

MILIK PERS. US. ...
STAIN KEDIRI

**UPAYA KEPALA SEKOLAH dalam MENINGKATKAN EFEKTIVITAS
PEMBELAJARAN GURU DI SMK PLUS AR-RAHMAH
PURWOTENGAH PAPAR**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)



Oleh :

STAIN / IX / Peps.	
No. Klas :	KS/PAI-16/122
No. Inv :	1621122
Tanggal :	29-12-2016
Sifat :	H/P/T/B.

ACHMAD IWAN FAUZI
9.321.217.11

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2016**

**UPAYA KEPALA SEKOLAH dalam MENINGKATKAN EFEKTIFITAS
PEMBELAJARAN GURU DI SMK PLUS AR-RAHMAH
PURWOTENGAH PAPAR**

**ACHMAD IWAN FAUZI
NIM : 9321 217 11**

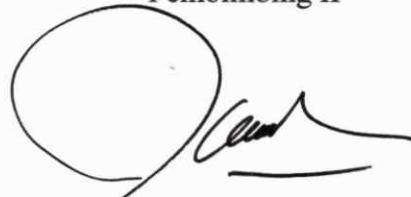
Disetujui oleh:

Pembimbing I



**Drs. Moh. Rois MA
NIP. 19590711 199203 1 002**

Pembimbing II



**H. Ilham Thohari, Sh, M.Hi
NIP. 19700904 200312 1 002**

NOTA DINAS

Kediri, 26 Oktober 2015

Nomor :
Lampiran : 4 berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ACHMAD IWAN FAUZI
NIM : 9321 217 11
Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIFITAS MENGAJAR
GURU DI SMK PLUS AR-RAHAMAH
PURWOTENGAH PAPAR KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Drs. Moh. Rois MA
NIP. 19590711 199203 1 002

Pembimbing II



H. Hham Thohari, Sh, M.Hi
NIP. 19700904 200312 1 002

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 23 Desember 2015

Nomor :
Lampiran : 4 berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

Nama : ACHMAD IWAN FAUZI
NIM : 9321 217 11
Judul : UPAYA KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN EFEKTIFITAS MENGAJAR
GURU DI SMK PLUS AR-RAHAMAH
PURWOTENGAH PAPAR KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang telah dilaksanakan pada tanggal 23 Desember 2015 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Drs. Moh. Rois MA
NIP. 19590711 199203 1 002

Pembimbing II



H. Ilham Thohari, Sh, M.Hi
NIP. 19700904 200312 1 002

**UPAYA KEPALA SEKOLAH dalam MENINGKATKAN EFEKTIFITAS
PEMBELAJARAN GURU DI SMK PLUS AR-RAHMAH
PURWOTENGAH PAPAR**

**ACHMAD IWAN FAUZI
NIM : 9321 217 11**

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Kediri Pada Tanggal 23 Desember 2015

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Wahidul Anam M.Ag
NIP. 197402062003121003



2. Penguji I

Drs. Moh. Rois MA
NIP. 19590711 199203 1 002



3. Penguji II

H. Ilham Thohari, Sh, M.Hi
NIP. 19700904 200312 1 002



Kediri, 23 Desember 2015
Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُلٌ عَنْ رَءِيسِهِ

Artinya: “setiap kamu adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggung jawaban pada orang yang dipimpinnya”.¹

¹ Bukhari, *Fathul-bari Shahil Bukhari*, 380. Hadist 893.

PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur kupersembahkan bagi sang penggenggam langit dan bumi, dengan rahman rahim yang menghampar melebihi luasnya angkasa raya. Dzat yang menganugerahkan kedamaian bagi jiwa-jiwa yang senantiasa merindu akan kemaha besarannya

Lantunan sholawat beriring salam penggugah hati dan jiwa, menjadi persembahan penuh kerinduan pada sang revolusioner Islam, pembangun peradaban manusia yang beradab Habibana wanabiyana Muhammad SAW...

Tetes peluh yang membasahi asa, ketakutan yang memberatkan langkah, tangis keputus asa yang sulit dibendung, dan kekecewaan yang pernah menghiiasi hari-hari kini menjadi tangisan penuh kesyukuran dan kebahagiaan yang tumpah dalam sujud panjang. Alhamdulillah maha besar Alloh, sembah sujud sedalam galbu hamba haturkan atas karunia dan rizki yang melimpah, kebutuhan yang tercukupi, dan kehidupan yang layak.

