

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
FIKIH DI MTsN 8 KEDIRI TAHUN PELAJARAN 2017/2018**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh
Gelar Sarjana pendidikan (S.Pd)



Oleh

YUNI NUR ROHMAH

9.321.035.14

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2018**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
FIKIH DI MTsN 8 KEDIRI TAHUN PELAJARAN 2017/2018**

YUNI NUR ROHMAH

NIM: 9.321.035.14

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I
NIP. 19651008 200501 1 003

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740520 201101 1

001

NOTA DINAS

Kediri, 08 Agustus 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Rektor
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : YUNI NUR ROHMAH
NIM : 9.321.035.14
Judul : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU FIKIH DI MTsN 8 KEDIRI TAHUN PELAJARAN 2017/2018

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I
NIP. 19651008 200501 1 003

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740520 201101 1

001

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 08 Agustus 2018

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) lembar
Hal : penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Rektor
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : YUNI NUR ROHMAH
NIM : 9.321.035.14
Judul : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU FIKIH DI MTsN 8 KEDIRI TAHUN PELAJARAN 2017/2018

Setelah

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada bulan Agustus 2018, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I
NIP. 19651008 200501 1 003

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 19740520 201101 1

001

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU FIKIH DI MTsN 8 KEDIRI TAHUN PELAJARAN 2017/2018

YUNI NUR ROHMAH

NIM: 9.321.035.14

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 02 Agustus 2018

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Iwan Marwan, M.Hum (.....)
NIP. 19770107 200912 1 001

2. Penguji I

Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I (.....)
NIP. 19651008 200501 1 003

3. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I (.....)
NIP. 19740620 201101 1 001

Kediri, 8 Agustus 2018
Plt. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Dr. H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 19640503 199603 1 001

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU
FIKIH DI MTsN 8 KEDIRI TAHUN PELAJARAN 2017/2018**

YUNI NUR ROHMAH

NIM: 9.321.035.14

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 02 Agustus 2018

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Iwan Marwan, M.Hum (.....)
NIP. 19770107 200912 1 001

2. Penguji I

Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I (.....)
NIP. 19651008 200501 1 003

3. Penguji II

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I (.....)
NIP. 19740620 201101 1 001

Kediri, 08 Agustus 2018
Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Dr. H. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

يَقُولُ كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ وَمَسْئُولٌ

“Setiap kalian adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan diminta pertanggung jawaban atas yang dipimpinnya” (Shahih al-Bokhori: 2232).

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan Kepada:

1. Bapak dan Ibuku tercinta, yang telah merawat, mengasuh, mendidik dan menyayangiku dari lahir sampai sekarang. Yang selalu mendukung dan mendo'akan. Aku tak akan bisa membalas jasa-jasaku, kecuali dengan amal baktiku kepadamu.
2. Dosen-dosenku yang telah memebrikan ilmu dan bimbingan kepadaku, semoga Allah SWT membalas amal kebaikanmu.
3. Kepada sahabat-sahabatku yang telah memberikan dukungan dan motivasi, Beauty Fithri Ramadhani, Mustika Arum dan Triana Wulanika Rahayu yang selalu memberi dukungan serta semua teman-teman senasib seperjuangan angkatan 2014 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam skripsi ini.
4. Terima kasih untuk semuanya, aku tak akan melupakan jasa-jasa kalian. Semoga Allah membalas dengan kebaikan. Amin.

ABSTRAK

YUNI NUR ROHMAH, Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I dan Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. : Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Fikih di MTsN 8 Kediri Tahun Pelajaran 2017/2018, Propinsi Jawa Timur, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, IAIN Kediri, 2018.

Kata Kunci: Peran Kepala Madrasah dan Kinerja Guru Fikih

Bagi setiap lembaga pendidikan, peran kepala madrasah sangat dibutuhkan. Ada banyak Peran yang harus dijalankan oleh Kepala Madrasah dalam meningkatkan kinerja guru fikih. Tugas yang sangat penting dari lembaga pendidikan adalah meningkatkan kinerja guru. Kinerja gurufikih merupakan kemampuan seorang guru dalam melaksanakan tugas pembelajaran mata pelajaran fikih dimadrasah dan bertanggung jawab atas peserta didik dibawah bimbingannya dengan meningkatkan prestasi belajar peserta didik. Oleh karena itu meningkatkan kinerja guru itu sangatlah penting. Dalam meningkatkan kinerja guru fikih peran kepala madrasah sangat dibutuhkan. Oleh karena itu, rumusan yang harus dijawab adalah 1) Bagaimana hasil kinerja guru fikih di MTsN 8 Kediri? 2) Berapa peran yang dijalankan kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru fikih di MTsN 8 Kediri?

Pada penelitian ini, peneliti menggunakan penelitian kualitatif. Dengan jenis penelitian studi kasus. Untuk pengumpulan data, peneliti menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Langkah-langkah analisis data dalam penelitian ini yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Tahap-tahap penelitian yang dilakukan oleh peneliti yaitu tahap pra-lapangan, tahap pekerjaan lapangan, dan tahap analisis data.

