja keras. Tidak ada keberhasilan tanpa kebersamaan. Tidak ada kemudahan tanpa doa”

(Ridwan Kamil)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Galuh Rachmalia

NIM : 934201219

Program Studi : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian ataupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 27 Mei 2024

Yang membuat pernyataan

Galuh Rachmalia

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbilalamin, penulis haturkan rasa syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat yang luar biasa, sehingga atas karunia-Nya dan kemudahan yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah ini. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan kepada Baginda Rasulullah SAW. Penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Kedua orang tua tercinta saya, Bapak Djumali dan Ibu Jariyah yang sudah memberikan semangat dan motivasi, serta tidak lupa selalu mendoakan dari kecil hingga dewasa yang tidak ada hentinya demi kesuksesan penulis.
2. Kepada kakak saya Luthfin Musafad dan Ayu Navisah yang senantiasa memberikan doa serta dukungan motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada seluruh keluarga besar saya yang telah memberikan dukungan, doa, dan perhatian agar dapat menyelesaikan tugas skripsi ini.
4. Seluruh pihak terkait yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu yang sudah turut membantu dalam penyelesaian tugas skripsi ini.

ABSTRAK

GALUH RACHMALIA, Dosen Pembimbing (1) Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I dan Dosen Pembimbing (2) Choiril Anam, M.E.I. "EFEKTIVITAS MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT PADA PROGRAM SANGGAR GENIUS (GURU EXCELLENT YATIM SUKSES) DALAM MENINGKATKAN PRESTASI ANAK YATIM DHUafa DI LAZNAS YATIM MANDIRI CABANG KEDIRI". Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci : Efektivitas, Manajemen, Prestasi

Yatim sendiri adalah anak yang ditinggal ayah atau kedua orang tuanya selama-lamanya sebelum baligh. Kurang maksimalnya perhatian dan pendampingan orang tua terhadap anak, karena ibu juga berperan sebagai ayah untuk memenuhi kebutuhan hidup. Permasalahan yang banyak dihadapi mereka yaitu kekurangan ekonomi karena tidak mendapatkan nafkah dari ayah. Hal tersebut berdampak timbulnya rasa kurang percaya diri yang menghambat proses pendidikan untuk meraih prestasi. Beberapa masalah yang menyebabkan sulitnya mendapat pendidikan seperti mahalnya pendidikan oleh anak yatim dhuafa, kurangnya kesempatan pemerataan pendidikan, dan rendahnya ekonomi. Oleh karena itu diperlukan bagaimana cara manajemen pengelolaan dana zakat yang akan disalurkan pada program sanggar genius sebagai wadah mereka untuk mendapatkan bimbingan belajar gratis tetapi berkualitas. Seperti yang dilakukan di LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Kediri mengadakan program bimbingan pendampingan belajar bagi anak yatim dan dhuafa yang disebut dengan program Sanggar Genius.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*) yang diperoleh dari hasil observasi dan wawancara dengan Kepala Cabang, Staff, Guru, dan Siswa di Yatim Mandiri Cabang Kediri dan Lembaga Bimbingan Belajar Sanggar Genius. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian yang dilakukan, peneliti menyimpulkan bahwa pengelolaan dana zakat pada program Sanggar Genius efektif dalam meningkatkan prestasi anak yatim di LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Kediri. Hal tersebut dapat dilihat dari tersalurkannya dana 95%-96% dari semua dana zakat dan dana sosial lainnya, serta dana untuk program pendidikan sebesar 24,41% dari dana tersebut. Untuk manajemen program di Yayasan Yatim Mandiri Cabang Kediri yaitu dengan cara mengumpulkan semua komponen disertai survey lokasi dan pengawasan dari Yayasan Yatim Mandiri. Program Sanggar Genius ini efektif dalam meningkatkan prestasi anak yatim di Yayasan Yatim Mandiri Cabang Kediri yang dapat diukur berdasarkan dalam laporan bulanan dan nilai rapot siswa di sekolah yang selalu mengalami peningkatan di setiap semesternya.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirohim

Alhamdulillah *abbilalamin*, senantiasa kita semua panjatkan puji syukur kepada Allah SWT atas limpahan segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penyusunan tugas skripsi ini bisa terselesaikan.

