

**MANAJEMEN HUBUNGAN MASYARAKAT DALAM PEMBENTUKAN  
BRAND IMAGE SEKOLAH DI MTsN 2 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**



Oleh  
**SHELA AMEYLIA SYAH PUTRI**  
**NIM. 20205067**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
2024**

**MANAJEMEN HUBUNGAN MASYARAKAT DALAM PEMBENTUKAN  
*BRAND IMAGE SEKOLAH DI MTsN 2 KOTA KEDIRI***

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh

Shela Ameylia Syah Putri  
20205067

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
2024**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi oleh Shela Ameylia Syah Putri ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri,.....

Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.  
NIP. 197205052006041001

Kediri,.....

Dosen Pembimbing II



Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I.  
NIP. 199002012012019032011

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran :  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 27 Mei 2024

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Shela Ameylia Syah Putri  
NIM : 20205067  
Judul : MANAJEMEN HUBUNGAN MASYARAKAT DALAM PEMBENTUKAN BRAND IMAGE SEKOLAH DI MTSN 2 KOTA KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 22 Mei 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.  
NIP. 197205052006041001



Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I.  
NIP. 199002012012019032011

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran :  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 27 Mei 2024

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Shela Ameylia Syah Putri  
NIM : 20205067  
Judul : MANAJEMEN HUBUNGAN MASYARAKAT DALAM PEMBENTUKAN BRAND IMAGE SEKOLAH DI MTSN 2 KOTA KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 22 Mei 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.  
NIP. 197205052006041001



Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I  
NIP. 199002012012019032011

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN HUBUNGAN MASYARAKAT DALAM PEMBENTUKAN *BRAND*  
*IMAGE SEKOLAH* DI MTsN 2 KOTA KEDIRI

Shela Ameylia Syah Putri

20205067

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 22 Mei 2024

Tim Pengaji,

1. Pengaji Utama

Dr. Iskandar Tsani, M.Ag

NIP. 196406011998031001



2. Pengaji I

Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.

NIP. 197205052006041001



3. Pengaji II

Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I

NIP. 199002012012019032011



Kediri,.....

Dekan Fakultas Tarbiyah



## **HALAMAN MOTTO**

**“Apa yang melewatkanku tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang  
ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanku  
(Umar bin khattab) ”<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> A.R. Shohibul Ulum, “*Umar Bin Khattab*,” (Yogyakarta: Anak Hebat Indonesia, 2015), 309.

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Shela Ameylia Syah Putri

NIM : 20205067

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 29 Mei 2024



## ABSTRAK

SHELA AMEYLIA SYAH PUTRI, Dosen Pembimbing Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. dan Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I., Manajemen Hubungan Masyarakat Dalam Pembentukan *Brand Image* Sekolah Di MTsN 2 Kota Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024.

Kata kunci: Manajemen, Hubungan Masyarakat, *Brand Image*

Hubungan masyarakat di lembaga pendidikan memiliki peran utama dalam menyebarluaskan informasi terkait program-program yang ada kepada masyarakat luas. Melalui upaya humas dalam menjalankan manajemen, salah satu hasil yang dapat tercapai adalah *brand image* yang terbentuk di benak masyarakat tentang institusi pendidikan tersebut. MTsN 2 Kota Kediri mampu bertahan dan tetap relevan di tengah persaingan era saat ini karena berhasil membangun *brand image* yang baik di mata masyarakat. Pentingnya strategi dalam menghadapi persaingan di dunia pendidikan menjadi tidak terelakkan, terutama dalam membentuk *brand image* bagi lembaga pendidikan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mengetahui upaya humas dalam pembentukan *brand image* sekolah di MTsN 2 Kota Kediri, (2) Mengetahui media yang digunakan humas dalam pembentukan *brand image*.

Penelitian ini termasuk dalam kategori penelitian kualitatif yang bersifat deskriptif. Data untuk penelitian ini diperoleh melalui observasi, wawancara, dan pengumpulan dokumen. Setelahnya, data tersebut dianalisis dan diverifikasi kebenarannya melalui pelaksanaan pengawasan secara berkesinambungan, dan pendekatan triangulasi.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa, (1) Upaya humas dalam pembentukan *brand image* sekolah di MTsN 2 Kota Kediri yakni dengan menggunakan sistem manajemen yakni *pertama*, melakukan perencanaan dengan matang dengan melakukan pengidentifikasi masalah, perumusan masalah, menetapkan fungsi dan tujuan, menentukan sasaran, menentukan kebijakan, dan menentukan metode pembentukan *brand image*. *Kedua*, membentuk tiga tim pelaksana yang memegang prinsip pengorganisasian agar terorganisir dan melibatkan seluruh warga sekolah. *Ketiga*, melaksanakan pembentukan *brand image* (publikasi secara terus menerus, komunikasi aktif, kerjasama internal dan eksternal, serta penguatan program agar *brand image* sesuai dengan fakta yang ada dilapangan). *Keempat*, melakukan penilaian terhadap kinerja yang sudah dilakukan yang kemudian dijadikan pedoman dalam perencanaan. (2) Media yang digunakan humas MTsN 2 Kota Kediri dalam pembentukan *brand image* yakni komunikasi secara langsung kepada masyarakat, menggunakan media sosial dengan aktif, menggunakan media cetak, memberikan wadah untuk menampung aspirasi masyarakat melalui website dan email yang dikelola dengan pedoman aduan masyarakat (DOMAS).

