

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KHARISMATIK DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP MUTU PENDIDIKAN DI SMAN 1 PRAMBON**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

DIA AYU PERMATASARI

20205032

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2024**

HALAMAN JUDUL

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KHARISMATIK DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP MUTU PENDIDIKAN DI SMAN 1 PRAMBON**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program sarjana

Disusun Oleh:

DIA AYU PERMATASARI

20205032

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2024

HALAMAN PERSETUJUAN
PENGARUH KEPEMIMPINAN KHARISMATIK DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP MUTU PENDIDIKAN DI SMAN 1 PRAMBON

Disusun Oleh:


DIA AYU PERMATASARI

20205032

Skripsi oleh Dia Ayu Permatasari ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001


Nila Zaimatus Septiana, M.Pd
NIP. 198709212023212043

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KHARISMATIK DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP MUTU PENDIDIKAN DI SMAN 1 PRAMBON**

DIA AYU PERMATASARI

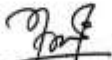
NIM. 20205032

Telah diajukan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 14 Juni 2024

Tim penguji,

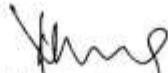
1. Penguji Utama

Dr. H. AB Musyafa' Fathoni, M.Pd.I
NIP. 197701302005011007

(
.....)

2. Penguji I

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 196806041998032001

(
.....)

3. Penguji II

Nila Zaimatus Septiana, M.Pd.
NIP. 198709212023212043

(
.....)

Kediri, 14 Juni 2024

Fakultas Tarbiyah



Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

NOTA KONSULTAN

Kediri, Juni 2024

Nomor :
Lampiran : 1 Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Dia Ayu Permatasari
NIM : 20205032
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Dan Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001



Nila Zaimatus Septiana, M.Pd
NIP. 198709212023212043

NOTA DINAS

Kediri, Juni 2024

Nomor :
Lampiran : 1 Berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Dia Ayu Permatasari

NIM : 20205032

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Dan Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 14 Juni 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.


Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wasaalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001


Nila Zaimatus Septiana, M.Pd
NIP. 198709212023212043

v

MOTTO

...إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ ۗ قُلْ

“...Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan mereka sendiri.” (Q.S. Ar-Ra’d: 11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim, Alhamdulillah puji Syukur kehadiran Allah SWT yang telah membuka hati dan pikiranku, memberiku kemudahan dan kelancaran dan telah mengizinkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini hanya tulisan sederhana, namun sangat berarti bagiku. Terima kasih Ya Lathif, perjalanan ini memang sulit tapi dengan-Mu tidak ada yang sulit dan tidak ada yang tidak mungkin, juga Nabi Muhammad SAW yang syafa'atnya selalu kuharap di yaumul qiyamah kelak.

Kedua orangtuaku Ayahanda tersayang Supeno, Ibu tercinta Suhaemi, orangtua angkatku Ayahanda tersayang Kamani, Ibu tercinta En dan adikku tersayang fauzi, mereka semua yang tiada hentinya mendo'akan dan memberikan motivasi serta dukungan dengan penuh kasih sayang dan telah memberikan dukungan moral dan material untuk menyelesaikan pendidikanku sampai Sarjana ini.

Dosen pembimbingku Ibu Dr. Hj. Muawanah M.Pd dan Ibu Nila Zaimatus Septiana M.Pd yang telah banyak memberikan arahan, motivasi, serta dengan sabar dan ikhlas membimbing dalam penulisan skripsi ini. Terima kasih banyak saya haturkan, semoga ilmu yang berikan untuk saya selama proses penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat dan semoga Allah menerima amal ibu sehingga memperoleh kebahagiaan dunia dan akhirat.

Teman-teman seperjuangan saya dalam menuntut ilmu diprodi MPI khususnya sahabat-sahabat tercinta saya yaitu Fira, Anita, Azza, Aulia. Terima kasih telah memberikan motivasi dan warna dalam kehidupan saya, selalu siap

membantu, memberi dukungan serta motivasi ketika saya mengalami kesulitan khususnya disaat saya menempuh proses penelitian di IAIN Kediri tercinta ini.