Atas keterbasan kemampuan yang dimiliki penulis menyadari dalam penyusunan tugas skripsi ini masih mendapat dukungan dan bantuan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu penulis ingin menyampaikan banyak terimakasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslih, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Sulistyowati, S.HI., MM selaku ketua Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri.
4. Dosen pembimbing skripsi Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc, M.E.I dan Bapak Choiril Anam M.E.I yang telah memberikan pengarahan dan memotivasi dalam pengerjaan tugas skripsi ini.
5. Dosen wali Ibu Sri Anugrah Natalia., MM yang juga memberikan arahan dalam menyelesaikan tugas skripsi ini.
6. Beserta seluruh staf, atas segala kebijakan perhatian dan dorongan sehingga dapat menyelesaikan selama masa belajar.
7. Kedua orang tua dan keluarga saya yang selalu memberikan motivasi semangat dan doa serta memberikan pengertian selama menyelesaikan studi ini.

8. Seluruh teman mahasiswa IAIN Kediri dan seluruh teman saya FEBI angkatan 19 yang sudah memberikan dukungan motivasi dan semangat sehingga dapat menyelesaikan tugas skripsi ini.

Semoga semua pihak terkait tersebut mendapat amal kebaikan dan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT, dan semoga penulisan karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi yang membaca. Amin.

Kediri, 27 Mei 2024

Peneliti

Galuh Rachmalia

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Telaah Pustaka	13
BAB II LANDASAN TEORI	20
A. Manajemen Pengelolaan Dana.....	20
B. Manajemen Program dalam Meningkatkan Prestasi Anak Yatim Dhuafa	25
C. Efektivitas Manajemen Program.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	29

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	29
B. Kehadiran Peneliti.....	31
C. Lokasi Penelitian.....	31
D. Data dan Sumber Data	31
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Teknik Analisis Data.....	34
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	35
H. Tahap-Tahap Penelitian	36
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	38
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	38
1. Sejarah Yatim Mandiri.....	38
2. Profil LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Kediri.....	39
3. Visi dan Misi.....	40
4. Struktur Organisasi LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Kediri	41
5. Program Kerja	44
B. Paparan Data	46
1. Sejarah Program Sanggar Genius.....	46
2. Manajemen Program Sanggar Genius.....	48
3. Peningkatan Prestasi Anak Yatim Dhuafa di Yayasan Yatim Mandiri Cabang Kediri	61
C. Temuan Penelitian.....	67
BAB V PEMBAHASAN	70
A. Efektivitas Manajemen Program Sanggar Genius	70
B. Cara Penerapan Program dalam Program Sanggar Genius.....	77
C. Faktor untuk Mengetahui Program Sanggar Genius Dikatakan Efektif Meningkatkan Prestasi Anak Yatim	79
BAB VI PENUTUP	82
A. Kesimpulan	82
B. Saran.....	84

DAFTAR PUSTAKA 86

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Program di Yatim Mandiri, Rumah Zakat, dan BMH yang Ada di Kota Kediri	4
Table 1.2 Laporan Pengelolaan dan Penyaluran LAZNAS Yatim Mandiri Pada Tahun 2018-2021.....	7
Tabel 1.3 Struktur Kurikulum Program Sanggar Genius.....	8
Tabel 1.4 Data yang Terlibat dalam Program Genius.....	10
Table 1.5 Data Nama Guru, Lokasi, Jumlah Siswa dalam Program Sanggar Genius	11
Tabel 4.1 Penjabaran Kegiatan Belajar Mengajar.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kantor Yatim Mandiri Cabang Kediri	39
Gambar 4.2 Struktur Organisasi LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Kediri.....	41
Gambar 4.3 Penyebaran Titik Lokasi Sanggar Genius	48
Gambar 4.4 Modul Pembelajaran Di Sanggar Genius	50
Gambar 4.5 Laporan Bulanan Kegiatan Program Sanggar Genius Dan Grafik Pencapaian Modul	54
Gambar 4.6 Suasana Proses Pembelajaran Di Sanggar Genius Semen	56
Gambar 4.7 Acara Program Olimpiade Matematika.....	62
Gambar 4.8 Peningkatan Nilai Rapot Sekolah Siswa	