

**MANAJEMEN PROGRAM EKSTRAKURIKULER DALAM UPAYA
PENGEMBANGAN DIRI MAHASISWA DI PESANTREN
MAHASISWA AL-FATH REJOMULYO KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh

Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Disusun Oleh :

NATASYA DIA AYU NABILA

NIM 20205064

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2024

**MANAJEMEN PROGRAM EKSTRAKURIKULER DALAM UPAYA
PENGEMBANGAN DIRI MAHASISWA DI PESANTREN
MAHASISWA AL-FATH REJOMULYO KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh ;

NATASYA DIA AYU NABILA

NIM 20205064

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN PROGRAM EKSTRAKURIKULER DALAM UPAYA
PENGEMBANGAN DIRI MAHASISWA DI PESANTREN MAHASISWA
AL-FATH REJOMULYO KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

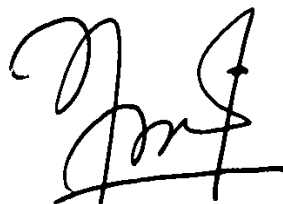
Disusun oleh ;

NATASYA DIA AYU NABILA

NIM. 20205064

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Pembimbing I



Dr. AB. Musyafa' Fathoni. M.Pd.I

NIP. 197701302005011007

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T.

NIP. 198501112019031003

NOTA DINAS

Kediri, April 2024

Lampiran : 4 (Empat) Lembar
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jln. Sunan Ampel 07-Ngrongo Kediri
Assalamualaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi Mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : NATASYA DIA AYU NABILA
NIM : 20205064
Judul : MANAJEMEN PROGRAM EKSTRAKURIKULER
DALAM UPAYA PENGEMBANGAN DIRI MAHASISWA
DI PESANTREN MAHASISWA AL-FATH REJOMULYO
KOTA KEDIRI

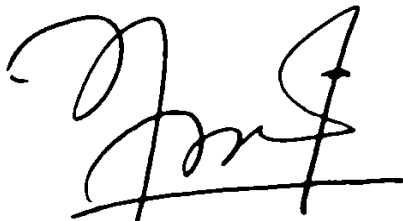
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum atas kesediaan bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Dr. AB. Musyafa' Fathoni. M.Pd.I
NIP. 197701302005011007

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T.
NIP. 198501112019031003

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN PROGRAM EKSTRAKURIKULER
DALAM UPAYA PENGEMBANGAN DIRI MAHASISWA
PESANTREN MAHASISWA AL-FATH REJOMULYO KOTA KEDIRI

NATASYA DIA AYU NABILA

NIM. 20205064

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Kediri pada tanggal 20 Mei 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M.pd.I
NIP. 198401222015031005

(.....)

2. Penguji I

Dr.H. AB Musyafa' Fathoni M.Pd.I
NIP. 197701302005011007

(.....)

3. Penguji II

Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP. 198501112019031003

(.....)

Kediri, 4 Juni 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri Kediri



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Natasya Dia Ayu Nabila

NIM : 20205064

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 20 Mei 2024



Yang membuat

pernyataan

HALAMAN MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٥﴾ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ﴿٧﴾

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan (5) Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan(6) Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain (7)

(Q.S AL-INSYIROH 94-30)¹

¹ Al-Qur'an Al-Karim Dan Terjemah Bahasa Indonesia (Bandung :Gema Risalah Press Bandung, 1992)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT karena atas nikmat,tauik, karunia, hidayah, dan ridho-Nya penulis dapat mengemban pendidikan di IAIN Kediri dan berhasil menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan lancar. Kedua, sholawat serta salam tetap tercurah limpahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun ke jalan yang benar yakni Addinul Islam. Dengan ketulusan hati penulis persembahkan skripsi ini kepada :

