

**MANAJEMEN APLIKASI RAPOR DIGITAL MADRASAH DALAM
MENDUKUNG KINERJA GURU DI MI MA'ARIF NU INSAN CENDIKIA
KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



Oleh

SITI RODHOTUL JANNAH

NIM. 20205080

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

NOVEMBER 2023

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN APLIKASI RAPOR DIGITAL MADRASAH DALAM
MENDUKUNG KINERJA GURU DI MI MA'ARIF NU INSAN CENDIKIA
KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh

Siti Rodhotul Jannah

20205080

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

NOVEMBER 2023

HALAMAN PERSETUJUAN
MANAJEMEN APLIKASI RAPOR DIGITAL MADRASAH DALAM
MENDUKUNG KINERJA GURU DI MI MA'ARIF NU INSAN CENDIKIA
KOTA KEDIRI

Siti Rodhotul Jannah

NIM. 20205080

Skripsi oleh Siti Rodhotul Jannah ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji :

Dosen Pembimbing I



Dr. ERWIN INDRIOKO, M.Pd.I
NIP: 198401222015031005

Dosen Pembimbing II :



PUSPOKO PONCO RATNO, M.T
NIP: 198501112019031003

NOTA KONSULTAN

Kediri, 21 Desember 2023

Nomor :
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Siti Rodhotul Jannah
NIM : 20205080
Judul : Manajemen Aplikasi Rapor Digital Madrasah Dalam Mendukung Kinerja Guru Di MI Ma'arif Nu Insan Cendikia Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. ERWIN INDRIOKO, M.Pd.I
NIP: 198401222015031005

Dosen Pembimbing II :



PUSPOKO PONCO RATNO, M.T
NIP: 198501112019031003

NOTA DINAS

Kediri, 21 Desember 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Siti Rodhotul Jannah
NIM : 20205080
Judul : Manajemen Aplikasi Rapor Digital Madrasah Dalam Mendukung Kinerja Guru Di MI Ma'arif Nu Insan Cendikia Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I :



Dr. ERWIN INDRIOKO, M.Pd.I

NIP: 198401222015031005

Dosen Pembimbing II :



PUSPOKO PONCO RATNO, M.T

NIP: 198501112019031003

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 21 Desember 2023

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Siti Rodhotul Jannah
NIM : 20205080
Judul : Manajemen Aplikasi Rapor Digital Madrasah Dalam Mendukung Kinerja Guru Di MI Ma'arif Nu Insan Cendikia Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikandalam siding Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Desember 2023, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, yang sudah diperbaiki. Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I :


Dr. ERWIN INDRIOKO, M.Pd.I
NIP: 198401222015031005

Dosen Pembimbing II :


PUSPOKO PONCO RATNO, M.T
NIP: 198501112019031003

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN APLIKASI RAPOR DIGITAL MADRASAH DALAM MENDUKUNG KINERJA GURU DI MI MA'ARIF NU INSAN CENDIKIA KOTA KEDIRI

SITI RODHOTUL JANNAH

20205080

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Pada tanggal 19 Desember 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nurul Huda Purnomo, M.Pd

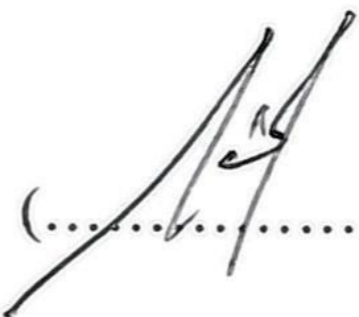
NIP. 199001042018011003

(..........)

2. Penguji I

Dr. ERWIN INDRIOKO, M.Pd.I

NIP: 198401222015031005

(..........)

