

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI NON AKADEMIK PESERTA DIDIK DI
MAN 1 NGANJUK**

SKRIPSI



Oleh:

MOH. MISBAKHUDIN

NIM. 20205076

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

**MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI NON AKADEMIK PESERTA DIDIK DI
MAN 1 NGANJUK**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

Moh. Misbakhudin

20205076

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN


Skripsi oleh Moh. Misbakhudin ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Kediri, 21 Mei 2024
Dosen Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I.
NIP. 197406202011011001

Kediri, 21 Mei 2024
Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak.
NIP. 199207082019032018

NOTA KONSULTAN

Nomor : -

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 28 Mei 2024

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07- Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi Permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Moh. Misbakhudin

NIM : 20205076

Judul :Manajemen Keuangan Dalam Meningkatkan Prestasi Non
Akademik Peserta Didik di MAN 1 Nganjuk

Setelah diebaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa
skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir
Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah
skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat
diujikan dalam siding munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas perhatian Bapak/Ibu kami
ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I



Moh. Zainal Fanani, M.pd.I
NIP. 1977406202011011001

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 1992070820199032018

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI NON

AKADEMIK PESERTA DIDIK DI

MAN 1 NGANJUK

MOH. MISBAKHUDIN


NIM. 20205076

Telah diajukan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri

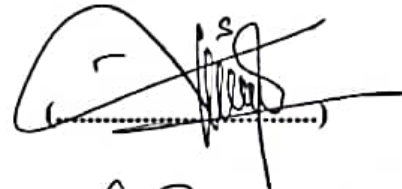
Pada tanggal 13 Juni 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Dr. Hj. Muawanah, M.Pd.
NIP. 196806041998032001


(.....)

2. Penguji I
Moh. Zainal Fanani, M.pd.I.
NIP. 1977406202011011001


(.....)

3. Penguji II
Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 1992070820199032018


(.....)

Kediri, 13 Juni 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 197004121994032006

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَنْفِقُوا مِمَّا رَزَقْنَاكُمْ
مِنْ قَبْلِ أَنْ يَأْتِيَ يَوْمٌ لَا بَيْعَ فِيهِ وَلَا خُلَّةٌ
وَلَا شَفَاعَةٌ ۗ وَالْكَافِرُونَ هُمُ الظَّالِمُونَ

Artinya: “Wahai orang-orang yang beriman, infakkanlah sebagian dari rezeki yang telah Kami anugerahkan kepadamu sebelum datang hari (Kiamat) yang tidak ada (lagi) jual beli padanya (hari itu), tidak ada juga persahabatan yang akrab, dan tidak ada pula syafaat. Orang-orang kafir itulah orang-orang zalim.”

(QS. Al Baqarah: 254)¹

¹ Kemenag RI, “Al-Qur’an Dan Terjemahan,”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala ni'mat, rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya kepada kita semua. Sholawat serta salam tidak lupa kita ucapkan untuk suri tauladan umat islam, Nabi Muhammad SAW. Kami mengharap syafa'at beliau dunia dan akhirat kelak.

Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih ini penulis sampaikan kepada yang terhormat :

1. Bapak Basoir sebagai ayah yang selalu memberikan dukungan penuh kepada penulis supaya dapat meraih cita-cita, memberikan semua dukungan moril maupun materil agar penulis dapat menyelesaikan penelitian.
2. Ibu Siti Mirotun sebagai ibu yang selalu memberikan semangat serta do'a tulus sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian ini.
3. Kakak saya Moh. Mizan Tohari yang selalu menjadi motivasi saya untuk bisa sukses kedepannya.
4. Adek saya yang sudah selalu memberikan semangat, motivasi dan doa untuk selalu berusaha untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Dosen pembimbing saya Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., yang membimbing saya dengan penuh kesabaran dan sepenuh hati.
6. Pihak MAN 1 Nganjuk khususnya bapak Muh. Zuhul, S.Ag, M.Pd.I, Ibu Binti Nurlailiyah, A.Ma, bapak Amru Urfin, S.Pd. sebagai narasumber saya serta seluruh tenaga pendidik dan kependidikan yang telah mengizinkan dan membantu peneliti selama penelitian berlangsung.

7. Serta seluruh teman seangkatan 2020 Program Studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Penulis hanya mampu memberikan do'a kepada pihak yang terlibat, semoga Allah SWT senantiasa memberikan pahala dan keberkahan yang berlipat ganda. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya, aamiin.

Kediri, 16 Mei 2024



Moh. Misbakhudin

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Moh. Misbakhudin

NIM : 20205076

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiasi maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 16 Mei 2024
Yang membuat pernyataan



Moh. Misbakhudin

ABSTRAK

MOH. MISBAKHUDDIN: 20205076, Manajemen Keuangan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik di MAN 1 Nganjuk. Pembimbing I Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I. Pembimbing II Siska Yulia Weny, M.Ak.: Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024.

Kata Kunci: Manajemen Keuangan, Prestasi, Non Akademik

Untuk meningkatkan prestasi non akademik yang biasa kita sebut ekstrakurikuler tentu dari banyak faktor dan salah satunya yang tidak bisa dipisahkan adalah keuangan atau pembiayaan. Maka jika tidak ada sebuah proses pembiayaan atau manajemen keuangan maka proses pendidikan tidak akan berjalan semestinya. Dan pada dasarnya lembaga pendidikan harus bisa mengelola atau memajemen keuangan agar dapat meningkatkan prestasi non akademiknya. Tujuan dari penelitian ini adalah: 1) Mengetahui perencanaan keuangan MAN 1 Nganjuk dalam meningkatkan prestasi non akademik peserta didik, 2) Mengetahui pelaksanaan keuangan MAN 1 Nganjuk dalam meningkatkan prestasi non akademik peserta didik, 3) Mengetahui evaluasi keuangan MAN 1 Nganjuk dalam meningkatkan prestasi non akademik peserta didik.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan jenis penelitian deskriptif. Teknik untuk pengumpulan data yang dilakukan adalah dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan tahap reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, sedangkan untuk teknik pengecekan keabsahan data menggunakan triangulasi.

