

**PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM  
MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DAN PENDISTRIBUSIAN  
ZAKAT, INFAQ, SHADAQAH**

**(Studi Pada LAZISMU Kabupaten Nganjuk)**

**SKRIPSI**



**OLEH**

**Febriana Nur Rohmah  
NIM. 934210019**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

**KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)  
DALAM MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DAN PENDISTRIBUSIAN  
ZAKAT, INFAQ, SHADAQAH**

**(Studi Pada LAZISMU Kabupaten Nganjuk)**

Oleh:

**Febriana Nur Rohmah**

**934210019**

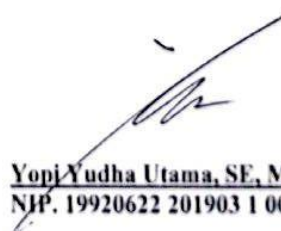
Disetujui oleh:

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**



**Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.E.I**  
**NIP. 19810930 200901 2 008**



**Yopi Yudha Utama, SE, MSA**  
**NIP. 19920622 201903 1 008**

**NOTA DINAS**

Kediri, 23 Februari 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : FEBRIANA NUR ROHMAH  
NIM : 934210019  
Judul : Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat, Infaq, Shadaqah (Studi Pada LAZISMU Kabupaten Nganjuk)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya kami ucapkan terimakasih.

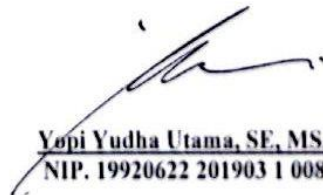
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.E.I  
NIP. 19810930 200901 2 008



Yopi Yudha Utama, SE, MSA  
NIP. 19920622 201903 1 008

...

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 23 Februari 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 - Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : FEBRIANA NUR ROHMAH  
NIM : 934210219  
Judul : Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat, Infaq, Shadaqah (Studi Pada LAZISMU Kabupaten Nganjuk)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 20 Februari 2024 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya kami ucapkan terimakasih.

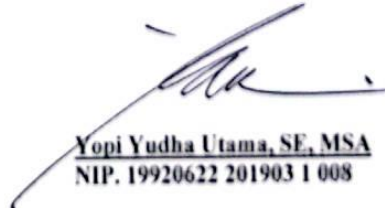
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.E.I  
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Yopi Yudha Utama, SE, MSA  
NIP. 19920622 201903 1 008

HALAMAN PENGESAHAN

PENERAPAN PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)  
DALAM MENINGKATKAN PENGHIMPUNAN DAN PENDISTRIBUSIAN  
ZAKAT, INFAQ, SHADAQAH

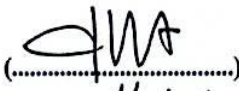

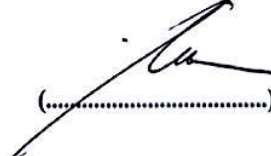
(Studi Pada LAZISMU Kabupaten Nganjuk)

Febriana Nur Rohmah

934210219

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 20 Februari 2024


Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Mundhori M.E  
NIP. 19870222 201903 1 004  

2. Penguji I  
Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.E.I  
NIP. 19810930 200901 2 008  

3. Penguji II  
Yopi Yudha Utama, SE, MSA  
NIP. 19920622 201903 1 008  


Kediri, 23 Februari 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



  
Dr. H. Annas Mushlih, M.H.I.  
NIP. 19750101 199803 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Febriana Nur Rohmah  
NIM : 934210019  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam/Perbankan Syariah  
E-mail address : febriananur03@gmail.com  
Jenis Karya Ilmiah :  Skripsi  Tesis  Disertasi  
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah: Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) dalam Meningkatkan Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat, Infaq, Shadaqah (Studi pada LAZISMU Kabupaten Nganjuk)

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 4 Agustus 2024

Penulis

(Febriana Nur Rohmah)

## HALAMAN MOTTO

إِنَّ اللَّهَ تَعَالَى يُحِبُّ إِذَا عَمِلَ أَحَدُكُمْ عَمَلًا أَنْ يُتِمَّهُ

“Sesungguhnya Allah mencintai seseorang yang apabila bekerja, mengerjakannya secara baik ” (HR. Thabrani, No: 891, Baihaqi, No: 334)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji Syukur kehadiran Allah SWT yang mana telah memberikan Rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga pada saat ini dapat mempersembahkan karya skripsi ini dan saya merasa beruntung atas dukungan yang luar biasa dari berbagai pihak, saya ucapkan rasa terimakasih sebesar-besarnya saya sampaikan kepada :

