

**PENGELOLAAN PROGRAM KELAS *EXCELLENT* DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS LULUSAN
DI SMA NEGERI 3 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH
MIFTAHUL JANNAH
NIM. 20205068**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
MEI 2024**

**PENGELOLAAN PROGRAM KELAS *EXCELLENT* DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS LULUSAN
DI SMA NEGERI 3 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh
Miftahul Jannah
NIM. 20205068

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
MEI 2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh Miftahul Jannah ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri, 30 Desember 2023

Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001

Kediri, 29 April 2024

Dosen Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP. 198501112019031003

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 30 Desember 2023
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : MIFTAHUL JANNAH
NIM : 20205068
Judul : PENGELOLAAN PROGRAM KELAS *EXCELLENT*
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS LULUSAN DI
SMA NEGERI 3 KOTA KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.
NIP. 197205052006041001



Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP. 198501112019031003

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 27 Mei 2024
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : MIFTAHUL JANNAH
NIM : 20205068
Judul : PENGELOLAAN PROGRAM KELAS *EXCELLENT* DALAM MENINGKATKAN KUALITAS LULUSAN DI SMA NEGERI 3 KOTA KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam siding munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 21 Mei 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I.
NIP. 197205052006041001



Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP. 198501112019031003

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGELOLAAN PROGRAM KELAS *EXCELLENT* DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS LULUSAN DI SMA NEGERI 3 KOTA KEDIRI**

Miftahul Jannah

20205068

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 21 Mei 2024

Tim penguji,

1. Penguji utama

Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP.198808232015031008

()

2. Penguji 1

Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001

()

3. Penguji 2

Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP. 198501112019031003

()

Kediri, 21 Mei 2024
Dekan Fakultas Tarbiyah

()

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Miftahul Jannah

NIM : 20205068

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 30 Desember 2023

Yang membuat pernyataan


Miftahul Jannah
NIM. 20205068

METERAI TEMPEL
025000X204864378

HALAMAN MOTTO

**“Mulailah dari tempatmu berada, gunakan yang kau punya, dan lakukan yang
kau bisa”**

(Athur Ashe)

**“*Don't be insecure*, hanya ada satu Maudy Ayunda di dunia, dan hanya ada satu
orang seperti kamu di dunia ini. Buatlah diri kamu menjadi versi terbaik untuk
dirimu sendiri.”**

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh kebahagiaan pertama-tama puji syukur kepada Allah Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya serta atas dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Bapak Setiyo dan Ibu Siti Aminah yang telah memberikan dukungan dan motivasi lewat kasih sayang yang tiada tara dan doa yang sudah dipanjatkan sehingga penulis dapat diberikan kemudahan dan kelancaran dalam penyelesaian studi.
2. Saudara perempuan dan keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan baik berupa nasihat dan arahan kepada penulis serta motivasi dan pengalaman yang luar biasa kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

ABSTRAK

MIFTAHUL JANNAH, Dosen Pembimbing Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I dan Puspoko Ponco Ratno, M.T, *Pengelolaan Program Kelas Excellent dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan di SMA Negeri 3 Kota Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci: Pengelolaan, Program Kelas *Excellent*, Kualitas Lulusan

Keanekaragaman potensi yang dimiliki peserta didik membutuhkan pembinaan dan pelayanan pendidikan yang berbeda dan tidak dapat diberikan perlakuan yang sama. Pendidikan yang disajikan di lembaga pendidikan formal memang sesuai bagi peserta didik yang normal pada umumnya, akan tetapi terhadap peserta didik yang unggul perlu diberikan pelayanan pendidikan yang unggul juga. Berdasarkan hal tersebut, penyelenggaraan program kelas *excellent* merupakan salah satu strategi lembaga pendidikan dalam rangka meningkatkan potensi yang dimiliki peserta didik seperti pada SMA Negeri 3 Kota Kediri. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mengetahui tahapan pengelolaan kelas *excellent* SMA Negeri 3 Kota Kediri dalam meningkatkan kualitas lulusan, (2) Mengetahui capaian kompetensi lulusan program kelas *excellent* SMA Negeri 3 Kota Kediri dalam meningkatkan kualitas lulusan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitian studi kasus. Proses pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dengan cara kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, serta diuji keabsahannya dengan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan, dan triangulasi.

Hasil penelitian ini adalah: (1) Tahapan pengelolaan program kelas *excellent* SMA Negeri 3 Kota Kediri dalam meningkatkan kualitas lulusan yaitu melakukan perencanaan melakukan perencanaan dengan melakukan rapat yang membahas mengenai kegiatan yang akan dilakukan dan pengerahan sumber daya, membentuk struktur organisasi pengelola program kelas *excellent*, melaksanakan pembelajaran dengan mengoptimalkan kurikulum yang diberlakukan, metode, sarana, lingkungan belajar, dan penambahan jam belajar, serta mengadakan evaluasi terhadap hasil pembelajaran dan hasil lulusan. (2) Capaian kompetensi lulusan pada program kelas *excellent* SMA Negeri 3 Kota Kediri diantaranya meliputi capaian akademik berupa nilai raport, nilai kelulusan, dan prestasi, capaian nilai ketaqwaan berupa rajin beribadah dan memiliki kesopanan terhadap orang lain, capaian keterampilan berupa kemampuan memimpin, penguasaan teknologi, dan berbahasa Inggris aktif, dan capaian lulusan yang diterima di perguruan tinggi.

