

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penemuan penelitian dan pembahasan terkait dengan Manajemen Strategi Kiai dalam Meningkatkan Mutu Santri Penghafal al-Qur'an di Pondok Pesantren *Qur'anan 'Arobiyya* Kediri yaitu meliputi perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi manajemen strategi. Berdasarkan hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Perencanaan manajemen strategi kiai di PPQA ini sudah terlaksana dengan baik, mulai dari analisis lingkungan eksternal maupun internal pondok melalui analisis SWOT untuk meminimalisir terjadinya ancaman dan kelemahan pondok. Penetapan visi, misi, dan tujuan pondok untuk mencapai tujuan utama mencari ridho Allah *Subhanahu Wata'ala* dan menjadi generasi *hamil al-Qur'an* yang terampil berbahasa arab. Dan perumusan rencana strategi mulai dari strategi pengembangan mutu santri, rencana jangka panjang, rencana tahunan, dan sumber pembiayaan pondok.
2. Pelaksanaan manajemen strategi terdiri dari analisis perubahan yang bersifat terbatas karena tidak semua peraturan dapat diubah begitu saja; struktur organisasi yang terdiri dari pengasuh, yayasan, pengurus, dewan *asatidz*, dan guru TPQ; analisis kepemimpinan, pengasuh peran pengasuh dipondok antara lain motivator, evaluator, supervisor, leader, dan administrator. Sementara gaya kepemimpinan pengasuh memiliki kharismatik, beliau berwibawa dan disegani oleh santri dan masyarakat sekitar pondok dan kadang-kadang juga paternalistik terhadap aturan maupun keputusan pondok; dan untuk budaya pondok tidak jauh

beda dengan pondok lainnya, namun yang menjadi ciri khas adalah khataman setiap minggu ke-3 *bil-ghoib*.

3. Evaluasi manajemen strategi kiai di PPQA, proses evaluasi pengasuh dengan pengurus, guru, dan *mudabbir* diadakan satu bulan sekali, mulai dari program kerja apa saja yang sudah terlaksana dan belum dalam satu bulan ini, apa saja rencana program bulan depan, dan apakah ada kendala yang dihadapi oleh staf maupun santri di pondok. Sementara proses evaluasi santri melalui UAS ma'had dan mudarrosah setiap sabtu dan minggu pagi *bin-nadhhor*.

## **B. Saran**

1. Berharap pengasuh dan pengurus Pondok Pesantren *Qur'anan 'Arobiyya*, untuk lebih mengoptimalkan dalam manajemen strategi yang sudah berjalan dengan baik. Tetap jaga kekompakan dan kerjasama antar pengasuh dan pengurus dan komunikasi antara pengasuh, pengurus, guru dan santri.
2. Bagi santri *takhfidz* putra maupun putri Pondok Pesantren *Qur'anan 'Arobiyya* tetap semangat dalam proses menghafal al-Qur'an.
3. Peneliti menyadari dalam proses pembuatan skripsi dan penyampaian masih banyak kesalahan dan kekurangan dari sumber buku atau teknis penulisan.