Hasil Penelitian ini adalah: 1) Penyusunan anggaran di MAN 1 Nganjuk menggunakan tahun anggaran yang berlaku selama satu tahun, yang dinamakan penyusunan RKAM (Rencana Kerja Anggaran Madrasah). RKAM disusun oleh kepala madrasah, waka kurikulum, waka kesiswaan, waka sarpras, waka humas, bendahara, ketua Komite, kepala TU dan operator madrasah. 2) pelaksanaan anggaran MAN 1 Nganjuk bersumber dari dana BOS dan SPP. Dalam meningkatkan prestasi non akademik MAN 1 Nganjuk Mengkolaborasi anggaran yang bersumber dari dana BOS dan SPP. Pada pembukuan anggaran terbilang tertib karena dilaksanakan pada setiap bulanya. Mulai dari buku kas umum, tunai, uang persediaan, bank, pajak-pajak yang dibayarkan. 3) Evaluasi anggaran MAN 1 Nganjuk melaksanakan evaluasinya dengan cara menyikronkan bukti kegiatan seperti lpj (Laporan pertanggung jawaban) atau bukti pengeluaran seperti nota belanja kegiatan. Pada proses audit pelaksanaannya dibagi menjadi dua. Secara internal dilaksanakan oleh pihak madrasah sendiri dan eksternal dilaksanakan oleh kemenag jatim, kabupaten dan BPK.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrohim

Segala puji hanya milik Allah SWT yang memiliki alam semesta beserta isinya yang selalu memberikan cahaya kebenaran dan ilmu pengetahuan serta kemampuan berfikir, berkreatifitas, dan beraktifitas sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Manajemen Keuangan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Peserta Didik Di MAN 1 Nganjuk”**.

Shalawat serta salam kepada junjungan Nabi Muhammad SAW sebagai pembawa risalah kebenaran berupa agama Islam dan kitab suci Al-Qur'an yang merupakan pedoman hidup hingga akhir zaman. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Bapak Untung Khoiruddin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I., dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Bapak Muh. Zuhul, S.Ag, M.Pd.I selaku Kepala Madrasah MAN 1 Nganjuk.

6. Bapak/Ibu Tenaga Pendidik dan Kependidikan MAN 1 Nganjuk yang telah membantu penyusunan penelitian ini.
7. Bapak Basoir dan Ibu Siti Miroton yang telah memberikan do'a dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi.
8. Teman-teman seangkatan tahun 2020, khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 16 Mei 2024



Moh. Misbakhudin

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan penelitian.....	4
D. Manfaat penelitian.....	4
E. Defnisi Konsep.....	5
F. Penelitian Terdahulu	7
BAB II.....	13
LANDASAN TEORI.....	13
A. Manajemen Keuangan Pendidikan.....	13
B. Prestasi Non Akademik	22
C. Hubungan antara Prestasi Non Akademik dengan Manajemen Keuangan	24
BAB III.....	28
METODE PENELITIAN	28
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	28
B. Lokasi Peneliti	29
C. Data dan Sumber Data.....	29
D. Teknik Pengumpulan Data.....	30

E. Instrumen Pengumpulan Data.....	31
F. Pengecekan Keabsahan Data	32
G. Teknik Analisis Data	34
H. Tahap-Tahap Penelitian	36
BAB IV	38
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	38
A. Paparan Data	38
B. Temuan Penelitian	57
BAB V.....	61
PEMBAHASAN.....	61
1. Perencanaan keuangan MAN 1 Nganjuk dalam meningkatkan prestasi non akademik peserta didik	61
2. Pelaksanaan keuangan MAN 1 Nganjuk dalam meningkatkan prestasi non akademik peserta didik.	64
3. Evaluasi keuangan MAN 1 Nganjuk dalam meningkatkan prestasi non akademik peserta didik.	66
BAB VI	69
PENUTUP	69
A. Kesimpulan	69
B. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	76
RIWAYAT HIDUP	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian terdahulu.	10
Tabel 4.1 Data pemberian reward peserta didik	45
Tabel 4.2 penerimaan anggaran Man 1 Nganjuk.....	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Rapat penyusunan RKAM Man 1 Nganjuk	41
Gambar 4.2 Bentuk fisik RKAM Man 1 Nganjuk.....	42
Gambar 4.3 Fasilitas Non Akademik	46
Gambar 4.4 Pengeluaran anggaran Man 1 Nganjuk	50
Gambar 4.5 Pembukuan anggaran Man 1 Nganjuk.....	52
Gambar 4.6 Rapat Sinkronisasi.....	55
Gambar 4.7 Proses Audit.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	77
Lampiran 2 Pedoman Observasi.....	81
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi.....	82
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	83
Lampiran 5 Visi Misi MAN 1 Nganjuk	84
Lampiran 6 Kegiatan Non Akademik	85
Lampiran 7 Data prestasi Man 1 Nganjuk	86
Lampiran 8 Kondisi Fisik MAN 1 Ngainjuk.....	87
Lampiran 10 bukti LPJ dan Bukti Nota Kebutuhan	88
Lampiran 10 Surat Keterangan Observasi	89