Hasil penelitian ini dihasilkan dua temuan bahwa: 1) Kinerja guru fikih di MTsN 8 Kediri cukup baik terbukti dengan hasil dari penilaian kinerja guru fikih (PKG). Dengan hasil penilaian untuk Pak Saeroji mendapatkan nilai 82 dan sedangkan untuk Ibu Umi Zakiyah Ratna Farida mendapatkan nilai 80. Penilaian ini dilaksanakan setiap satu tahun sekali pada bulan November karena jika dilaksanakan pada bulan Desember tidak memungkinkan karena pada bulan tersebut sudah tidak ada kegiatan belajar mengajar lagi. Ada 4 penilaian kompetensi yang masuk dalam penilaian kinerja guru fikih yaitu kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadaian, kompetensi sosial dan kompetensi professional 2) Kepala madrasah berperan aktif dalam meningkatkan kinerja guru fikih hal tersebut terbukti dengan. Kepala madrasah dapat berperan sebagai supervisor yang mau mengevaluasi guru, melakukan tindakan kunjungan kelas guna untuk melihat kinerja guru secara langsung. Berperan sebagai manajer dengan mengirim dan memfasilitasi guru fikih untuk mengikuti MGMP, Diklat, wokshop, dan juga pealatihan serta juga melakukan PKG

(penilaian kinerja guru. Kepala madrasah berperan sebagai motivator dengan memberi contoh disiplin dan juga motivasi pada saat Upacara Bendera. Dan juga berperan sebagai administrator untuk permasalahan yang ada kepala madrasah mencoba untuk terbuka dan memberikan solusi.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan taufik, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU FIKIH DI MTsN 8 KEDIRI TAHUN PELAJARAN 2017/2018", dan penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis baik didunia maupun diakhirat.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad Saw. Yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah dengan ajaran yang dibawanya, yaitu ajaran Agama Islam.

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan dukungan dan bantuan untuk penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, Alhamdulillah penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu penulis mengucapkan rasa syukur terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. H. Nur Chamid, MM selaku Ketua Rektor IAIN Kediri.

2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I selaku pembimbing I dan Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan dan arahan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, Bapak dan Ibu Guru serta para staf di MTsN 8 Kediri, terimakasih atas ketersediaannya dalam membantu peneliti demi kelancaran penelitian dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Tarbiyah Program Studi Agama Islam yang telah mengajari penulis selama mengikuti perkuliahan.
6. Kedua orang tua yang selalu tulus dan setia dalam memberikan dukungan moril, spiritual, dan material selama penulis menyelesaikan studi.
7. Serta teman-teman mahasiswa IAIN Kediri dan pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sebagai perbaikan dalam penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Kediri, Juli 2018

Penulis,

Yuni Nur Rohmah

NIM. 9321.035.14

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Kegunaan Penelitian.....	5
E. Hasil Penelitian Lain.....	6
BAB II : LANDASAN TEORI.....	9
A. Tinjauan Tentang Kepala Madrasah.....	9

1. Pengertian Kepala Madrasah.....	9
2. Fungsi Dan Peran Kepala Madrasah.....	11
B. Tinjauan Tentang Kinerja Guru Fikig.....	20
1. Pengertian Kinerja Guru Fikih.....	20
2. Pentingnya Meningkatkan Kinerja Guru.....	23
3. Penilaian Kinerja Guru.....	24
BAB III : METODE PENELITIAN.....	29
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
B. Kehadiran Peneliti.....	31
C. Lokasi Penelitian.....	32
D. Sumber Data.....	36
E. Metode Pengumpulan Data.....	37
F. Analisis Data.....	38
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
H. Tahap-tahap Penelitian.....	40
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	42
A. Paparan Data.....	42
B. Temuan Penelitian.....	52
BAB V : PEMBAHASAN.....	58
A. Kinerja Guru Fikih di MTsN 8 Kediri	58
B. Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Fikih DI MTsN 8 Kediri.....	62
BAB VI : PENUTUP.....	69

A. Kesimpulan.....	69
B. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Luas Tanah Madrasah dan Status Kepemilikan.....	44
Tabel 3.2 Jumlah Guru MTsN 8 Kediri.....	44
Tabel 3.3 Jumlah Pegawai MTsN 8 Kediri.....	44
Tabel 3.4 Jumlah Siswa MTsN 8 Kediri.....	45
Tabel 3.5 Sarana dan Prasarana MTsN 8 Kediri.....	45
Tabel 3.6 Prestasi Siswa MTsN 8 Kediri.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	:
Struktur Organisasi MTsN 8 Kediri	
Lampiran 2	:
Pedoman Wawancara	
Lampiran 3	:
Sertifikat Diklat MGMP MTsN 8 Kediri	
Lampiran 4	:
Penilaian Kinerja Guru	
Lampiran 5	:
Surat Tugas Mengikuti MGMP	
Lampiran 6	:
Rekapitulasi Hasil Evaluasi Kinerja Guru MTsN 8 Kediri	
Lampiran 7	:
Surat Permohonan Izin Penelitian	
Lampiran 8	:
Surat Pemberian Izin Penelitian	
Lampiran 9	:
Surat Keterangan Penelitian	

Lampiran 10 : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi

Lampiran 11 : Dokumentasi