## ABSTRACT

**Putri, Shela Ameylia Syah.** (2024). *Public Relations Management in Forming School Brand Image at MTsN 2 Kota Kediri*, Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, State Islamic Institute (IAIN) of Kediri.  
Advisor:(I) Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. (II) Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I.

**Keywords:** Management, Community Relations, Brand Image

Community relations in educational institutions play a pivotal role in disseminating information related to existing programs to the wider community. Through public relations efforts in managing, one of the outcomes achieved is the formation of a brand image in the minds of the public about the educational institution. MTsN 2 Kota Kediri has been able to endure and remain relevant amidst the current era's competition by successfully building a positive brand image in the eyes of the public. The importance of strategies in facing competition in the education sector becomes inevitable, especially in shaping the brand image for educational institutions. This research aims to: (1) determine the public relations efforts in shaping the school's brand image at MTsN 2 Kota Kediri, and (2) identify the media used by public relations in shaping the school's brand image at MTsN 2 Kota Kediri.

This research falls within the category of qualitative descriptive research. Data for this study were obtained through observation, interviews, and document collection. Subsequently, the data were analyzed and their accuracy verified through continuous monitoring implementation and a triangulation approach,

From the research findings, it can be concluded that (1) The efforts of the public relations (PR) department in shaping the school's brand image at MTsN 2 Kota Kediri involve the utilization of a management system. Firstly, thorough planning is conducted by identifying issues, formulating problems, defining functions and objectives, setting targets, determining policies, and selecting methods for brand image formation. Secondly, form three implementation teams that adhere to organizational principles so that they are organized and involve all school members. Thirdly, the execution of brand image formation (continuous publication, active communication, internal and external cooperation, and program reinforcement for alignment with on-the-ground facts) is carried out, alongside performance assessment which serves as guidance for future planning. (2) The media utilized by the PR department at MTsN 2 Kota Kediri in brand image formation include direct communication with the public, active use of social media, utilization of print media, and providing a forum for accommodating community aspirations through websites and emails which are managed with community complaint guidelines (DOMAS).

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Alhamdulillah*, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik. Skripsi ini berjudul Manajemen Hubungan Masyarakat Dalam Pembentukan *Brand Image* Sekolah Di MTsN 2 Kota Kediri.

Dalam proses penulisan skripsi ini pasti terdapat hambatan dan tantangan yang dihadapi penulis namun berkat bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan kali ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Support system utamaku, ayah, ibuk, buk is, pak tomo serta keluarga yang selalu memberikan doa dan restunya kepada penulis selama menyelesaikan studi. Serta semua dukungannya yang bersifat materil maupun spritual.
2. Untuk Dosen Pembimbing yaitu bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku pembimbing satu dan ibu Nila Lukmatus Syahidah, M.Pd.I selaku pembimbing dua yang tidak pernah lengah dan selalu sabar dalam membimbing penulis untuk mengerjakan skripsi ini. Terima kasih sudah membantu menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepala MTsN 2 Kota Kediri, Bapak Drs. Muh. Nizar, M.Pd serta para jajarannya yang telah mengizinkan sekaligus membantu penulis dalam melakukan observasi dan wawancara di MTsN 2 Kota Kediri.
4. Shela Ameylia Syah Putri, you're the best. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah berjuang untuk menyelesaikan studi ini. Terima kasih sudah bertahan dan melewati semua proses yang tidak mudah ini.
5. Kepada pemilik nim 20205080, 20205082, 20205097, 20205093 terimakasih sudah menjadi sahabat yang mendukung dan membantu dalam keadaan apapun selama studi. serta tak lupa kepada teman-teman IAIN Kediri terkhusus prodi MPI yang telah memberikan semangat dan motivasinya untuk menyelesaikan skripsi ini.