Pada akhirnya tugas akhir (skripsi) ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu (insyaAlloh), bila meminjam pepatah lama "Tak ada gading yang tak retak" maka sangatlah pantas bila pepatah itu disandingkan dengan karya ini. Karya ini merupakan wujud dari kegigihan dalam ikhtiar untuk sebuah makna kesempurnaan dengan tanpa berharap melampaui kemaha sempurnaan sang maha sempurna.

Dengan hanya mengharap ridho-Mu semata, ku persembahkan karya ini untuk yang terkasih Ema, Bapak dan keluarga yang doanya senantiasa mengiringi setiap derap langkahku dalam meniti kesuksesan. Mohon dimaafkan bila ikhtiar anak/adik/kakak mu ini tidak maksimal sesuai yang diharapkan, semoga Alloh senantiasa menjadikan kita keluarga sakinah hingga ke syurga.amin..

Kepada teman yang ikut mensukseskan pembuatan skripsi ini, Dian Zainul Fata, , bebeb Akil Ardiansyah, Arik widodo, ali muhtar, wa bil

Khususnya Mo. an'im Fa'ahna dan bu Fidyah yang telah menyumbangkan sebagian pemikiran kepada peneliti.

Untuk mu personil "G-S" (Geng Spondeng) dan teman-teman; sungguh, kebersamaan yang kita bangun selama ini telah banyak merubah kehidupanku. Kemarahanmu telah menuntunku menuju kedewasaan, senyummu telah membuka cakrawala dunia dan melepaskan belenggu-belenggu ketakutanku, tetes air mata yang mengalir di pipimu telah mengajarku arti kepedulian yang sebenarnya, dan gelak tawamu telah membuatku bahagia. Sungguh aku bahagia bersamamu, bahagia memiliki kenangan indah dalam setiap bait pada paragraf kisah persahabatan kita. Bila Tuhan memberikanku umur panjang, akan aku bagi harta yang tak ternilai ini (persahabatan) dengan anak dan cucuku kelak.

*Untuk mu Guru-guruku; semoga Allah selalu melindungimu dan meninggikan derajatmu di dunia dan di akhirat, terima kasih atas bimbingan dan arahan selama ini. Semoga ilmu yang telah diajarkan menuntunku menjadi manusia yang berharga di dunia dan bernilai di akhirat.
Alhamdulillahillobbi robbil 'alamiin...*

"Ya Allah, jadikanlah Iman, Ilmu dan Amal ku sebagai lentera jalan hidupku keluarga dan saudara seimanku"

ABSTRAK

ACHMAD IWAN FAUZI. Dosen Pembimbing I. Drs. Moh. Rois MAdan II.H. Ilham Thohari, Sh, M.Hi:Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Efektifitas Mengajar Guru di SMK PLUS Ar-Rahmah Papar Kediri. Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri 2015.

Kata kunci: Upaya Kepala Sekolah, Efektifitas Pembelajaran Guru.

Kepala sekolah merupakan unsur penting bagi efektifitas lembaga pendidikan karena kepala sekolah seorang desainer. Selain kepala sekolah gurupun tidak kalah penting dalam proses pendidikan karena guru merupakan aktor yang langsung berinteraksi dengan peserta didik. Proses mengajar guru di SMK PLUS Ar-Rahmah Papar Kediri berjalan dengan efektif hal ini tidak terlepas dari upaya kepala sekolah dalam meningkatkan efektifitas mengajar guru. Adapunfokus penelitian ini adalah:1) bagaimana efektifitas mengajar guru di SMK PLUS Ar-Rahmah Papar Kediri? 2) bagaimana upaya kepala sekolah dalam meningkatkan efektifitas mengajar guru di SMK PLUS Ar-Rahmah Papar Kediri? 3) apa faktor pendukung dan faktor penghambat kepala SMK PLUS Ar-Rahmah Papar Kediri dalam meningkatkan efektifitas mengajar guru? Tujuan penelitian, 1)Untuk mengetahui efektifitas mengajar guru di SMK Plus Ar-Rahmah. 2) Untuk mengetahui upaya kepala sekolah dalam meningkatkan efektifitas mengajar guru di SMK Plus Ar-Rahmah. 3)Untuk mengetahui faktor pendukung dan faktor penghambat kepala sekolah SMK Plus Ar-Rahmah dalam meningkatkan efektifitas mengajar guru.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan tiga metode pengumpulan data observasi, wawancara dan dokumentasi. Jenis penelitian adalah studi kasus untuk menganalisisdilakukan melalui tiga jalur reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Untuk pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan pengamatan, trigulasi, ketekunan pengamatan.