1. Terimakasih kepada kedua orang tua saya Bapak Partomo dan Ibu Warsinem yang selalu memberikan doa, mendidik, dan mensupport dalam segala hal. agar saya menyelesaikan pendidikan S1 ini.
2. Kepada yang terhormat kedua dosen pembimbing Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.E.I dan Bapak Yopi Yudha Utama, SE, MSA yang senantiasa memberi bimbingan dan mengarahkan menyelesaikan skripsi dengan penuh kesabaran.
3. Kepada seluruh karyawan dan pimpinan LAZISMU Kabupaten Nganjuk yang mana telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian skripsi.
4. Sahabat-sahabat saya Erida, Irine, Syafrin, Elvin, Eka, Nanda, Fani, Della, Aurel yang selalu memberikan dukungan semangat serta arahan dalam pengerjaan skripsi ini.
5. Teruntuk semua teman-teman seperjuangan saya Prodi Perbankan Syariah angkatan 2019.



## ABSTRAK

FEBRIANA NUR ROHMAH, 2024. Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Penghimpunan dan Pendistribusian di LAZISMU Kabupaten Nganjuk, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dosen Pembimbing (1) Dr. Hj. Sulistyowati, SHI., M.E.I. dan (2) Yopi Yudha Utama, SE, MSA.

**Kata Kunci: Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Penghimpunan dan Pendistribusian Zakat, Infaq, Shadaqah Di LAZISMU Kabupaten Nganjuk.**

*Good Corporate Governance* (GCG) merupakan suatu tata kelola sebuah Perusahaan atau organisasi secara *transparancy* (keterbukaan), *accountability* (akuntabilitas), *fairness* (keadilan), *responsibility* (pertanggungjawaban), *independency* (kemandirian), yang bertujuan menambah rasa percaya antara pemilik dana pada pengelola dana. Adanya pengelolaan lembaga yang diatur dengan mekanisme yang baik, diharapkan mampu mendorong lembaga bekerja lebih baik dari sebelumnya. LAZISMU Kabupaten Nganjuk merupakan lembaga pengelola zakat, infaq, shadaqah dan bantuan kemanusiaan lainnya yang memiliki beberapa prestasi dan penghimpunan yang meningkat setiap tahunnya dengan menerapkan prinsip GCG. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan prinsip *good corporate governance* dalam meningkatkan penghimpunan dan pendistribusian zakat, infaq, shadaqah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data primer dan data sekunder digunakan peneliti sebagai *field research* (penelitian lapangan) yang disertai dengan pengamatan, wawancara, dan dokumentasi sebagai teknik pengumpulan data. Analisis data dilakukan melalui reduksi data, *display* data, dan penarikan kesimpulan. Sedangkan pengecekan keabsahan data dilakukan melalui menambah waktu pengamatan, teknik triangulasi, dan *dependability*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Di LAZISMU Kabupaten Nganjuk penerapan GCG sudah diterapkan secara optimal namun, ada beberapan penerapannya yang belum maksimal yaitu di indikator *corporate social responsibility* (CSR), dan melakukan kemitraan masyarakat pada prinsip *responsibility*, LAZISMU belum optimal karena lebih mementingkan program kemanusiaan pada tahun 2023. Tetapi pada indikator lain prinsip *responsibility* seperti anggaran dasar, perundang-undangan, keterbukaan informasi sesuai regulasi, etika, moral dan akhlak telah diterapkan LAZISMU Nganjuk dengan baik. 2) penerapan GCG memberikan peran terhadap meningkatnya penghimpunan dan pendistribusian zakat, infaq, shadaqah di LAZISMU Nganjuk, menurut pendapat Manajer dan Ketua LAZISMU Nganjuk memberikan alasan keterkaitannya GCG untuk meningkatkan penghimpunan dan pendistribusian di LAZISMU sangat berpengaruh karena penerapan *good corporate governance* akan meningkatkan kepercayaan donatur terutama pada prinsip *transparency*, *accountability*, dan *responsibility*.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah segala puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah-Nya kepada kita semua. Dengan mengungkapkan syukur terhadap Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Penghimpunan dan Pendistribusian di LAZISMU Kabupaten Nganjuk.

Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada jurusan Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri. Penyelesaian skripsi ini penulis mendapat banyak bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. Selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Anas Muslimin, MHI. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Dr. Hj. Sulistyowati, SHI., M.E.I. selaku Ketua prodi Perbankan Syariah dan pembimbing saya dalam mengerjakan skripsi.
4. Bapak Yopi Yudha Utama, SE, MSA selaku dosen pembimbing ke dua yang sentiasa memberikan arahan dan bimbingan.
5. Kepada kedua orang tua saya yang tiada henti menyayangi dan memberikan semangat kepada penulis.
6. Kepada teman-teman seperjuangan terutama Prodi Perbankan Syariah Angkatan 2019 yang telah mendukung dan mengarahkan menyusun skripsi ini.

