

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KEDIRI**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

AULIA FITRIANI

NIM. 20205031

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN JUDUL

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Oleh:

AULIA FITRIANI

20205031

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KEDIRI**

Oleh:

**AULIA FITRIANI
NIM 20205031**

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. H.AB Musyafa' Fathoni, M.Pd.I.
NIP.197701302005011007

Pembimbing II



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP.199001042018011003

NOTA DINAS

Kediri, 03 Juni 2024

Lampiran : 1 berkas
Hal : Persetujuan Skripsi

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jalan Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : Aulia Fitriani

NIM : 20205031

Judul : Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMK Pawayatan Daha 1 Kediri


Maka, kami telah melakukan proses pembimbingan sebagaimana dimaksud. Selanjutnya, setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S 1).

Untuk itu, bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang munaqosah.

Demikian atas diizinkannya untuk munaqosah, kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H.AB Musyafa' Fathoni, M.Pd.I.

NIP.197701302005011007

Pembimbing II



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.

NIP.199001042018011003

NOTA KONSULTAN

Kediri, 03 Juni 2024

Nomor :
Lampiran : 1 berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Aulia Fitriani
NIM : 20205031
Judul : Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan
Kinerja Guru Di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri.


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H.AB Musyafa' Fathoni, M.Pd.I.

NIP.197701302005011007

Pembimbing II



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.

NIP.199001042018011003

HALAMAN PENGESAHAN
PERAN KEPALA SEKOLAH SEBAGAI SUPERVISOR
DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
DI SMK PAWYATAN DAHA 1 KEDIRI

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Tarbiyah Institut Agama
Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 13 Juni 2024

AULIA FITRIANI

20205031

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.

NIP. 196806041998032001


(.....)

2. Penguji I

Dr. H.AB Musyafa' Fathoni, M.Pd.I.


NIP. 197701302005011007


(.....)

3. Penguji II

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.

NIP. 199001042018011003


(.....)

Kediri, 13 Juni 2024



Fakultas Tarbiyah

Dr. D. Munifah, M.Pd.

NIP. 1974121994032006

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Robbi' Almain

Segala puji bagi Allah SWT yang Maha Esa. Maha pemberi Rahmat dan hidayah, Dzat yang Maha Agung dan Maha Pengasih, Tuhan semesta alam.

Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang memberi petunjuk jalan kebenaran kepada umat manusia.

Dengan rasa hormat dan cinta kasihku, kupersembahkan karyaku untuk orang-orang spesial dan terkasih:

1. Kepada Ibuku Sofiyatun dan Bapak Jaelani, yang selalu mendo'akan, memberi kasih sayang, dan memberi semangat yang tidak pernah putus dengan penuh rasa cinta dan kasih yang tulus.
2. Kepada Kakak ku Alip Nur Hidayat, yang selalu mendukung dan memberi semangat setiap langkah yang aku lakukan
3. Kepada Keluargaku, yang selalu mendukung dan memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Kepada Bapak Dr. H. AB. Musyafa' Fathoni, M.Pd.I, yang selalu membimbing dan memberi dukungan dalam menyelesaikan skripsi.
5. Kepada Bapak Nurul Hudha Purnomo, M.Pd, selaku dosen pembimbing skripsi, yang selalu membimbing dalam menyelesaikan skripsi
6. Kepada Bapak/ Ibu Dosen yang sudah memberikan ilmu dan pengalaman yang sangat berharga.
7. Kepada sahabat- sahabatku yang selalu memberikan semangat dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Kepada teman- teman MPI Angkatan 2020 yang telah berjuang dan saling memberikan dukungan
9. Kepada seluruh pihak yang terlibat dalam menyelesaikan skripsi yang sudah mendukung dan memberikankan semangat.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aulia Fitriani

NIM : 20205031

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar- benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 03 Juni 2024

Yang membuat pernyataan


Aulia Fitriani

MOTO

Pemimpin Sejati Adalah Mereka Yang Mendorong Kesuksesan bersama

-Eleanor Roosevelt-

ABSTRAK

Aulia Fitriani, Dosen Dr. H. AB.Musyafa' Fathoni, M.Pd.I, dan Dosen Nurul Hudha Purnomo, M.Pd: *Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci: Peran Kepala Sekolah, Supervisor, Kinerja Guru.