1. Teruntuk Ibu saya, kepada Ibu Nanuk Indrawati . terima kasih sudah menjadi alasan penulis untuk bisa sampai pada tahap ini, terima kasih sudah selalu mendukung, mendoakan dan mensupport penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
2. Untuk orang tua kedua saya, kepada bapak Wiono dan ibu Nur Widayawati yang tak pernah berhenti dalam memberikan support, kasih sayang, motivasi dan dukungan untuk penulis, terima kasih atas semuanya yang sudah diberikan kepada penulis.
3. Semua keluarga saya, teruntuk Alm. Kakek Rasman dan Mbah kakung Sukeni, untuk juga kepada kakak penulis Muhammad Riyan dan juga adek penulis Farkhan Adit, terima kasih atas doa, dukungan dan semangat yang diberikan kepada penulis, juga termasuk teruntuk ayah saya dimanapun berada.
4. Untuk teman-teman seperjuangan Manajemen Pendidikan Islam, Grup “tiba-tiba S.Pd” (Lina Febrianti,Miftahur Rohmah,Miftahul Jannah, Nova Ageng, Niken Ayu) ,terima kasih sudah mau kebersamaan penulis dari awal kuliah sampai sekarang dan selalu mensupport penulis dalam menyelesaikan perkuliahan ini.
5. Untuk sahabat sahabat penulis , teruntuk sahabat Naesla fifi wahyuni, Pipit kalsum wigati, Nurul Khodijah serta Karisma Nurul aini, Usmiatul Muna yang selalu memberikan dukungan dan tidak pernah bosan serta selalu sabar mendengarkan keluh kesah penulis setiap harinya, terimah kasih slalu

memberi semangat dan support untuk penulis sehingga penulis bisa sampai pada tahap ini.

6. Serta teman-teman kamar Shofiyah 4 PP.Al-Fath (Lailatul Ilmi rossa, Mufidatur rosyidah, Awaliyah fatmawati, Siti khoirunnisa ,Shintia rohmatur, Lilik qurotun aini, Diyan sasi kirana) yang selalu memberi duk ungan kepada penulis sehingga penulis semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi.
7. Teruntuk best patner pemilik NIM 20401149 yang telah kebersamai penulis pada hari-hari yang tidak mudah, sudah selalu sabar dan selalu mengalah dalam membangun serta menjaga mood penulis agar dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini, terima kasih sudah selalu mensupport, mendukung dan memberikan semangat kepada penulis setiap harinya.

Terima kasih penulis sampaikan dengan tulus kepada semua pihak yang sudah berkontribusi dalam penyelesaian tugas akhir ini, semoga Allah membalas semua kebaikan dengan kasih sayang yang berlimpa kepada kalian semua.

ABSTRAK

NATASYA DIA AYU NABILA. Dosen Pembimbing Dr.AB. Musyafa'Fathoni, M.Pd Dan Puspoko Ponco Ratno.M.T. Manajemen Program Ekstrakurikuler Dalam Upaya Pengembangan Diri Mahasiswa di Pesantren Mahasiswa Al-Fath Rejomulyo Kota Kediri. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah. IAIN Kediri. 2024.

Kata Kunci : Manajemen Ekstrakurikuler, Pengembangan diri, Minat Bakat, Pesantren Mahasiswa

Ekstrakurikuler menjadi bagian dari kurikulum yang dimaksudkan untuk pengembangan minat dan bakat, ekstrakurikuler bukan hanya untuk lembaga pendidikan formal namun termasuk juga untuk lembaga pendidikan non formal seperti di pesantren. Seperti ekstrakurikuler yang telah dilakukan dilokasi penelitian yang ada di Pesantren mahasiswa Al-Fath Rejomulyo Kota Kediri. Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendiskripsikan proses pengelolaan ekstrakurikuler yang ada di pesantren Mahasiswa Al-Fath, yakni bagaimana perencanaan dibangun, bagaimana pengorganisasian dan juga bagaimana evaluasi program ekstrakurikuler dijalankan guna meningkatkan kemampuan non akademik santri pesantren Mahasiswa Al-Fath Rejomulyo Kota Kediri.

Jenis penelitian yang digunakan adalah jenis penelitian kualitatif. Itu digunakan agar dapat memperoleh data yang berkaitan dengan tujuan penelitian yang dilakukan oleh peneliti, dalam penelitian ini, peneliti menggunakan metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Untuk analisis data penulis menggunakan kondensasi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Sedangkan untuk pengecekan keabsahan data penulis menggunakan kepercayaan, triangulasi dan member check.

Adapun hasil dari penelitian ini adalah Perencanaan ekstrakurikuler di Pesantren Al-Fath melalui tahapan-tahapan berupa identifikasi tujuan dibentuknya kegiatan, klasifikasi minat bakat santri, Pengelompokan program ekstrakurikuler, Penyusunan program ekstrakurikuler dan juga Pemenuhan sumber daya alam dan sumber daya manusia ekstrakurikuler. Pengorganisasian ekstrakurikuler Al-Fath diadakan pembagian penanggung jawab/ pembagian jobdisk untuk setiap jenis ekstrakurikuler dan pembuatan jadwal pelaksanaan kegiatan. Evaluasi ekstrakurikuler di pesantren mahasiswa Al-Fath dilakukannya pengawasan dalam pelaksanaan dan juga Evaluasi proses yang dilakukan setiap satu bulan sekali oleh pihak terkait program ekstrakurikuler