3. Penguji II

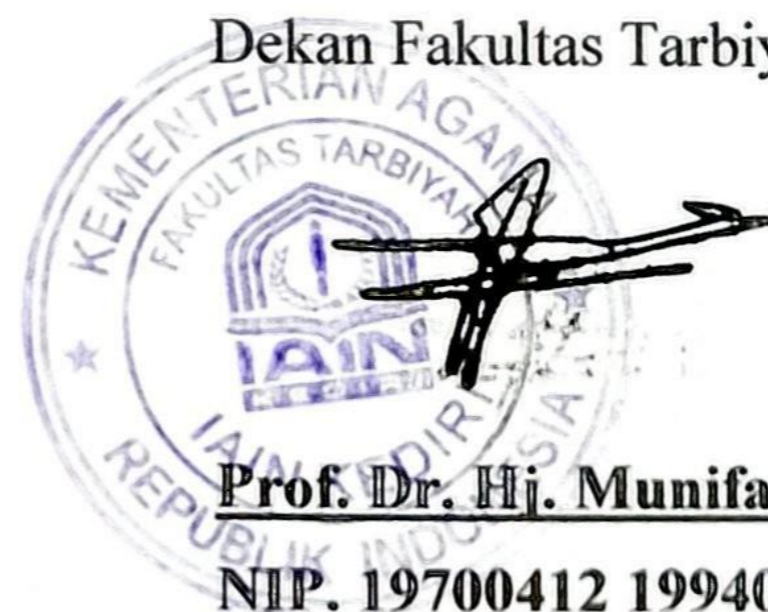
PUSPOKO PONCO RATNO, M.T

NIP: 198501112019031003

(..........)

Kediri, 27 Desember 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 19700412 199403 2006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : SITI RODHOTUL JANNAH

NIM : 20205080

Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/Manajemen Pendidikan Islam

E-mail address : rodhotuljannah522@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Manajemen Aplikasi Rapor Digital Madrasah dalam Mendukung
Kinerja Guru di MI Ma'arif NU Insan Cendikia Kota Kediri

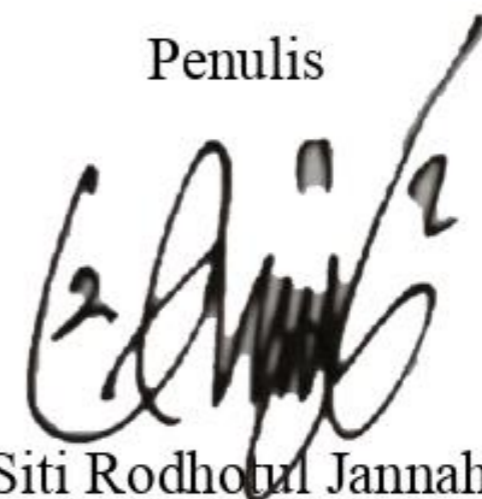
Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri,

Penulis



(Siti Rodhotul Jannah)

HALAMAN MOTTO

“Teknologi bukan hanya alat, tetapi panggung bagi revolusi pendidikan.”

Nicholas Negroponte

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Rodhotul Jannah
NIM : 20205080
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 21 Desember 2023

Yang membuat pernyataan



(Siti Rodhotul Jannah)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Taufiq, serta Inayah kepada hamba-Nya. Sholawat serta salam tak terhenti terucap kepada suri tauladan umat, yakni Nabi Muhammad SAW. Semoga kita diakhirat nanti mendapat Syafaat dari Baginda Nabi diakhirat nanti. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Orang tua penulis, Abah Museran dan Ibu Sukarmi yang senantiasa memberikan cinta, doa, dukungan, dan motivasi serta memberikan dukungan moril maupun materil sehingga penulis terus memiliki semangat dalam menyelesaikan skripsi.
2. Kepada kedua kakak saya Ahmad Tohari dan Moch. Tri Widodo serta kakak ipar saya Febriana Nurrohmah yang juga memberikan semangat dan doanya kepada penulis.
3. Adik saya Muhammad Miftahul Ahsan yang selalu memberi semangat penulis dalam penyelesaian skripsi.
4. Seluruh pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini yang mana peneliti tidak dapat menyebutkan satu persatu.

