

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
BELAJAR PESERTA DIDIK MELALUI PENJARINGAN DI SD PLUS
RAHMAT KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH

LUCKY ILHAM PRAYOGA

NIM. 20205026

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

JUNI 2024

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
BELAJAR PESERTA DIDIK MELALUI PENJARINGAN DI SD PLUS
RAHMAT KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

LUCKY ILHAM PRAYOGA

NIM. 20205026

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

JUNI 2024

HALAMAN PERSETUJUAN
MANAJEMEN KEPALA SEOLAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
BELAJAR PESERTA DIDIK MELALUI PENJARINGAN DI SD PLUS
RAHMAT KOTA KEDIRI

LUCKY ILHAM PRAYOGA

NIM. 20205026

Skripsi oleh Lucky Ilham Prayoga ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri, 3 Juni 2024
Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

Kediri, 3 Juni 2024
Dosen Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T.
NIP. 19850111201903003

NOTA KONSULTAN

Nomor : -
Lampiran : -
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada

Kediri, 3 Juni 2024

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi Permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : Lucky Ilham Prayoga
NIM : 20205026
Judul : Manajemen Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Peserta Didik Melalui Penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006



Puspoko Ponco Ratno, M.T
NIP. 198501112019031003

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
BELAJAR PESERTA DIDIK MELALUI PENJARINGAN DI SD PLUS RAHMAT
KOTA KEDIRI**

**LUCKY ILHAM PRAYOGA
NIM. 20205026**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri Kediri
pada tanggal 12 Juni 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.
NIP. 196806041998032001


(.....)

2. Penguji I
Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006


(.....)

3. Penguji II
Puspoko Ponco Ratno, M.T.
NIP. 198501112019031003


(.....)

Kediri, 15 Juni 2024
Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Kediri



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

MOTTO

“Ilmu akan menghidupkan jiwa”

(Ali bin Abi Tholib)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan ucapan rasa syukur kehadiran Allah SWT. Yang telah memberikan nikmat serta hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang rela memberikan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Maka karya skripsi ini akan saya persembahkan kepada:

1. Bapak saya tercinta Bambang Sutamaji, laki-laki hebat yang telah memberikan motivasi kepada saya dan selalu memberikan dorongan kepada saya untuk tetap semangat. Serta bapak selalu mendo'akanku setiap harinya.
2. Ibu saya tercinta Rini Astutik, perempuan hebat yang telah melahirkan saya ke dunia dan selalu memberikan penerangan dan kekauatan hidup saya dalam menghadapi sesuatu rintangan. Kaulah ibuku, cinta kasihku, terima kasihku takkan pernah terhenti.
3. Bude saya, Ningsih, bulik saya, Ayu Purwati, palek saya, Taufiqurrohman, kakek, dan nenek saya tercinta, almarhum *Mbah* Sukamto dan almarhumah *Mbah* Musfiroh yang telah memberi motivasi saya semasa waktu kecil.
4. Kakek dan nenek saya, almarhum *Mbah* Karnawi dan *Mbah* Karminah, , yang telah meberikan motivasi saya semasa waktu kecil.
5. Adek saya tercinta Shofi Fatihah Sari dan Usman Ilham Assauqi yang selalu menghibur saya.

6. Teman-teman seangkatan tahun 2020, khususnya program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Kediri, 3 Juni 2024

Penulis

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lucky Ilham Prayoga

NIM : 20205026

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau sepenuhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau sepenuhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 12 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



Lucky Ilham Prayoga

ABSTRAK

LUCKY ILHAM PRAYOGA. Dosen Pembimbing Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd. Dan Puspoko Ponco Ratno, M.T., *Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Peserta Didik Melalui Penjaringan (Studi Kasus SD Plus Rahmat Kota Kediri)*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024

Kata Kunci: *Manajemen, Kepala Sekolah, Prestasi, Peserta Didik, Penjaringan*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: 1) perencanaan kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri, 2) pelaksanaan kepala sekolah dalam melaksanakan penjaringan untuk meningkatkan prestasi belajar peserta didik di SD Plus Rahmat Kota Kediri, 3) evaluasi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri, 4) faktor pendukung dan faktor penghambat dalam melakukan meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik dan instrumen pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu dengan melakukan proses reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data dilakukan peneliti dengan perpanjangan keikutsertaan peneliti, ketekunan pengamatan, dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan ini meliputi empat aspek yakni: 1) perencanaan kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri meliputi: a) aspek tentang tujuan, strategi, dan langkah-langkah; b) pihak sekolah yang terlibat dalam perencanaan adalah wakil kepala sekolah, para koordinator bidang, guru, dan tim lomba; c) prinsip kepala sekolah dalam merencanakan meliputi: perencanaan bersifat komperhensif, terintegrasi, efisiensi, kualitatif, dan pelaksanaan perencanaan; 2) dalam melaksanakan penjaringan untuk meningkatkan prestasi belajar peserta didik di SD Plus Rahmat Kota Kediri kepala sekolah melakukan a) mengelompokkan peserta didik melalui kemampuan bakat dan minat, prestasi; b) langkah-langkah kepala sekolah yang dilakukan dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik adalah membuat rencana detail, pemberian tugas sesuai dengan kemampuan guru, memeriksa hasil kegiatan, *review* pelaporan; c) dalam sebelum kegiatan penjaringan kepala sekolah melakukan membentuk koordinator, membentuk penanggung jawab, membagi tugas, informasi umpan balik. 3) evaluasi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui a) memonitoring dan refleksi untuk memperoleh sebuah *input*, proses, dan *output*; b) prosedur yang digunakan adalah menyusun rancangan, menyusun instrumen, pengumpulan data, analisis data, dan penyusunan laporan; c) model yang digunakan menyediakan informasi, mengukur tujuan, pengaruh dalam operasi program, memperoleh informasi dan menilai akhir program; 4) faktor pendukung dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri adalah a) anggaran dana, c) kondisi sumber daya manusia; 5) faktor penghambat adalah a) sarana dan prasarana.

