

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM  
MENGEMBANGKAN SARANA DAN PRASARANA BERBASIS ICT  
(*Information and Communication Technology*) DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

**KOLIFATULAZIZAH**

**NIM. 20205143**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2024**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM  
MENGEMBANGKAN SARANA DAN PRASARANA BERBASIS ICT  
(*Information and Communication Technology*) DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Dalam menyelesaikan program sarjana

**Oleh ;**

**KOLIFATUL AZIZAH  
NIM. 20205143**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM  
MENGEMBANGKAN SARANA DAN PRASARANA BERASISI ICT  
(*Information and Communication Technology*) DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**


Disusun oleh ;

**KOLIFATUL AZIZAH**


NIM : 20205143

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

  
**Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I**  
NIP.198401222015031005

Pembimbing II

  
**Siska Yulia Weny, M.Ak**  
NIP.199207082019032018

## NOTA DINAS

Kediri, 12 Juni 2024

Nomor :  
Lampiran : 4 (Empat) Lembar  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di Jln. Sunan Ampel 07-Ngronggo  
Kediri.

*Assalamualaikum Wr.Wb.*

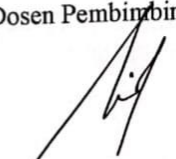
Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi Mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : KOLIFATUL AZIZAH  
NIM : 20205  
Judul : IMPLEMENTASI PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM MENGEMBANGKAN SARANA DAN PRASARANA BERBASIS ICT (*Information and Communication Technology*) DI MAN 1 KOTA KEDIRI.


Setelah di perbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera di ujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum atas kesediaan bapak kami ucapkan terima kasih.  
*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Dosen Pembimbing I

  
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP.198401222015031005

Dosen Pembimbing II

  
Siska Yulia Weny, M.Ak  
NIP.199207082019032018

**HALAMAN PENGESAHAN**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM  
MENGEMBANGKAN SARANA DAN PRASARANA BERBASIS ICT  
(Information and Communication Technology) DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

**KOLIFATUL AZIZAH**  
**NIM.20205143**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri  
Tim Penguji,

1. Penguji Utama

**Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.**  
NIP.199001042018011003

()

2. Penguji 1

**Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I**  
NIP.198401222015031005

()

3. Penguji 2

**Siska Yulia Weny, M.Ak**  
NIP.199207082019032018

()

Kediri, 19 Juni 2024  
Dekan Fakultas Tarbiyah



### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : KOLIFATUL AZIZAH

NIM : 20205143

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 12 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Kolifatul Azizah

**HALAMAN MOTTO**

*Manajemen harus berusaha menciptakan persatuan, semangat kerja, dan Kerjasama diantara para karyawan. Semangat tim adalah sumber kekuatan besar dalam organisasi. Karyawan yang bahagia dan termotivasi akan lebih produktif dan efisien.*

*~Henry Fayol~*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan petunjuk dan kemudahan kepada penulis sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat pada waktunya. Karya tulis sederhana ini akan penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Suparman dan Ibu Sukarsini (almh) terimakasih atas kasih sayang yang tak terhingga, memotivasi, serta memberikan segala usaha dan upaya untuk mendukung penulis sehingga penulis bisa sampai pada tahap ini, terimakasih atas do'a yang tiada henti untuk kesuksesan penulis, karena tiada do'a yang paling khusyu' dan ikhlas selain do'a orang tua untuk anak-anaknya.
2. Teruntuk kakak kandung saya Muhammad Jailani, Muhammad Zainal Arifin, Miftakhul Roifah yang selalu memberi kasih sayang, mendoakan dan mensupport penulis sampai penulis ada pada tahap penyelesaian skripsi ini.
3. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag (alm) beserta keluarga ndalem, selaku pengasuh Pondok Sharif Hidayatullah Cyber Pesantren yang memberikan dukungan dan doa sehingga peneliti mampu menyelesaikan studi hingga jenjang ini.
4. Sabahat saya Layyin Nafi'ah, Zakina Salsa Nabila terima kasih selama ini atas traktiran, jalan bareng, canda tawa yang bisa membuatku senang. Dan terimakasih sudah memberikan semangat dan membantu dalam mengerjakan skripsi ini.
5. Teman-teman seperjuanganku Elmy Maulidina Fransiska, Ummi Halimatus Sa'diyah Kusna Fiantika, Fita Della, Siti Masfarohah, Riza Sholihatun, Aminatur Rosidah, Amatul Mu'minah, Lina Febrianti, Lia Wardatun, Nur Lailatul Fitriya yang selalu ada untuk mendengar keluh kesah dan membantu penulis dalam masa-masa sulit, yang selalu memberikan dukungan juga membangkitkan semangat penulis, serta menunjukkan hal-hal yang bermanfaat juga membangkitkan semangat penulis. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, rizki dan umur panjang dengan penuh keberkahan



6. Teman-teman kamar 103 Pondok Sharif Hidayatullah Cyber Pesantren yang telah menemani hari-hari penulis selama menempuh pendidikan di pondok pesantren, memberi dukungan dan perhatian untuk penulis hingga pada tahap ini.

Penulis sampaikan terimakasih dengan tulus kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian tugas akhir skripsi ini. Semoga Allah membalas semua kebaikan dengan kasih sayang yang berlimpah aamiin.

## ABSTRAK

KOLIFATUL AZIZAH, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I. dan Siska Yulia Weny, M.AK, *IMPLEMENTASI MANAJEMEN PEMBIAYAAN PENDIDIKAN DALAM MENGEMBANGKAN SARANA DAN PRASARANA BERASISI ICT (Information and Communication Technology) DI MAN 1 Kota Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024.