Hasil penelitian ini yaitu: 1) Efektifitas mengajar guru di SMK PLUS Ar Rahmah Kediri, para guru melakukan pembelajaran yang mana guru memberikan contoh-contoh yang berkaitan dengan kehidupan bermasyarakat. pada kegiatan pembelajaran seorang guru diwajibkan menggunakan alat peraga/media pembelajaran agar pembelajaran efektif. 2) Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan efektifitas mengajar guru di SMK PLUS Ar-Rahmah Kediri, menerapkan kedisiplinan, memotivasi, memberikan pembinaan, melengkapi sarana prasarana. 3) Faktor pendukung dan penghambat upaya kepala sekolah dalam meningkatkan efektifitas mengajar di SMK PLUS Ar-Rahmah Kediri, faktor pendukung SDM guru yang bagus dan sarana prasarana yang menunjang. Faktor penghambat, banyaknya jam kosong dan dana.

KATA PENGANTAR



Segala puji syukur kita haturkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan taufik, hidayah serta inayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan penulis berharap semoga Allah mejadikan ilmu yang bermanfaat di dunia maupun di akhirat, amin.

Sholawat serta salam semoga juga tetap terlimpahkan kepada Nabiulloh Muhammad saw. Sang revolusioner yang telah berhasil menuntun umat manusia menuju jalan-Nya yang tegak dan lurus, yaitu agama Islam.

Dalam proses penyelesaian skripsi ini, tentunya penulis tidak lepas dari berbagai pihak yang membantu. Oleh karena itu ucapan terimakasih yang sedalam-dalamnya penulis tujukan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Drs. Moh. Rois MA dan H. Ilham Thohari, Sh, M.Hi selaku dosen pembimbing yang telah membantu dan mengarahkan penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag selaku Ketua jurusan tarbiyah STAIN Kediri.
4. Salma Tsunaiyah, M.Ag, selaku Ketua Program Studi PAI, beserta Bapak dan Ibu Dosen beserta Staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
5. Bapak Drs. H. Sarmuji, MPd. Selaku kepala SMK PLUS Ar-Rahmah Kediri beserta semua pihak yang turut membantu penelitian ini.

6. Orang tua, saudara-saudaraku, seluruh teman dan sahabat-sahabatku yang selalu memberikan dorongan dan masukan serta bantuan baik moril maupun materil yang tak ternilai harganya.
7. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri dan juga semua pihak yang turut serta membantu penulis secara langsung maupun tidak yang mana tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih banyak sekali kekurangan. Oleh karena itu berbagai kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat diharapkan demi perbaikan dan kemajuan untuk masa yang akan datang.

Terakhir, penulis berharap skripsi yang sangat sederhana ini dapat memberi banyak manfaat untuk penulis khususnya, dan untuk semua pihak yang mengambil manfaat dari karya ini pada umumnya. Amiin.

Kediri, 24 Oktober 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAKSI	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II LANDASAN TEORI.....	11
A. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah.....	11
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	11
2. Syarat-Syarat Kepala Sekolah	12
3. Peran Dan Fungsi Kepala Sekolah	14

	B. Tinjauan Tentang Efektifitas Mengajar Guru.....	22
	1. Pengertian Efektifitas.....	22
	2. Pengertian Guru.....	23
	3. Syarat-Syarat Guru.....	25
	4. Ciri-Ciri Guru Yang Efektif.....	26
	5. Tugas dan Fungsi Guru.....	27
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN.....	29
	A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
	B. Kehadiran Peneliti.....	30
	C. Lokasi Penelitian.....	31
	D. Data dan Sumber Data.....	31
	E. Tehnik Pengumpulan Data.....	32
	F. Analisis Data.....	35
	G. Pengecekan keabsahan data.....	36
	H. Tahap-tahap penelitian.....	37
BAB IV	PAPARAN DAN TEMUAN PENELITIAN.....	39
	A. Paparan Data.....	39
	B. Temuan Penelitian.....	57
BAB V	PEMBAHASAN.....	62
BAB VI	PENUTUP.....	81
	A. Kesimpulan.....	81
	B. Saran.....	83
	DAFTAR PUSTAKA.....	84
	LAMPIRAN	
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	