Atas segala budi dan amal kebaikannya penulis tidak dapat memberikan balasan apapun, selain hanya bisa mendoakan semua pihak yang telah berpartisipasi agar diberikan pahala yang berlipat ganda. Dengan kerendahan hati

penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih belum sempurna dan masih banyak kekurangan. Maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk memperbaiki skripsi ini. Sehingga diharapkan kepada penelitian yang akan datang dapat melengkapi kekurangan yang ada dan penulis mengharapkan skripsi ini dapat menjadi bahan referensi untuk penelitian yang akan datang dan juga pembaca.

Kediri, 12 Desember 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	14
C. Tujuan Penelitian .....	14
D. Kenggunaan Penelitian.....	14
E. Telaah Pustaka .....	15
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	
1. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) .....	20
2. Manfaat Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	21
3. Tujuan Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	23
4. Prinsip-Perinsip <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	24

B. Penghimpunan di Lembaga Amil Zakat	
1. Pengertian Penghimpunan Zakat .....	29
2. Program Penghimpunan Zakat .....	30
C. Pendistribusian di Lembaga Zakat	
1. Pengertian Penghimpunan Zakat .....	36
2. Bentuk Pendistribusian Zakat .....	37

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	40
B. Kehadiran Peneliti .....	41
C. Lokasi Penelitian .....	41
D. Sumber Data .....	42
E. Teknik Pengumpulan Data .....	42
F. Teknik Analisis Data .....	44
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	46
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	47

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

A. Gambaran Umum	
1. Profil Berdirinya LAZISMU Nganjuk .....	49
2. Visi dan Misi LAZISMU Nganjuk .....	51
3. Struktur Organisasi LAZISMU Nganjuk .....	52
4. Tugas dan Tanggung Jawab Pengurus LAZISMU Nganjuk .....	53
5. Program-Program LAZISMU Nganjuk .....	59
B. Paparan Data	
1. Penerapan Prinsip GCG DI LAZISMU Nganjuk.....	64
2. Penerapan Prinsip GCG Meningkatkan Penghimpunan dan Pendistribusian ZIS DI LAZISMU Nganjuk.....	74
C. Temuan Penelitian	
1. Penerapan Prinsip GCG DI LAZISMU Nganjuk.....	78
2. Penerapan Prinsip GCG Meningkatkan Penghimpunan dan Pendistribusian ZIS DI LAZISMU Nganjuk.....	79

## **BAB V PEMBAHASAN**

- A. Penerapan Prinsip GCG di LAZISMU Nganjuk..... 80
- B. Penerapan Prinsip GCG Meningkatkan Penghimpunan dan  
Pendistribusian ZIS DI LAZISMU Nganjuk ..... 94

## **BAB VI PENUTUP**

- A. Kesimpulan ..... 105
- B. Saran..... 107

## **DAFTAR PUSTAKA ..... 108**

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Tabel Perbandingan LAZISMU, LAZISNU, dan Yatim Mandiri Kabupaten Nganjuk .....	6
Tabel 1.2 Data Perolehan Penghimpunan dan Penyaluran Dana ZIS pada LAZISMU Kabupaten Nganjuk Periode 2019-2022 .....	9
Tabel 1.3 Penerapan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) LAZISMU Nganjuk .....	11
Tabel 4.1 Struktur Organisasi LAZISMU Kabupaten Nganjuk .....	52
Tabel 4.2 Hasil Wawancara <i>Muzakki</i> LAZISMU Kabupaten Nganjuk .....	71
Tabel 5.1 Data Perolehan Penghimpunan dan Pendistribusian Dana ZIS pada LAZISMU Kabupaten Nganjuk Periode 2019-2022 .....	95

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 5. 1 Penghargaan <i>Fundraising</i> LAZISMU.....	97
Gambar 5.2 Laporan Keuangan Mediasosial LAZISMU .....	99
Gambar 5.3 Penghargaan Keuangan LAZISMU .....	101



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Laporan Keuangan Tahunan

Lampiran 3 Laporan Penghimpunan dan Pendistribusian Perbulan

Lampiran 4 Laporan Rinci Penghimpunan Keuangan LAZISMU Nganjuk Perbulan

Lampiran 5 Laporan Rinci Pendistribusian Keuangan LAZISMU Nganjuk Perbulan

Lampiran 6 Foto Dokumentasi

Lampiran 7 Surat Izin Penelitian

Lampiran 8 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup