

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONLISME GURU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
DI MAN NGANJUK**

SKRIPSI

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)**



STAIN / IX / Prps.
No. Klas: K5/PAI-16/125
No Inv: 16 21135
Tanggal: 25-1-2017
Sifat: (H) P/T/B.

Oleh :

**DUROTUN NASIKIN
9.321.159.11**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2016**

HALAMAN PERSETUJUAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
DI MAN NGANJUK**

**DUROTUN NASIKIN
NIM: 9321.159.11**

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Wahidul Anam, M.Ag
NIP. 1940206 200312 1 003

Dosen Pembimbing II



Drs. Moh. Rois, MA
NIP. 1959071 199203 1 002

NOTA DINAS

Kediri, 06 Juni 2016

Nomor :
Lampiran :
Hal :

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : DUROTUN NASIKIN

NIM : 9321.159.11

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU
PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MAN NGANJUK

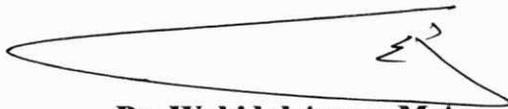
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama dengan ini kami lampirkan berkas naskah
skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan
dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Wahidul Anam, M.Ag

NIP. 1940206 200312 1 003

Pembimbing II



Drs. Moh. Rois, MA

NIP. 1959071 199203 1 002

NOTA KONSULTAN

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 14 September 2016

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : DUROTUN NASIKIN
NIM : 9321.159.11
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU PAI DI
MAN NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam
sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 1940206 200312 1 003



Drs. Moh. Rois, MA
NIP. 1959071 199203 1 002

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 19 September 2016
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri Kediri (STAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : DUROTUN NASIKIN

NIM : 9321.159.11

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MEINGKATKAN PROFESIONALISME GURU PAI DI
MAN NGANJUK

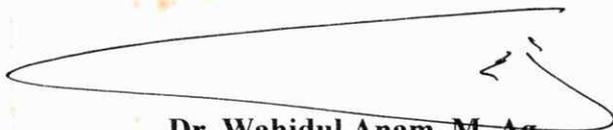
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 14 September 2016, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 1940206 200312 1 003



Drs. Moh. Rois, MA
NIP. 1959071 199203 1 002

HALAMAN PENGESAHAN

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
DI MAN NGANJUK**

**DUROTUN NASIKIN
NIM. 9321.159.11**

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 14 September 2016

Tim Penguji,

Penguji Utama

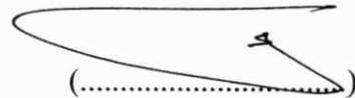
Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP.19630226 199303 1 001



(.....)

Penguji I

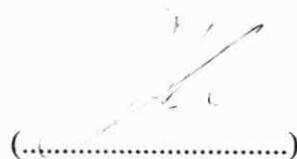
Dr. Wahidul Anam, M.Ag
NIP. 1940206 200312 1 003



(.....)

Penguji II

Drs. Moh. Rois, MA
NIP. 1959071 199203 1 002



(.....)

Kediri, 14 September 2016

Ketua STAIN Kediri



Dr. Nur Chamid, M.M
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

عن ابن عمر رضي الله عنه عن النبي صلى الله عليه
وسلم عنه قال: كُلكُم راعٍ وكُلكُم مسؤُولٌ عن رعيته
(متفق عليه)

*Diriwayatkan dari Ibnu Umar r.a., dari Nabi SAW: Beliau bersabda,
"Setiap orang dari kamu adalah pemimpin dan masing-masing kamu
akan dimintai pertanggung jawaban tentang yang dipimpinnya".*

(H.R. Bukhori Muslim)¹

¹ AlHafizh Zaki Al-Din, *Ringkasan Shahih Muslim*, terj. Syinqithy Djamaluddin dan Mochtar Zoerni (Bandung: Mizan, 2002).

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'aalamin sujud syukur pada Rabbil Izzati yang nikmat-Nya tak kan pernah hilang tiap hari, menit, dan detik.

Atas terselesaikannya skripsi ini, dengan segenap jiwa dan ketulusan hati akan kupersembahkan kepada:

Kedua orang tua tercinta, yang telah mengasuh, mendidik, mengasihi, dan menyayangiku, serta dengan segala pengorbanannya yang tidak akan bisa terbalas dengan apapun.

Kakak-kakaku yang selalu menyayangiku.

Guru-guruku yang termulia, dengan jasamu menjadikanku sebagai manusia yang terdidik.

Saudara-saudaraku UKM Kerohanian STAIN Kediri yang selalu memberi semangat dalam berkarya.

Sahabat-sahabatku Pondok Sa'adiyah, dan Remas al-Masyhur Baudendo. Yang telah memberikan semangat serta dukungan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini kalian takkan pernah kulupakan.

Kuhaturkan ucapan syukur pada-Mu yang telah menghadirkan orang-orang di sampingku yang telah tulus mencintaiku, mengasihiku, dan menyayangiku dengan sebening cinta.

**Thanks for your support and
thanks for everything.**

ABSTRAK

DUROTUN NASIKIN, Dosen Pembimbing I: Dr. WAHIDUL ANAM, M.Ag dan Dosen Pembimbing II: MOH. ROIS, MA, Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Pendidikan Agama Islam di MAN Nganjuk. Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2016.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Madrasah, Profesionalisme Guru PAI

Kualitas suatu lembaga pendidikan bergantung pada kepala madrasah selaku pemimpin pendidikan. Kepala madrasah mempunyai peranan yang sangat penting dalam memajukan lembaga yang dipimpinnya. Upaya peningkatan profesionalisme guru PAI di MAN Nganjuk diperlukan karena mereka belum memahami jenis prosedur dan mekanisme untuk memperoleh berbagai sumber yang sangat diperlukan dalam meningkatkan profesionalismenya.