ABSTRACT

Jannah, Miftahul. (2024). *Excellent Class Program Management in improving the quality of graduates in SMA Negeri 3 Kota Kediri*. Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, State Islamic Institute (IAIN) Kediri. Advisors: Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I and Puspoko Ponco Ratno, M.T.,.

Keywords: Management, Excellent Class Program, Graduate Quality

The diversity of potential that students have requires different guidance and educational services and cannot be given the same treatment. Education presented in formal educational institutions is appropriate for normal learners in general, but the superior learners need to be given superior educational services as well. Based on this, the implementation of the excellent class program is one of the strategies of educational institutions in order to increase the potential of students as in SMA Negeri 3 Kediri. This study aims to: (1) to know the stages of excellent class management SMA Negeri 3 Kota Kediri in improving the quality of graduates, (2) to know the achievement of excellent class program graduates SMA Negeri 3 Kota Kediri in improving the quality of graduates.

This study uses a qualitative approach and descriptive type of research. The data collection process is done by observation, interview, and documentation. Data analysis by means of data condensation, data presentation, and Conclusion, and validity tested by extension of participation, persistence of observation, and triangulation.

The results of this study are: (1) stages of excellent Class program Management SMA Negeri 3 Kota Kediri in improving the quality of graduates, namely planning planning by conducting meetings that discuss the activities to be carried out and the deployment of resources, forming the organizational structure of excellent class program managers, implementing learning by optimizing the curriculum imposed, methods, facilities, learning environment, and the addition of study hours, and evaluating learning outcomes and graduate outcomes. (2) the achievement of graduate competence in the excellent class program of SMA Negeri 3 Kota Kediri includes academic achievement in the form of report cards, graduation scores, and achievements, spiritual and ethical achievements in the form of diligent worship and politeness towards others, achievement of skills in the form of leadership ability, mastery of technology, and Active English, and achievement of graduates who are accepted into college.

ملخص

مفتاح اللجنة. المشرفة : (1) أونتونج خير الدين الماجستير، (2) فسفوكو فونجو راتنو الماجستير ، إدارة برنامج فئة ممتازة في تحسين نوعية الخريجين في المدرسة الثانوية الحكومية 3 مدينة كديري، برنامج دراسة إدارة التربية الإسلامية ، كلية التربية ، إيان قديري ، 2024.

كلمات المفتاحية: إدارة ، برنامج فئة ممتازة ، جودة الدراسات العليا

يتطلب تنوع الإمكانيات التي يتمتع بها الطلاب خدمات إرشادية وتعليمية مختلفة ولا يمكن منحهم نفس المعاملة. التعليم المقدم في المؤسسات التعليمية الرسمية مناسب للمتعلمين العاديين بشكل عام ، ولكن المتعلمين المتفوقين يحتاجون إلى خدمات تعليمية فائقة أيضا. بناء على ذلك ، يعد تنفيذ برنامج الفصل الممتاز إحدى استراتيجيات المؤسسات التعليمية من أجل زيادة إمكانيات الطلاب كما هو الحال في سما نيجري 3 كديري. تهدف هذه الدراسة إلى: (1) معرفة مراحل إدارة الصف الممتاز سما نيجري 3 كوتا كديري في تحسين جودة الخريجين ، (2) معرفة إنجاز برنامج الصف الممتاز للخريجين سما نيجري 3 كوتا كديري في تحسين جودة الخريجين.

تستخدم هذه الدراسة نهجا نوعيا ونوعا وصفيا للبحث. تتم عملية جمع البيانات عن طريق الملاحظة والمقابلة والتوثيق. تحليل البيانات عن طريق تكثيف البيانات ، وعرض البيانات ، والاستنتاج ، واختبار الصلاحية من خلال تمديد المشاركة ، واستمرار الملاحظة ، والتثليث.