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN .....	III
NOTA DINAS .....	IV
NOTA PEMBIMBING .....	V
HALAMAN PENGESAHAN .....	VI
HALAMAN MOTTO .....	VII
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	VIII
ABSTRAK .....	IX
KATA PENGANTAR.....	XI
DAFTAR ISI .....	XII
DAFTAR TABEL .....	XV
DAFTAR GAMBAR.....	XVI
DAFTAR LAMPIRAN .....	XVII
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	14
C. Tujuan Penelitian. ....	14
D. Manfaat Penelitian .....	14
E. Penelitian Terdahulu .....	15
F. Definisi Konsep.....	21
BAB II LANDASAN TEORI.....	23
A. Konsep Manajemen.....	23
1. Pengertian Manajemen .....	23
2. Fungsi Manajemen.....	24
3. Manfaat Manajemen .....	31
B. Hubungan Masyarakat .....	32
1. Definisi Hubungan Masyarakat .....	32
2. Fungsi Hubungan masyarakat.....	35
3. Tujuan Hubungan Masyarakat.....	36
4. Kewenangan Hubungan Masyarakat .....	37
5. Peran Hubungan Masyarakat .....	38

6.	Teknik Administrasi Hubungan Sekolah Dan Masyarakat.....	40
7.	Media Yang Digunakan Humas Dalam Publikasi .....	41
C.	Brand Image .....	44
1.	Pengertian Brand Image .....	44
2.	Faktor Pembentuk Brand Image .....	47
3.	Metode Membangun Brand .....	48
2.	Unsur Brand Image.....	49
3.	Indikator Brand Image .....	51
4.	Manfaat Brand Image .....	52
5.	Elemen Brand Image .....	54
D.	Lembaga Pendidikan.....	55
E.	Hubungan Masyarakat Dalam Pembentukan Brand Image di Sekolah .....	57
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>59</b>
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	59
B.	Kehadiran Peneliti.....	60
C.	Lokasi Penelitian.....	61
D.	Sumber Data.....	62
E.	Prosedur Pengumpulan Data.....	63
F.	Instrumen Penelitian.....	66
G.	Analisis Data .....	68
H.	Pengecekan Keabsahan Data.....	69
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>		<b>72</b>
A.	Paparan Data .....	72
1.	Upaya Humas dalam Pembentukan Brand Image Sekolah di MTsN 2 Kota Kediri .....	73
2.	Media Yang Digunakan Humas Dalam Pembentukan Brand Image .....	106
B.	Temuan Penelitian.....	117
1.	Upaya Hubungan Masyarakat Dalam Membentuk Brand Image Sekolah MTsN 2 Kota Kediri .....	117
2.	Media Humas Dalam Pembentukan Brand Image Sekolah MTsN 2 Kota Kediri	
	118	
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>		<b>120</b>

A. Upaya Humas Dalam Membentuk Brand Image Sekolah Di MTsN 2 Kota Kediri	120
B. Media Media Dan Alat Yang Digunakan Humas Dalam Pembentukan Brand Image .....	134
BAB VI PENUTUP .....	140
A. Kesimpulan .....	140
B. Saran.....	141
DAFTAR RUJUKAN .....	143
LAMPIRAN .....	150
RIWAYAT HIDUP .....	182

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Elemen Elemen *Brand*.....54

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1 Tugu yang Menunjukkan Madrasah Riset.....	77
Gambar 4. 2 SOP Humas Berkerjasama Dengan Wartawan.....	83
Gambar 4. 3 Publikasi Juara KSM dan Pembagian Sembako .....	92
Gambar 4. 5 Contoh Buletin Fikruna Gambar .....	94
Gambar 4. 6 Contoh Publikasi Oleh Jawapos .....	96
Gambar 4. 7 Kegiatan KIR (Karya Ilmiah Remaja).....	100
Gambar 4. 8 Website MTsN 2 Kota Kediri.....	108
Gambar 4. 9 Instagram MTsN 2 Kota Kediri.....	109
Gambar 4. 10 Tik Tok MTsN 2 Kota Kediri .....	110
Gambar 4. 11 Youtube MTsN 2 Kota Kediri .....	111
Gambar 4. 12 Lomba di SMK Taruna .....	114
Gambar 4. 13 SOP Pedoman Aduan Masyarakat.....	116
Gambar 4. 14 Tempat Menampung Aspirasi Masyarakat Di Website.....	117

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	150
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian.....	151
Lampiran 3 Instrumen Penelitian.....	152
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian.....	153
Lampiran 5 Program Kerja Humas MTsN 2 Kota Kediri Tahun 2022/2023.....	156
Lampiran 6 Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi.....	177