Fokus penelitian ini adalah bagaimana upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI dan faktor apa saja yang menjadi penunjang dan penghambat upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI di MAN Nganjuk. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI dan faktor apa saja yang menjadi penunjang dan penghambat upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI di MAN Nganjuk.

Pendekatan penelitian ini adalah kualitatif. Adapun jenis penelitian ini adalah studi kasus. Dalam penelitian ini kehadiran peneliti bertindak sebagai instrumen sekaligus pengumpul data. Sumber Data dalam penelitian ini adalah mereka yang terlibat langsung dalam pengupayaan peningkatan profesionalisme guru PAI seperti kepala madrasah, waka kurikulum, waka kesiswaan dan guru PAI. Data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data yang digunakan adalah deskriptif yang bersifat eksploratif. Pengecekan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi, yaitu pengecekan keabsahan data yang memanfaatkan data sesuatu yang lain diluar data tersebut untuk keperluan pengecekan atau sebagai pembanding terhadap data tersebut.

Dari penelitian ini diperoleh kesimpulan bahwa upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru PAI antara lain dengan: mengikutsertakan guru dalam penataran, mengikuti seminar, mengikuti diskusi, mengadakan musyawarah guru mata pelajaran, mengadakan lokakarya/workshop. Adapun faktor yang menjadi penunjang adalah: kesesuaian antara latar belakang pendidikan guru dengan bidang studi yang diajarkan dan adanya partisipasi masyarakat. Dan faktor yang menjadi penghambat adalah: kurangnya kedisiplinan guru dan sarana prasarana kurang memadai.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puja dan puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, juga sumber kunci perbendaharaan ilmu itu hanya ada pada genggamannya. Shalawat serta Salam semoga abadi tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. yang telah berhasil membimbing dan menuntun umatnya kejalan yang benar dan di ridhoi Allah SWT. sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru PAI di Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk”.

Suatu kebanggaan tersendiri bagi penulis karena dapat menyelesaikan penyusunan skripsi. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat terlepas dari uluran tangan berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M. Ag dan Drs. Moh. Rois, MA selaku dosen pembimbing yang dengan sabar senantiasa memberikan bimbingan dan arahnya dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Nur Chamid, M.M, selaku ketua STAIN Kediri. Dr. Ali Anwar, M. Ag, selaku ketua Jurusan Tarbiyah beserta para staf, atas segala kebijakan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

3. Drs. Moh. Harisuddin, M. Ag selaku kepala Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk, beserta para guru yang telah memberikan data-data sesuai dengan kebutuhan penulis dalam melakukan penelitian dan melengkapi data penelitian.
4. Ayahanda Samsudin, Ibunda Wasinah dan Kakak-kakak tercinta yang senantiasa memberikan do'a restu, pengarahan serta kasih sayangnya.
5. Sahabat-sahabatku yang selalu menjadi teman diskusi disaat penulis mengalami kebuntuan dalam melangkah dan terimakasih kepada semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Semoga Allah membalas kebaikan seluruh pihak yang telah membantu penulis dengan kebaikan yang berlipat ganda.

Penulis sebagaimana manusia biasa yang tentunya tak luput dari salah dan juga kapasitasnya yang masih tataran belajar menulis, pasti banyak kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mohon kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan yang selalu didambakan dimasa depan. Harapan penulis semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi siapa saja yang membaca dan meresapinya. Amiin.

Kediri, 16 Juni 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA KONSULTAN.....	iv
NOTA PEMBIMBING.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv

BAB I : PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	10

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Tentang Kepemimpinan Kepala Madrasah	
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	11
2. Syarat-syarat Kepemimpinan.....	13
B. Tinjauan Tentang Profesionalisme Guru	
1. Pengertian Profesionalisme Guru.....	14
2. Standar Kompetensi Guru Profesional.....	16
3. Tugas dan Tanggungjawab Guru.....	22
C. Tinjauan Tentang Pendidikan Agama Islam	
1. Pengertian Pendidikan Agama Islam.....	24

2. Karakteristik Pendidikan Agama Islam	25
D. Upaya Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru PAI.....	27
E. Faktor Penunjang dan Penghambat Upaya Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru PAI	31
 BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	36
B. Kehadiran Peneliti	38
C. Lokasi Penelitian	38
D. Sumber Data	42
E. Pengumpulan Data	42
F. Analisis Data	44
G. Pengecekan Keabsahan Data	44
H. Tahap-tahap Penelitian	45
 BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data.....	47
B. Temuan Penelitian	58
 BAB V : PEMBAHASAN.....	64
 BAB VI : PENUTUP	
A. Kesimpulan	77
B. Saran	78
 DAFTAR PUSTAKA	79
 LAMPIRAN	
 DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Observasi
- Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 4 : Struktur Organisasi MAN Nganjuk
- Lampiran 5 : Daftar Guru Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk
- Lampiran 6 : Gambar Kegiatan Peningkatan Profesionalisme Guru
- Lampiran 7 : Surat Keterangan Penelitian Dari Man Nganjuk
- Lampiran 8 : Surat Tugas dari STAIN Kediri
- Lampiran 9 : Daftar Konsultasi 1 Dan 2
- Lampiran 10 : Daftar Riwayat Hidup