Terakhir almamater tercinta jurusan Tarbiyah IAIN Kediri khususnya program studi MPI serta kepada SMAN 1 Prambon Nganjuk yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk melakukan penelitian disana. *Syukron Katsiir*

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dia Ayu Permatasari
NIM : 20205032
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah
Judul : Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Dan Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan di SMAN 1 Prambon.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 2 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,

Dia Ayu Permatasari
NIM. 20205032

ABSTRAK

DIA AYU PERMATASARI: 20205032, Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan Di SMAN 1 Prambon. Dosen Pembimbing I: Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd. Dosen Pembimbing II: Nila Zaimatus Septiana M.Pd. Fakultas Tarbiyah, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kharismatik, Budaya Organisasi, Mutu Pendidikan

Kepemimpinan kharismatik diasumsikan sebuah fenomena atribusi, bagaimana mengatribusikan pimpinan sebagai panutan, membangun kekuatan kolektif anggota sekaligus mampu membangun komitmen organisasi yang kuat sehingga tidak ada perbedaan antara visi organisasi dengan visi pribadi. Kepemimpinan kharismatik mempunyai tanggungjawab terhadap sebuah lembaga pendidikan yang dipimpinnya.

Tujuan penelitian ini adalah 1) untuk menganalisa pengaruh kepemimpinan kharismatik terhadap mutu pendidikan di SMAN 1 Prambon, 2) untuk menganalisa pengaruh budaya organisasi terhadap mutu pendidikan di SMAN 1 Prambon, 3) untuk menganalisa pengaruh kepemimpinan kharismatik dan budaya organisasi terhadap mutu pendidikan di SMAN 1 Prambon. Populasi dalam penelitian ini adalah 55 guru SMAN 1 Prambon. Instrumen dan metode yang digunakan adalah angket melalui google form dan dokumentasi, Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi yaitu analisis regresi linier sederhana digunakan untuk analisis dengan satu variabel X terhadap variabel Y, sedangkan analisis regresi linier berganda digunakan untuk analisis dengan dua variabel X terhadap variabel Y.

Hasil penelitian ini adalah terdapat pengaruh yang positif dan signifikan antara kepemimpinan kharismatik (X_1) terhadap mutu pendidikan (Y) sebesar 0,149, jika dibuat dalam bentuk persen sebesar 14,9%. Persamaan yang diperoleh dari analisis regresi linier sederhana pengaruh kepemimpinan kharismatik terhadap mutu pendidikan adalah $Y = 14,759 + 326 X_1$. Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan antara budaya organisasi (X_2) terhadap mutu pendidikan (Y) sebesar 0,302, jika dibuat dalam bentuk persen adalah sebesar 30,2%. Persamaan yang diperoleh dari analisis regresi linier sederhana pengaruh budaya organisasi terhadap mutu pendidikan adalah $Y = 4.321 + 505 X_2$. Dan terdapat pengaruh yang positif kepemimpinan kharismatik dan budaya organisasi terhadap mutu pendidikan sebesar 0,305, jika dibuat dalam bentuk persen sebesar 30,5%. Persamaan yang diperoleh dari analisis regresi linier berganda pengaruh kepemimpinan kharismatik dan budaya organisasi terhadap mutu pendidikan adalah $Y = 4.028 + 0,055 X_1 + 0,467 X_2$

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Tiada kata yang pantas diucapkan selain ucapan Syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq serta hidayah-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan di SMAN 1 Prambon”**, disusun sebagai kelengkapan guna memenuhi Sebagian dari syarat-syarat untuk memenuhi gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd).

Sholawat serta salam senantiasa tercurah limpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. beserta keluarga dan sahabatnya, yang mana telah memberikan petunjuk kepada kita sehingga kita bisa membedakan mana yang haq dan mana yang bathil.

Penyusun menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat berhasil dengan baik tanpa adanya bantuan dan uluran tangan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penyusun haturkan ucapan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri beserta staff atas segala kebijaksanaan, perhatian, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

4. Ibu Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd dan Ibu Nila Zaimatus Septiana M.Pd selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Kepala SMAN 1 Prambon Bapak Eko Suyitno, S.Pd, M.Si., koordinator program serta Bapak/Ibu Guru SMAN 1 Prambon yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam melakukan penelitian di SMAN 1 Prambon.
6. Orangtua penulis Bapak Supeno dan Ibu Suhaemi, Bapak angkat Kamani dan Ibu En serta adikku tersayang dan tercinta yang selalu mendorong dan memberikan do'a untuk kelancaran skripsi ini.
7. Teman-teman MPI Angkatan 2020, dan teman-teman seperjuangan saya dalam menuntut ilmu diprodi MPI khususnya sahabat-sahabat tercinta saya yaitu Fira, Anita, Azza, Aulia. Telah mendukung dan memberikan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendo'akan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya apabila terdapat kekurangan dan kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 2 Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
NOTA KONSULTAN.....	v
NOTA DINAS.....	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	x
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu.....	10
BAB II	13
LANDASAN TEORI.....	13
A. Deskripsi Teori	13
1. Mutu Pendidikan.....	13
2. Kepemimpinan Kharismatik.....	20
3. Budaya Organisasi	26
B. Kerangka Berfikir	32
C. Hipotesis Penelitian	37

