

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM
OPTIMALISASI SARANA DAN PRASARANA DI SMAN 3
KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH:
FRISCA AYU ALVINA
NIM. 20205078**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM
OPTIMALISASI SARANA DAN PRASARANA DI SMAN 3
KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

Frisca Ayu Alvina

20205078

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

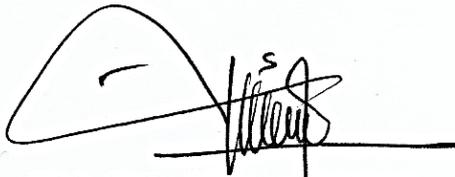
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi oleh Frisca Ayu Alvina ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri, 18 Desember 2023
Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 197406202011011001

Kediri, 20 Desember 2023
Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

NOTA KONSULTAN

Nomor: -
Lampiran: -
Hal: Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07, Ngronggo
Kediri

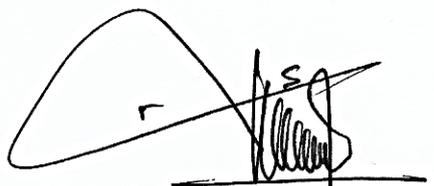
Assalamu'alaikum Wr.Wb.
Memenuhi Permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Frisca Ayu Alvina
NIM : 20205078
Judul : Implementasi Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi
Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas
naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan
dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak/Ibu kami
ucapkan banyak terimakasih.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 197406202011011001

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM OPTIMALISASI
SARANA DAN PRASARANA DI SMAN 3 KOTA KEDIRI**

FRISCA AYU ALVINA

NIM. 20205078

Telah diajukan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri

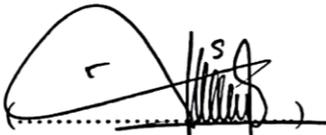
Pada tanggal 4 Januari 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.
NIP. 198808232015031008

(.....)

2. Penguji I
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 197406202011011001

(.....)

3. Penguji II
Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

(.....)

Kediri, 4 Januari 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Frisca Ayu Alvina

NIM : 20205078

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiasi maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 4 Januari 2024
Yang membuat pernyataan



Frisca Ayu Alvina

MOTTO

Semakin banyak memberi. Semakin banyak rezeki.

Q.S. Al-Baqarah 2:265

وَمَثَلُ الَّذِينَ يُنْفِقُونَ أَمْوَالَهُمْ ابْتِغَاءَ مَرْضَاتِ اللَّهِ وَتَثْبِيئًا مِّنْ أَنفُسِهِمْ كَمَثَلِ جَنَّةٍ ۙ
بِرَبْوَةٍ أَصَابَهَا وَابِلٌ فَآتَتْ أُكُلَهَا ضِعْفَيْنِ فَإِن لَّمْ يُصِبْهَا وَابِلٌ فَطَلَّ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ

بَصِيرٌ ﴿٢٦٥﴾

Artinya: “Perumpamaan orang-orang yang menginfakkan harta mereka untuk mencari rida Allah dan memperteguh jiwa mereka adalah seperti sebuah kebun di dataran tinggi yang disiram oleh hujan lebat, lalu ia (kebun itu) menghasilkan buah-buahan dua kali lipat. Jika hujan lebat tidak menyiraminya, hujan gerimis (pun memadai). Allah Maha Melihat apa yang kamu kerjakan.”¹

¹ Kemenag RI, “Al-Qur’an dan Terjemahan,”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala ni'mat, rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya kepada kita semua. Sholawat serta salam tidak lupa kita ucapkan untuk suri tauladan umat islam, Nabi Muhammad SAW. Kami mengharap syafa'at beliau dunia dan akhirat kelak.

Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih ini penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Miftahul Arifin sebagai ayah yang selalu memberikan dukungan penuh kepada penulis supaya dapat meraih cita-cita, memberikan semua dukungan moril maupun materil agar penulis dapat menyelesaikan penelitian.
2. Ibu Lilik Ernawati sebagai mami yang selalu memberikan semangat serta do'a tulus sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian ini.
3. Kakak tersayang saya Moh. Ardan Syach Mubaroq yang selalu menjadi motivasi saya untuk bisa sukses kedepannya.
4. Adik tersayang saya Abidzar Robert Syaifunawaz yang selalu menjadi *Moodboster* saya ketika letih dalam proses penyusunan penelitian ini.
5. Dosen pembimbing saya Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., yang membimbing saya dengan penuh kesabaran dan sepuh hati.
6. Pihak SMAN 3 Kota Kediri khususnya Bu Dra. Muryati, M.Pd., Pak Ahmad Anil Dawam, S.Pd., Pak FX. Bujung N.S., S.Pd. sebagai narasumber saya serta seluruh tenaga pendidik dan kependidikan yang telah mengizinkan dan membantu peneliti selama penelitian berlangsung.

7. Serta teman-teman seangkatan 2020 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis hanya mampu memberikan do'a kepada pihak yang terlibat, semoga Allah SWT senantiasa memberikan pahala dan keberkahan yang berlipat ganda. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya, Aamiin.