ABSTRAK

JANNAH, SITI RODHOTUL. Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd. dan Puspoko Ponco Ratno, M.T. *Manajemen Aplikasi Rapor Digital Madrasah dalam Mendukung Kinerja Guru di MI Ma'arif NU Insan Cendikia Kota Kediri*. Skripsi, Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri. 2023

Kata Kunci : Aplikasi Rapor Digital Madrasah, Manajemen, Kinerja Guru

Aplikasi Rapor Digital Madrasah (RDM) merupakan perangkat lunak berbasis website yang berguna untuk menyusun laporan hasil belajar siswa madrasah yang berada dibawah naungan Kemenag RI. Penggunaan aplikasi RDM dinilai mendukung kinerja guru terutama dalam kompetensi profesionalnya. Untuk mencapai penggunaan aplikasi yang baik maka diperlukan sebuah proses manajemen. Fokus penelitian ini adalah, 1) Bagaimana perencanaan penggunaan aplikasi RDM dalam mendukung kinerja guru 2) Bagaimana pengorganisasian penggunaan aplikasi RDM dalam mendukung kinerja guru 3) Bagaimana pelaksanaan penggunaan aplikasi RDM dalam mendukung kinerja guru 4) Bagaimana evaluasi penggunaan aplikasi RDM dalam mendukung kinerja guru.

Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Proses pengumpulan data menggunakan metode 1) Observasi 2) Wawancara 3) Dokumentasi. Analisis data menggunakan model Miles dan Huberman yaitu 1) Reduksi data 2) Penyajian data, dan 3) Penarikan kesimpulan. Pengecekan data menggunakan metode triangulasi.

Hasil penelitian ini adalah 1) Perencanaan penggunaan aplikasi RDM meliputi analisis tujuan, perumusan keadaan madrasah saat ini serta mengidentifikasi kemudahan dan hambatan 2) Pengorganisasian penggunaan aplikasi RDM meliputi pembagian *jobdesk* agar rincian pekerjaan guru jelas dan menerapkan prinsip manajemen "*the right man on the right place*" 3) pelaksanaan penggunaan aplikasi RDM merupakan implementasi penggunaan aplikasi RDM dimulai dari pembuatan akun sampai dengan penjilidan hasil rapor siswa. dan 4) evaluasi dilakukan setiap awal dan akhir tahun pembelajaran untuk mengetahui dampak yang muncul dan hal yang dapat diperbaiki dan dipertahankan.

ABSTRACT

JANNAH, SITI RODHOTUL. *Management of Madrasah Digital Report Card Applications in Supporting Teacher Performance at MI Ma'arif NU Insan Cendikia Kediri City. Faculty of Tarbiyah, State Islamic Institute (IAIN) of Kediri. Advisor(I)Dr. Erwin Indrioko, M.Pd. (II)Puspoko Ponco Ratno,M,T.*

Keywords: *Madrasah Digital Report Application, Management, Teacher Performance*

The Madrasah Digital Report Card (RDM) application is website-based software that is useful for compiling reports on the learning outcomes of madrasah students under the auspices of the Indonesian Ministry of Religion. The use of the RDM application is considered to support teacher performance, especially in terms of their professional competence. To achieve good application use, a management process is needed. The focus of this research is, 1) How to plan the use of RDM applications to support teacher performance 2) How to organize the use of RDM applications to support teacher performance 3) How to implement the use of RDM applications to support teacher performance 4) How to evaluate the use of RDM applications to support teacher performance.

This type of research is qualitative research with a case study approach. The data collection process uses the method 1) Observation 2) Interview 3) Documentation. Data analysis uses the Miles and Huberman model, namely 1) Data reduction 2) Data presentation, and 3) Drawing conclusions. Data checking uses the triangulation method.

The results of this research are 1) Planning the use of the RDM application includes analyzing objectives, formulating the current state of the madrasa and identifying conveniences and obstacles. 2) Organizing the use of the RDM application includes dividing job desks so that the details of teacher work are clear and applying the management principle "the right man on the right place" 3) implementation of the use of the RDM application is the implementation of the use of the RDM application starting from creating an account to binding student report cards. and 4) evaluations are carried out at the beginning and end of each learning year to determine the impacts that arise and things that can be improved and maintained.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan taufiq dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Manajemen Aplikasi Rapor Digital Madrasah dalam Mendukung Kinerja Guru di MI Ma’arif NU Insan Cendikia Kota Kediri” Sholawat serta salam tak lupa tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penulis berharap semoga tulisan ini bisa memberikan manfaat kepada pembaca maupun untuk penulis sendiri. Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Wahidul Anam, M.ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
4. Dr. Erwin Indrioko, M.Pd,I dan Puspoko Ponco Ratno, M. T, selalu dosen pembimbing I dan II yang telah membantu memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
5. Kepala Sekolah MI Ma’arif NU Insan Cendikia Kota Kediri, serta para guru yang telah memberikan izin dan membantu melakukan kegiatan penelitian.