### **Kata Kunci: Manajemen Pembiayaan, Pengembangan Sarpras, ICT**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui (1) Perencanaan manajemen pembiayaan dalam mengembangkan sarana dan prasarana berbasis ICT di MAN 1 Kota Kediri; (2) Pelaksanaan manajemen pembiayaan dalam mengembangkan sarana dan prasarana berbasis ICT di MAN 1 Kota Kediri; (3) Evaluasi manajemen pembiayaan dalam mengembangkan sarana dan prasarana berbasis ICT di MAN 1 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif. Proses pengumpulan data dilakukan melalui obserbasi, wawancara, serta dokumentasi. Informan atau narasumber dalam penulisan penelitian ilmiah ini adalah Kepala Madrasah, Bendahara, Waka Sarpras, Komite madrasah. Analisis data pada penelitian ini terdiri dari reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Manajemen Pembiayaan dalam Mengembangkan Sarana dan Prasarana Berbasis ICT di MAN 1 Kota Kediri (1) kegiatan perencanaan dilakukan dengan analisis sumber dana, perencanaan anggaran, perencanaan pengelolaan DIPA Satker. (2) Pelaksanaan Manajemen Pembiayaan di MAN 1 Kota Kediri terdiri dari kegiatan penerimaan dan pengeluaran. Penerimaan dana DIPA Satker pada bulan April yang dilakukan untuk kegiatan transaksi menggunakan aplikasi sakta. Pengeluaran DIPA Satker digunakan untuk belanja operasional, pemeliharaan, belanja modal, dan kegiatan transaksi terhadap pengembangan sarana dan prasarana berbasis ICT. Penggunaan sumber dana lainnya yaitu dari komite madrasah yang digunakan untuk dana yang tidak terdapat di dana DIPA Satker. (3) Evaluasi pembiayaan pendidikan dalam mengembangkan sarana dan prasarana berbasis ICT di MAN 1 Kota Kediri dengan melalui pemantauan, pemeriksaan, dan pelaporan pertanggungjawaban.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Kedua, sholawat serta salam tetap terlimpahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini mengungkapkan tentang Manajemen ekstrakurikuler dalam upaya pengembangan diri mahasiswa. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis terutama kepada yang terormat :

1. Bapak Dr.Wahidul Anam, M.Ag Selaku Rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri
4. Bapak Dosen pembimbing Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I.selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.AK selaku Dosen Pembimbing II.
5. Bapak Drs, H. Hary Wiyanto, M.Pd.I selaku Kepala madrasah, Bapak Anas Khoiri, A.Md. selaku bendahara, Bapak Anwar Fauzi, M.Pd.I selaku waka sarpras, dan ibu Ira Fatmawati, S.Pd, M.Pd.I selaku komite madrasah yang telah membantu berjalannya penelitian ini.

Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini banyak kekurangan, namun penulis berharap skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi penulis dan khususnya pembaca pada umumnya.

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK .....	ix
KATA PENGANTAR .....	fx
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Definisi Konsep.....	9
F. Penelitian Terdahulu.....	10
BAB II.....	13
LANDASAN TEORI.....	13
A. Implementasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan.....	13
B. Sarana dan Prasarana Pendidikan.....	24
C. ICT ( <i>Information Communication and Technology</i> ) .....	29
BAB III.....	34
METODE PENELITIAN.....	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Kehadiran Peneliti .....	35
C. Lokasi Peneliti.....	35
D. Data dan Sumber Data.....	36
xi	
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	38

F. Instrumen Pengumpulan Data .....	39
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	41
H. Teknik Analisis Data .....	41
I. Tahapan-tahapan Penelitian .....	43
BAB IV .....	46
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	46
A. Paparan Data.....	46
B. Temuan Penelitian.....	64
BAB V.....	70
PEMBAHASAN .....	70
A. Perencanaan Manajemen Pembiayaan Pendidikan dalam Mengembangkan Sarpras Berbasis ICT.....	70
B. Pelaksanaan Manajemen Pembiayaan Pendidikan dalam Mengembangkan Sarpras Berbasis ICT di MAN 1 Kota Kediri .....	74
C. Evaluasi Manajemen Pembiayaan Pendidikan dalam Mengembangkan Sarpras Berbasis ICT di MAN 1 Kota Kediri .....	77
BAB VI .....	82
KESIMPULAN DAN SARAN.....	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA .....	87
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	104

**DAFTAR TABEL**

Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian .....	40
--	----

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1 Rencana Kerja Anggaran Madrasah (RKAM) .....	48
Gambar 4. 2 Rencana Kerja Tahunan Madrasah (RKTm) Tahun 2024 .....	49
Gambar 4. 3 Rapat Kerja Perencanaan Manajemen Pembiayaan .....	51
Gambar 4. 4 Mutasi Penerimaan Dana .....	55
Gambar 4. 5 Pengadaan Sarpras.....	57
Gambar 4. 6 Pemeriksaan Anggaran Pendidikan.....	62
Gambar 4. 7 Laporan Pertanggungjawaban Bendahara .....	64

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I Surat Izin Penelitian .....	92
Lampiran II Balasan Surat Izin Penelitian .....	93
Lampiran III Pedoman wawancara .....	94
Lampiran IV pedoman dokumentasi dan pedoman observasi .....	96
Lampiran V Instrumen Penelitian .....	97
Lampiran VI dokumentasi.....	99