Kediri, 4 Januari 2024

Penulis

ABSTRAK

FRISCA AYU ALVINA: 20205078, Implementasi Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kota Kediri. Pembimbing I Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. Pembimbing II Siska Yulia Weny, M.Ak.: Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan, Optimalisasi, Sarana dan Prasarana

Dalam optimalisasi sarana dan prasarana yang dapat memenuhi kebutuhan setiap elemen sekolah tidak terlepas dengan biaya yang digunakan karena jika tidak ada biaya maka suatu proses pendidikan tidak akan berjalan dengan baik. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa suatu lembaga pendidikan harus dapat mengelola dana dan digunakan sebagaimana mestinya untuk menunjang sarana dan prasarana pendidikan. Tujuan dari penelitian ini adalah: 1) Mengetahui perencanaan manajemen keuangan terhadap optimalisasi sarpras di SMAN 3 Kediri, 2) Mengetahui pelaksanaan manajemen keuangan terhadap optimalisasi sarpras di SMAN 3 Kediri, 3) Mengetahui evaluasi manajemen keuangan terhadap optimalisasi sarpras di SMAN 3 Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan jenis penelitian deskriptif. Teknik untuk pengumpulan data yang dilakukan adalah dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan untuk teknik pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Perencanaan keuangan diajukan pada setiap awal november dengan pembuatan proposal kegiatan anggaran yang dinamakan dengan Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah (RKAS) yang memuat anggaran dana dari masing-masing elemen sekolah. RKAS ini dibentuk oleh tim pengembang sekolah yang terdiri dari kepala sekolah, seluruh waka, seluruh bendahara, dan kepala TU. 2) pelaksanaan mekanisme penyaluran dana terbagi menjadi dua tahap untuk dana BOS dan tiga tahap untuk dana BPOPP. Dalam pengoptimalisasi sarpras diperlukan strategi dengan meakukan pengecekan secara rutin. 3) Proses evaluasi manajemen pembiayaan pendidikan dilakukan dengan menskrinonisasi data kegiatan pengeluaran dengan dibuktikan dengan nota pembelanjaan. Proses audit dilakukan oleh BPK dan kejaksanaan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrohim

Segala puji hanya milik Allah SWT yang memiliki alam semesta beserta isinya yang selalu memberikan cahaya kebenaran dan ilmu pengetahuan serta kemampuan berfikir, berkeaktifitas, dan beraktifitas sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Implementasi Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kota Kediri”**.

Shalawat serta salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW sebagai pembawa risalah kebenaran berupa agama Islam dan kitab suci Al-Qur'an yang merupakan pedoman hidup hingga akhirzaman. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I., dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Dra. Minuk Sri Kuntari, M.Pd. selaku Kepala Sekolah SMAN 3 Kota Kediri.
6. Bapak/Ibu Tenaga Pendidik dan Kependidikan SMAN 3 Kota Kediri yang telah membantu penyusunan penelitian ini.

7. Bapak Miftahul Arifin dan Ibu Lilik Ernawati yang telah memberikan do'a dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
8. Teman-teman seangkatan tahun 2020, khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya.

Aamiin.

Kediri, 4 Januari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian	5
E. Penelitian Terdahulu.....	6
F. Definisi Istilah.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Manajemen Keuangan.....	14
1. Pengertian Manajemen Keuangan.....	14
2. Tujuan Manajemen Keuangan.....	16
3. Fungsi Manajemen Keuangan	16
4. Prinsip-prinsip Keuangan Pendidikan	20
5. Sumber-Sumber Keuangan Pendidikan.....	22
6. Ruang Lingkup Manajemen Keuangan.....	24
B. Optimalisasi Sarana dan Prasarana	27
1. Pengertian Optimalisasi Sarana dan Prasarana.....	27
2. Jenis dan Sifat Sarana dan Prasarana	31

BAB III METODE PENELITIAN.....	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Kehadiran Peneliti.....	34
C. Lokasi Peneliti.....	35
D. Sumber Data.....	35
E. Teknik Pengumpulan Data	36
F. Instrumen Pengumpulan Data	37
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	38
H. Teknik Analisis Data	40
I. Tahap-Tahap Penelitian	41
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	43
A. Paparan Data	43
1. Perencanaan Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kediri	43
2. Pelaksanaan Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kediri.....	52
3. Evaluasi Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kediri.....	61
B. Temuan Penelitian	67
BAB V PEMBAHASAN	71
1. Perencanaan Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kota Kediri.....	71
2. Pelaksanaan Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kediri.....	76
3. Evaluasi Manajemen Keuangan dalam Optimalisasi Sarana dan Prasarana di SMAN 3 Kediri	81
BAB VI PENUTUP	86
A. Kesimpulan	86
B. Saran.....	88
DAFTAR RUJUKAN	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	94
RIWAYAT HIDUP	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	8
-------------------------------------	---

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rapat Penyusunan RKAS SMAN 3 Kota kediri.....	45
Gambar 4.2 RKAS pemeliharaan dan pengadaan sarpras	51
Gambar 4.3 Plafon lantai 1.....	53
Gambar 4.4 Mimbar Besi.....	55
Gambar 4.5 Rapat dengan walimurid.....	58
Gambar 4.6. Ekstrakurikuler Floor Ball.....	61
Gambar 4.7 Rapat Sinkronisasi.....	64
Gambar 4.8 Proses Audit	66

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	95
Lampiran 2 Pedoman Observasi	100
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi	101
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	102
Lampiran 5 Visi Misi SMAN 3 Kota Kediri	103
Lampiran 6 Data Sarpras SMAN 3 Kota Kediri	105
Lampiran 7 Denah SMAN 3 Kota Kediri	107
Lampiran 8 Kondisi Fisik SMAN 3 Kota Kediri	108
Lampiran 9 Pemeliharaan dan Pengadaan Barang.....	110
Lampiran 10 RKAS SMAN 3 Kota Kediri	111
Lampiran 11 Pengalokasian DAK (Dana Alokasi Khusus)	112
Lampiran 12 Surat Keterangan Observasi	113