BAB III.....	38
METODE PENELITIAN	38
A. Rancangan Penelitian	38
B. Populasi dan Sampel	39
C. Teknik Pengumpulan Data	40
D. Identifikasi Variabel Penelitian	41
E. Definisi Operasional Variabel	42
F. Instrumen Penelitian.....	44
G. Uji Coba Instrumen	48
H. Teknik Analisis Data	50
I. Uji Asumsi Klasik.....	51
J. Uji Hipotesis.....	54
BAB IV	57
HASIL PENELITIAN	57
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	57
1. Sejarah singkat berdirinya SMA Negeri 1 Prambon.....	57
2. Profil SMAN 1 Prambon	59
3. Visi dan Misi SMA Negeri 1 Prambon	59
B. Deskripsi Karakteristik Responden	60
C. Deskripsi Data	61
D. Uji Hipotesis Asosiatif.....	75
1. Analisis Regresi Linier Sederhana Kepemimpinan Kharismatik Terhadap Mutu Pendidikan.....	76
2. Analisis regresi Linier Sederhana Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan.....	79
3. Analisis Regresi Linier Berganda Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan.....	81
BAB V.....	84
PEMBAHASAN	84

A. Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Terhadap Mutu Pendidikan Di SMAN 1 Prambon	84
B. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan Di SMAN 1 Prambon	87
C. Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Dan Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan Di SMAN 1 Prambon	89
BAB VI	92
PENUTUP	92
 A. Kesimpulan	92
 B. Saran-Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN-LAMPIRAN	101
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	124

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesiner Penelitian.....	101
Lampiran 2 Tabulasi Kuesioner	105
Lampiran 3 Uji Validitas dan Uji Realibilitas	108
Lampiran 4 Tabel Uji F.....	114
Lampiran 5 Tabel Uji T.....	116
Lampiran 6 Tabel Uji R	118
Lampiran 7 Gambar Menyebar Angket	121
Lampiran 8 Surat Penelitian.....	122
Lampiran 9 Surat Balasan Penelitian	123

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu	10
Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	44
Tabel 3. 2 Pedoman Skoring Data Angket.....	48
Tabel 4. 1 Gambaran Subjek Berdasarkan Jenis Kelamin	60
Tabel 4. 2 Output Deskripsi Variabel X1.....	61
Tabel 4. 3 Kategorisasi Penilaian Variabel X1	62
Tabel 4. 4 Output Deskripsi Variabel X1.....	62
Tabel 4. 5 Kategorisasi Penilaian Variabel X2	63
Tabel 4. 6 Output Deskripsi Variabel Y.....	64
Tabel 4. 7 Kategorisasi Penilaian Variabel Y	64
Tabel 4. 8 Hasil Item-Total Correlation.....	66
Tabel 4. 9 Hasil Item-Total Correlation Budaya Organisasi (X ₂).....	67
Tabel 4. 10 Hasil Item-Total Correlation Mutu Pendidikan (Y).....	67
Tabel 4. 11 Uji Realibilitas Kepemimpinan Kharismatik.....	68
Tabel 4. 12 Uji Realibilitas Budaya Organisasi	69
Tabel 4. 13 Uji Realibilitas Mutu Pendidikan (Y).....	70
Tabel 4. 14 Hasil Uji Normalitas data.....	71
Tabel 4. 15 Hasil Uji Linearitas Variabel	72
Tabel 4. 16 Hasil Uji Linearitas Variabel	72
Tabel 4. 17 Hasil Uji Multikolinearitas.....	73
Tabel 4. 18 Hasil Uji Heteroskedastisitas	75
Tabel 4. 19 Hasil Analisis Korelasi Pearson.....	76
Tabel 4. 20 Hasil Uji Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik.....	77
Tabel 4. 21 Hasil Uji Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik.....	77
Tabel 4. 22 Hasil Uji Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik.....	78
Tabel 4. 23 Analisis Korelasi Pearson	79
Tabel 4. 24 Budaya Organisasi Terhadap Mutu Pendidikan.....	79
Tabel 4. 25 Hasil Uji Pengaruh Budaya Organisasi.....	80
Tabel 4. 26 Hasil Uji Pengaruh Budaya organisasi	80
Tabel 4. 27 Hasil Uji Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik.....	81
Tabel 4. 28 Hasil Uji Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik.....	83

Tabel 4. 29 Hasil Uji Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik dan Budaya Organisasi Terhadap Mutu pendidikan (Koefisien Determinasi)	83
--	----