نتائج هذه الدراسة هي: (1) مراحل إدارة برنامج الصف الممتاز سما نيجري 3 كوتا كديري في تحسين جودة الخريجين ، وهي التخطيط والتخطيط من خلال عقد اجتماعات تناقش الأنشطة التي يتعين القيام بها ونشر الموارد ، وتشكيل الهيكل التنظيمي لمديري برامج الصف الممتاز ، وتنفيذ التعلم من خلال تحسين المناهج المفروضة ، والأساليب ، والمرافق ، وبيئة التعلم ، وإضافة ساعات الدراسة ، وتقييم مخرجات التعلم ومخرجات الخريجين. (2) تحقيق الكفاءة العليا في برنامج الصف الممتاز من سما نيجري 3 كوتا كديري يشمل التحصيل الدراسي في شكل بطاقات تقرير ، درجات التخرج ، والإنجازات ، والإنجازات الروحية والأخلاقية في شكل العبادة الدؤوبة والتأدب تجاه الآخرين ، وتحقيق المهارات في شكل القدرة القيادية ، إتقان التكنولوجيا ، واللغة الإنجليزية النشطة ، وتحقيق الخريجين الذين يتم قبولهم في الكلية.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. skripsi ini berjudul Pengelolaan Program Kelas *Excellent* dalam Menciptakan Kualitas Lulusan di SMA Negeri 3 Kota Kediri.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada:

1. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam sekaligus dosen pembimbing I dan bapak Puspoko Panco Ratno, M.T. selaku dosen pembimbing II yang telah dengan sabar membimbing, memberikan arahan dan motivasi untuk penulis dalam menyelesaikan skripsi.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak, selaku sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan nasehat dan pengarahan dalam menyelesaikan studi ini.
5. Seluruh dosen IAIN Kediri khususnya dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmunya sehingga studi ini dapat terselesaikan.
6. Dra. Minuk Sri Kuntari, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMA Negeri 3 Kota Kediri yang telah memberikan izin dan dukungannya atas terlaksananya penelitian guna penyelesaian skripsi ini.

7. Pengelola program kelas *excellent*, guru-guru, dan peserta didik SMA Negeri 3 Kota Kediri yang telah memberikan pembelajaran dan dukungan untuk mengadakan penelitian guna penyelesaian skripsi ini.

Dengan penuh harapan semoga jasa kebaikan mereka diterima oleh Allah dan dicatat sebagai amal baik. Akhirnya, skripsi ini penulis suguhkan kepada para pembaca dengan harapan ada kritik dan saran yang bersifat konstruktif demi pengembangan dan perbaikan sebelum skripsi ini diajukan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan mendapatkan Ridho dari Allah SWT.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING.....	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vii
HALAMAN MOTTO.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penulisan	10
E. Penelitian Terdahulu.....	11
F. Definisi Konsep	15
BAB II LANDASAN TEORI.....	17
A. Pengelolaan.....	17

B. Program Kelas <i>Excellent</i>	20
C. Kualitas Lulusan	25
D. Pengelolaan Kelas <i>Excellent</i>	30
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	39
B. Kehadiran Peneliti	40
C. Lokasi Penelitian	41
D. Sumber Data	41
E. Proses Pengumpulan Data	42
F. Analisis Data.....	44
G. Pengecekan Keabsahan Data	45
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	49
A. Paparan Data.....	49
1. Gambaran Umum SMA Negeri 3 Kota Kediri.....	49
2. Tahapan Pengelolaan Program Kelas <i>Excellent</i> SMA Negeri 3 Kota Kediri dalam Menciptakan Kualitas Lulusan	54
3. Capaian Kompetensi Lulusan Program Kelas <i>Excellent</i> SMA Negeri 3 Kota Kediri dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan.....	76
B. Temuan Penelitian	86
BAB V PEMBAHASAN.....	91
A. Tahapan Pengelolaan Program Kelas <i>Excellent</i> SMA Negeri 3 Kota Kediri dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan	91
B. Capaian Kompetensi Lulusan Program Kelas <i>Excellent</i> SMA Negeri 3 Kota Kediri dalam Meningkatkan Kualitas Lulusan	103
BAB VI PENUTUP.....	108
A. Kesimpulan.....	108
B. Saran	108

DAFTAR RUJUKAN.....	110
LAMPIRAN	116
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	123

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 4. 1 Daftar Fasilitas SMA Negeri 3 Kota Kediri	54
Tabel 4. 2 Daftar Prestasi Akademik Peserta Didik Kelas <i>Excellent</i> Tahun 2023.....	79
Tabel 4. 3 Data Jumlah Alumni Kelas <i>Excellent</i> yang Lolos Seleksi di Perguruan Tinggi Jalur Nilai Raport dan Tes	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi SMA Negeri 3 Kota Kediri.....	53
Gambar 4. 2 Rapat Perencanaan Program Kelas <i>Excellent</i>	56
Gambar 4. 3 Kondisi Ruangan Kelas <i>Excellent</i>	62
Gambar 4. 4 Pertemuan dengan Walimurid Kelas <i>Excellent</i>	65
Gambar 4. 5 Struktur Organisasi Program Kelas <i>Excellent</i>	67
Gambar 4. 6 Pemantapan Materi dan <i>English Active</i>	73
Gambar 4. 7 Pertemuan dengan Walimurid pada Akhir Tahun Pelajaran	75
Gambar 4. 8 Hasil USP Beberapa Peserta Didik Kelas <i>Excellent</i>	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	116
Lampiran 2 Surat Keterangan Penelitian	117
Lampiran 3 Instrumen Penelitian	118
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	120