KATA PENGANTAR

الرَّحِيمِ الرَّحْمَنِ اللَّهُ بِسْمِ

Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Manajemen Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Peserta Didik Melalui Pnejaringan (Studi Kasus SD Plus Rahmat Kota Kediri).

Penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan Ibu Siska Yulia Weny, M. Ak, selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, dan Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Ustadzah Sri Wahyuni, M.Pd selaku Kepala SD Plus Rahmat Kota Kediri.
6. Ustadz dan Ustadzah SD Plus Rahmat Kota Kediri, khususnya Ustadzah Bety Nur Handayani, S.E., S.Pd,. yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 3 Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KONSULTAN.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
LEMBAR PERSYARATAN KEASLIAN PENULISAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Definisi Istilah	8
F. Penelitian Terdahulu.....	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
A. Manajemen	13
1. Pengertian Manajemen	13
2. Tahap-tahap Manajemen	14
B. Kepala Sekolah.....	26
1. Pengertian Kepala Sekolah.....	26
2. Peran dan Tugas-tugas Kepala Sekolah.....	28
3. Kompetensi Kepala Sekolah.....	29
C. Prestasi.....	31
1. Pengertian Prestasi.....	31
2. Macam-macam Prestasi.....	33

3. Strategi Mencapai Prestasi	35
4. Faktor-faktor Prestasi	37
5. Fungsi Prestasi	40
D. Penjaringan	41
1. Pengertian Penjaringan	41
2. Proses Penjaringan.....	41
3. Model-model Penjaringan	42
4. Teknik-teknik Penjaringan	43
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	46
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	46
B. Kehadiran Peneliti	46
C. Lokasi Penelitian	47
D. Sumber Data	48
E. Teknik Pengumpulan Data	50
F. Instrumen Pengumpulan Data	51
G. Teknik Keabsahan Data.....	52
H. Analisis Data	53
I. Tahap-tahap penelitian	54
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	57
A. Paparan Data.....	57
B. Temuan Penelitian	105
BAB V PEMBAHASAN	115
A. Perencanaan kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri.....	115
B. Pelaksanaan kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri.....	120
C. Evaluasi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri.....	126
D. Pendorong dan Hambatan dalam meningkatkan prestasi belajar peserta didik melalui penjaringan di SD Plus Rahmat Kota Kediri.....	130
BAB VI PENUTUP.....	133
A. Kesimpulan.....	133

B. Saran	135
DAFTAR PUSTAKA.....	137
LAMPIRAN-LAMPIRAN	143
RIWAYAT HIDUP	159

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Peneliti Terdahulu	11
Tabel 1.2 Kisi-kisi Pengumpulan Data.....	49
Table 1,3 laporan kegiatan lomba, evaluasi	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Visi dan Misi SD Plus Rahmat Kota Kediri	59
Gambar 4.2 Kegiatan Strategi	61
Gambar 4.3 Pihak-pihak Merencanakan	63
Gambar 4.4 Kegiatan Perencanaan Komperhensif.....	65
Gambar 4.5 Kegiatan Perencanaan Integral	66
Gambar 4.6 Kegiatan Perencanaan Efisiensi.....	67
Gambar 4.7 Kegiatan Perencanaan Kualitas	69
Gambar 4.8 Kegiatan <i>Achievement Grouping</i>	72
Gambar 4.9 Kegiatan <i>Aptitude Grouping</i>	73
Gambar 4.10 Kegiatan <i>Attention or Interest Grouping</i>	74
Gambar 4.11 Kegiatan Perencanaan.....	76
Gambar 4.12 Kegiatan Pembagian Tugas	77
Gambar 4.13 Kegiatan Memeriksa Hasil	78
Gambar 4.14 <i>Review</i> Laporan	79
Gambar 4.15 Kegiatan Membentuk Unit Kerja.....	82
Gambar 4.16 Kegiatan Pemberian Tugas	83
Gambar 4.17 Kegiatan Informasi Balik.....	84
Gambar 4.18 <i>Input</i> Evaluasi	86
Gambar 4.19 Proses Evaluasi	87
Gambar 4.20 Penyusunan Rancangan	90
Gambar 4.21 Menyusun Instrumen	91
Gambar 4.22 Pengumpulan Data.....	92
Gambar 4.23 Analisis Data.....	93

Gambar 4.24 Penyusunan Laporan.....	94
Gambar 4.25 Kegiatan Memperoleh Informasi.....	95
Gambar 4.26 Kegiatan Mengukur Tujuan.....	97
Gambar 4.27 Kegiatan Operasi Program.....	98
Gambar 4.28 Kegiatan Penilaian Akhir.....	99
Gambar 4.29 Sumber Daya Manusia.....	101
Gambar 4.30 Halaman Lapangan SD Plus Rahmat Kota Kediri.....	103
Gambar 4.31 Anggaran Dana	104

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	143
Lampiran 2. Pedoman Dokumentasi	146
Lampiran 3. Data Capaian Prestasi Sekolah 4 Tahun Terakhir.....	147
Lampiran 4. Data Capaian Prestasi Ustadz dan Ustadzah.....	148
Lampiran 5. Fasilitas Sekolah	150
Lampiran 6. Struktur Organisasi	151
Lampiran 7. Prestasi Peserta Didik Tahun Pelajaran 2021-2022	152
Lampiran 8. Dokumentasi Penelitian	155
Lampiran 9. Surat Izin Penelitian	157
Lampiran 10. Surat Balasan Penelitian.....	158