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Kedua, sholawat serta salam tetap terlimpahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini mengungkapkan tentang Manajemen ekstrakurikuler dalam upaya pengembangan diri mahasiswa. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang sudah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis terutama kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr.Wahidul Anam, M.Ag Selaku Rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr.Hj. Munifah, M.Pd Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri
4. Bapak Dosen pembimbing bapak Dr. AB. Musyafa' Fathoni selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Puspoko Ponco Ratno M.T selaku Dosen Pembimbing II.
5. Bapak Drs. KH. Achmad Kirom dan Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Pengasuh Pesantren Mahasiswa Al-Fath Rejomulyo Kota Kediri

Penulis juga menyadari bahwa penyusunan skripsi ini banyak kekurangan, namun penulis berharap skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi penulis dan khususnya pembaca pada umumnya.

Kediri,20 Mei 2024

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	10
E. Definisi Konsep	11
F. Penelitian Terdahulu	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	23
A. Landasan Teori	23
1. Konsep Manajemen	23
2. Manajemen Pendidikan	26
3. Manajemen Pendidikan Islam	28
4. Fungsi Manajemen	29
5. Pengertian pesantren.....	35
6. Pesantren Mahasiswa.....	37
7. Kegiatan Ekstrakurikuler	38
8. Ekstrakurikuler di Pesantren Mahasiswa	45
BAB III METODE PENELITIAN	48
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	48

B. Kehadiran Peneliti	49
C. Lokasi Penelitian	50
D. Sumber Data.....	51
E. Proses Pengumpulan Data.....	52
F. Analisis Data	54
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	56
BAB IV <u>P</u> APARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	62
A. Gambaran umum objek penelitian.....	62
B. Paparan Data	66
C. Temuan Penelitian	95
BAB V <u>P</u> EMBAHASAN	101
A. Perencanaan Kegiatan Ekstrakurikuler Pesantren Mahasiswa Al-Fath	101
B. Pengorganisasian Program Kegiatan Ekstrakurikuler di Pesantren Mahasiswa Al-Fath.....	105
C. Evaluasi Program Kegiatan Ekstrakurikuler di Pesantren Mahasiswa Al- Fath Rejomulyo Kota Kediri	108
BAB IV <u>K</u> ESIMPULAN DAN SARAN	111
A. Kesimpulan	111
B. Saran	112
DAFTAR PUSTAKA	114
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	124

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Daftar Kegiatan Ekstrakurikuler Pesantren Mahasiswa Al- Fath	66
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Pesantren Mahasiswa Al- Fath Rejomulyo Kota Kediri	64
Gambar 4. 2 Santri Al-Fath Melakukan Ekstrakurikuler Banjari.....	74
Gambar 4. 3 Peserta Ekstrakurikuler PS menjadi MC.....	76
Gambar 4. 4 Pemenang Lomba Ekstrakurikuler kaligrafi	78
Gambar 4. 5 Pembelajaran Ekstrakurikuler Editing berlangsung	80
Gambar 4. 6 Peserta Ekstrakurikuler Qiroat mengisi kegiatan	82
Gambar 4. 7 Pelaksanaan Evaluasi mingguan Pesantren.....	92
Gambar 4. 8 Peserta Ekstra PS mengikuti Lomba MSQ Nasioal.....	94
Gambar 4. 9 Flowcart Perencanaan Ekstrakurikuler	97
Gambar 4. 10 Flowcart Pengorganisasian Ekstrakurikuler	99
Gambar 4. 11 Flowcart Evaluasi Ekstrakurikuler Pesantren Al-Fath.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	: Foto jajaran penanggung jawab (Minat bakat) Ekstrakurikuler	119
Lampiran II	: Wawancara peneliti dengan Indana rizki selaku Pembina Ekstrakurikuler pesantren Mahasiswa Al-Fath	119
Lampiran III	: Wawancara dengan inay selaku ketua pondok dan juga nayla selaku divisi minat bakat pesantren mahasiswa Al-Fath	120
Lampiran IV	: Gambar aktivitas berlangsungnya Ekstrakurikuler pesantren mahasiswa Al-Fath	120
Lampiran V	: Surat Izin Penelitian	121
Lampiran VI	: Surat Balasan Izin Penelitian	122
Lampiran VII	: Daftar konsultasi penyelesaian Skripsi (Dosen Pembimbing I)	123