Supervisi menjadi bagian penting dari peran kepala sekolah, namun kepala sekolah bukanlah satu-satunya yang menjadi tolak ukur kemajuan suatu lembaga sekolah, dikarenakan di dalam sekolah guru juga berperan andil dalam mewujudkan sekolah yang lebih baik kedepannya. Seperti proses supervisi yang telah dilakukan dilokasi penelitian yang ada di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri. Tujuan dalam penelitian ialah untuk mengetahui dan mendiskripsikan proses supervisi klinis yang dilakukan supervisor yang ada di SMK Pawyatan Daha 1, meliputi: bagaimana kepala sekolah melakukan proses pertemuan awal (*pre conferance*), proses observasi, dan proses pertemuan balikan (*post conferance*) terhadap pelaksanaan supervisi di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi teknik. Sedangkan teknik analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Sumber data di peroleh dari kepala sekolah, waka, guru dan dokumentasi yang terdapat di Sekolah. Lokasi penelitian bertempat di SMK Pawyatan Daha 1 Kecamatan Kota Kota Kediri.

Hasil penelitian yang di dapat pada penelitian adalah sebagai berikut: 1) Proses Pertemuan awal (*Pre conferance*) pelaksanaan supervisi di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri terdiri dari: pertemuan musyawarah, mereview kisi- kisi; menetapkan waktu observasi, menetapkan rencana observasi. 2) Proses observasi (*Observatione*) pelaksanaan supervisi di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri terdiri dari: pengamatan observasi, pencatatan observasi; 3) Proses Pertemuan Balikan (*Post Conferance*) pelaksanaan supervisi di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri, terdiri dari: evaluasi dan tindak lanjut.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi wabarakatuh

Alhamdulillah rabbil ' Alamin

Segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT atas segala Rahmat, hidayah dan inayah-Nya. Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Agung Muhammad SAW, yang membawa petunjuk dari jalan yang sesat kejalan kebenaran, yang kelak akan diharapkan syafaat diahkirat kelak.

Atas kehendak Allah SWT, Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tepat waktu yang mengungkapkan tentang Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada semua pihak yang sudah mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih yang tulus dari hati penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag, Selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.I. Selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, Selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Dr. H. AB. Musyafa' Fathoni selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, perhatian, dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak Nurul Hudha Purnomo, M.Pd, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dengan penuh kesabaran dalam menyusun skripsi ini.

6. Bapak Agus Santoso, M.Pd. I selaku Kepala Sekolah yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian di SMK Pawaytaan Daha 1 Kediri
7. Orang tua dan kakak yang telah mendoakan dan mendukung dengan setulus hati dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat, teman dan semua pihak yang telah mendo'akan dan memberikan dukungan dalam menysuun skripsi ini.

Semoga amal kebaikan berbagai pihak mendapat pahala yang setimpal dari Allah SWT, dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk orang lain. Amiinn.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kediri,03 Juni 2024

Penulis

Aulia Fitriani

20205031

DAFTAR ISI

<u>HALAMAN JUDUL</u>	i
<u>HALAMAN PERSETUJUAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>NOTA DINAS</u>	ii
<u>NOTA KONSULTAN</u>	iii
<u>HALAMAN PENGESAHAN</u>	iv
<u>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>MOTO</u>	vi
<u>HALAMAN PERSEMBAHAN</u>	vi
<u>ABSTRAK</u>	ix
<u>KATA PENGANTAR</u>	x
<u>DAFTAR ISI</u>	xii
<u>DAFTAR TABEL</u>	xv
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	xvi
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u>	xvii
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Konteks Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Fokus Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>C. Tujuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.P
<u>D. Manfaat Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>E. Penelitian Terdahulu</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB II LANDASAN TEORI</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>A. Konsep Dasar Kepala Sekolah</u>	Error! Bookmark not defined.
1. <u>Kepala Sekolah</u>	Error! Bookmark not defined.
2. <u>Peran Kepala Sekolah</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>B. Konsep Dasar Supervisor</u>	Error! Bookmark not defined.