Penulis hanya mampu mendoakan semoga pihak tersebut mendapatkan balasan berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, untuk itu penulis mohon maaf dan mengharap agar memberikan kritik dan saran yang membangun

Kediri, 20 November 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KONSULTAN.....	iv
NOTA DINAS.....	v
NOTA BIMBINGAN.....	vi
HALAMAN MOTTO	viii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Definisi Konsep	9
F. Penelitian Terdahulu.....	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	14
A. Manajemen	14
B. Kinerja Guru	31
C. Aplikasi Rapor Digital Madrasah (RDM)	36
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	41
B. Kehadiran peneliti.....	42
C. Lokasi penelitian.....	43

D. Sumber Data	43
E. Analisis Data.....	44
F. Prosedur Pengumpulan data	45
G. Pengecekan Keabsahan Data	47
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	50
A. Paparan Data.....	50
B. Temuan Penelitian	85
BAB V PEMBAHASAN	88
BAB VI PENUTUP.....	110
DAFTAR PUSTAKA.....	114
LAMPIRAN	118

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Penelitian Terdahulu	10
---	-----------

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Tampilan Dashboard Aplikasi Rapor Digital Madrasah	57
Gambar 4. 2 Menu Tampilan Mata Pelajaran dan Guru Pengampu	60
Gambar 4. 3 Menu Pengaturan Akun Wali Kelas	60
Gambar 4. 4 Tampilan Menu Mata Pelajaran Kelas 1	62
Gambar 4. 5 Tampilan Menu Mata Pelajaran Kelas 4.....	62
Gambar 4. 6 Tampilan Menu Akun Guru Kelas.....	71
Gambar 4. 7 Tampilan Akun Guru Mata Pelajaran dan Ekstrakurikuler	73
Gambar 4. 8 Tampilan nilai pada Ms. Excell	75
Gambar 4. 9 Menu RDM untuk Menambah Nilai Pengetahuan secara Manual...	76
Gambar 4. 10 Menu RDM untuk Menambah nilai PAS/PAT	77
Gambar 4. 11 Menu RDM untuk Menambah Catatan Siswa	77
Gambar 4. 12 Tampilan Menu untuk Menambah KKM	78
Gambar 4. 13 Tampilan Menu untuk Menambah Mata Pelajaran	79
Gambar 4. 14 Tampilan Menu Cetak Rapor Siswa	79
Gambar 4. 15 Tampilan Rapor yang belum dicetak.....	80
Gambar 4. 16 Rapor Cetak yang Sudah Dijilid Madrasah	80
Gambar 4. 17 Rapat Awal Tahun Ajaran Baru (Internal)	84
Gambar 4. 18 Notulen Hasil Rapat (Internal)	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Penelitian	118
Lampiran 2 Profil dan Sejarah Singkat MI Ma'arif NU Insan Cendikia Kota Kediri	121
Lampiran 3 Struktur Organisasi Madrasah	124
Lampiran 4 Struktur Organisasi Komite Madrasah	124
Lampiran 5 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan Madrasah	125
Lampiran 6 Jumlah Data MI Ma'arif NU Insan Cendikia Kota Kediri	125
Lampiran 7 Data Jumlah Sarana dan Prasarana MI Ma'arif NU Insan Cendikia Kota Kediri	125
Lampiran 8 Bentuk Rapor Digital Siswa	127
Lampiran 9 Surat Izin Penelitian dari Fakultas Tarbiyah	132
Lampiran 10 Surat Pernyataan Telah Melaksanakan Penelitian dari MI Ma'arif NU Insan Cendikia Kota Kediri	133
Lampiran 11 Lembar Konsultasi Bimbingan	134
Lampiran 12 Foto Dokumentasi Wawancara	136