1. Pengertian SupervisorError! Bookmark not defined.
2. Kepala Sekolah Sebagai SupervisorError! Bookmark not defined.
3. Kewenangan Kepala Sekolah SupervisorError! Bookmark not defined.
4. SupervisiError! Bookmark not defined.

C. Kinerja GuruError! Bookmark not defined.

1. Pengertian Kinerja GuruError! Bookmark not defined.
2. Indikator Kinerja Guru.....Error! Bookmark not defined.
3. Tugas dan Tanggungjawab Guru.....Error! Bookmark not defined.
4. Faktor- Faktor Mempengaruhi Kinerja GuruError! Bookmark not defined.
5. Strategi Dalam Meningkatkan Kinerja GuruError! Bookmark not defined.

BAB III METODE PENELITIANError! Bookmark not defined.

- A. Pendekatan dan Jenis Penelitian**Error! Bookmark not defined.
- B. Kehadiran Peneliti**Error! Bookmark not defined.
- C. Lokasi Penelitian**Error! Bookmark not defined.
- D. Data dan Sumber Data**Error! Bookmark not defined.
- E. Teknik Pengumpulan Data**Error! Bookmark not defined.
- F. Pengecekan Keabsahan Data**Error! Bookmark not defined.
- G. Tehnik Analisis Data**Error! Bookmark not defined.

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIANError! Bookmark not defined.

- A. Gambaran Umum Objek Penelitian**.....Error! Bookmark not defined.
 1. Profil SMK Pawyatan Daha 1 Kediri ..Error! Bookmark not defined.
 2. Visi dan Misi SMK Pawyatan Daha 1 KediriError! Bookmark not defined.
 3. Struktur Organisasi SMK Pawyatan Daha 1 KediriError! Bookmark not defined.

4.	<u>Profil SDM Tenaga Pendidik/Kependidikan dan Peserta didik...</u>	Error!
	Bookmark not defined.	
5.	<u>Sarana Dan Prasarana SMK Pawyatan Daha 1 Kediri</u>	Error!
	Bookmark not defined.	
B.	<u>Paparan Data</u>.....	Error! Bookmark not defined.
C.	<u>Temuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB V	<u>PEMBAHASAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A.	<u>Kepala Sekolah Melakukan Proses Pertemuan Awal (<i>Pre Conferance</i>) Terhadap Pelaksanaan Supervisi di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri ..</u>	Error!
	Bookmark not defined.	
B.	<u>Kepala sekolah melakukan proses observasi pembelajaran terhadap pelaksanaan supervisi di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri</u>	Error! Bookmark not defined.
C.	<u>Kepala Sekolah Melakukan Proses Pertemuan Balikan (<i>Post Conferance</i>) terhadap pelaksanaan supervisi di SMK Pawyatan Daha 1 Kediri</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB VI	<u>PENUTUP</u>	Error! Bookmark not defined.
A.	<u>Kesimpulan</u>	Error! Bookmark not defined.
B.	<u>Saran</u>	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

1. Tabel 4. 1. Daftar Guru SMK Pawyatan Daha 1 Kediri.....	90
2. Tabel 4. 2. Daftar sarana dan prasarana SMK Pawyatan Daha 1 Kediri.....	90

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 4.1. Struktur Organisasi Sekolah.....	89
2. Gambar 4.2. Proses Pertemuan awal (supervisi).....	92
3. Gambar 4.3. Proses Observasi (Supervisi)	99
4. Gambar 4.4. Proses Pertemuan Balikan (Supervisi)	102

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran I. Surat izin Penelitian.....	121
2. Lampiran II. Surat Pemberitahuan Penelitian	122
3. Lampiran III. Daftar Guru SMK PD 1	124
4. Lampiran IV. Instrumen Wawancara	125
5. Lampiran V. Hasil Rekapitan dan Dok. Supervisi	128
6. Lampiran VI. Wawancara Kepala sekolah dan waka (Guru).....	140
7. Lampiran VII. Sarana dan Prasarana dan Kegiatan.....	140
8. Lampiran VIII. Daftar Riwayat Hidup Penulis.....	142