

**PENERAPAN MANAJEMEN KEUANGAN  
DI PONDOK PESANTREN AL-MADIENAH DENANYAR JOMBANG**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**UMIL MU'ALIMATUN MUZAROH FITROROH**

**NIM. 932402218**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM KEDIRI**

**2024**

**PENERAPAN MANAJEMEN KEUANGAN  
DI PONDOK PESANTREN AL-MADIENAH DENANYAR JOMBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negri Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Oleh

**UMIL MU'ALIMATUN MUZAROH FITROROH**

**NIM. 932402218**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM KEDIRI**

**2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENERAPAN MANAJEMEN KEUANGAN  
DI PONDOK PESANTREN AL-MADIENAH DENANYAR JOMBANG**

**UMIL MU'ALIMATUN MUZAROH FITROROH  
NIM. 932402218**

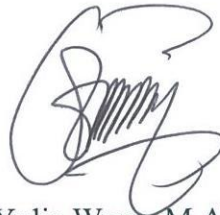
Disetujui Oleh

Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 197004121994032006

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak  
NIP. 199207082019032018

**HALAMAN PENGESAHAN**

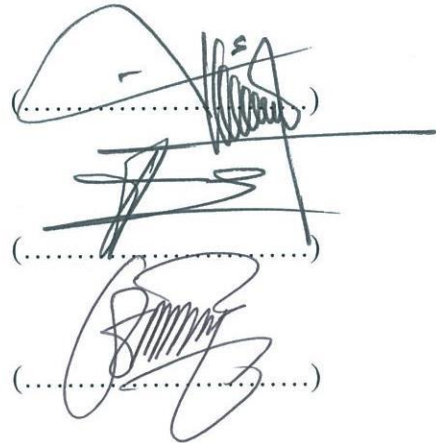
**PENERAPAN MANAJEMEN KEUANGAN  
DI PONDOK PESANTREN AL-MADIENAH DENANYAR JOMBANG**

**UMIL MU'ALIMATUN MUZAROH FITROROH  
NIM. 932402218**

Telah Diujikan di Dalam Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri  
pada tanggal 21 Mei 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama  
Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 197406202011011001
2. Penguji I  
Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 197004121994032006
3. Penguji II  
Siska Yulia Weny, M.Ak  
NIP. 199207082019032018



Kediri, 29 Mei 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri Kediri



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP. 197004121994032006

## **MOTTO**

Segala kebajikan yang kita miliki harus selalu disandarkan kepada Allah, dan segala keburukan yang kita lakukan segera beristigfar dan memohon ampun badannya.

## HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Umil Mu'alimatun Muzaroh Fitroroh

NIM : 932207718

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa SKRIPSI ini secara keseluruhan adalah Hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan. Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur unsur plagiasi dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses untuk peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

Kediri, 24 April 2024

Yang Membuat Pernyataan



Umil Mu'alimatun Muzaroh Fitroroh  
NIM. 932402218

## ABSTRAK

**Umil Muallimatun Muzaroh Fitrororh**, Dosen Pembimbing Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Siska Yulia Weny, M. Ak. *Penerapan Manajemen Keuangan di Pondok Pesantren Al-Madienah*, Skripsi. Program studi Manajemen Pendidikan Islam, Tarbiyah, IAIN Kediri, 2024.

**Kata kunci:** Manajemen Keuangan, Pondok Pesantren

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: (1) perencanaan keuangan untuk meningkatkan prestasi akademik dan non akademik di Pondok Pesantren Al-Madienah(2) Pelaksanaan Keuangan untuk meningkatkan prestasi akademik dan non akademik di Pondok Pesantren Al-Madienah(3) Evaluasi keuangan pondok dalam meningkatkan prestasi akademik dan non akademik di Pondok Pesantren Al-Madienah

Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kualitatif dengan melakukan study lapangan secara langsung, pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara, dokumentasi. Serta menggunakan teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil Penelitian (1) Kegiatan perencanaan keuangan Pondok Pesantren Al-Madienah dimulai dengan peninjauan kebutuhan oprasioanal di Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang mempunyai RAB yang di buat oleh bendahara dan penanggungjawab keuangan Yayasan guna agar anggaran Pondok Pesantren Al-Madienah bisa lebih sesuai kebutuhan dalam oprasioanal Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang. (2) Pelaksanaan Keuangan Pondok Pesantren Al-Madienah mulai Proses penerimaan keuangan di pondok pesantren melibatkan sejumlah langkah dan sumber pendapatan yang berbeda seperti dari biaya Syariah dari santri, infaq, dana hibah dan juga dari pendaptan usaha pondok pesantren. Pengeluaran dari segi penggunaan anggaran di Pondok Pesantren Al-Madienah kemudian dibuat laporan-laporan. (3) Evaluasi Keuangan Pondok Pesantren Al-Madienah dilakukan langsung oleh bendahara dan pengasuh dengan bekerjasama dengan pihak-pihak yang berkompeten seperti Bank BRI, sehingga dana yang keluar masuk akan terinput secara sistematis.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah* dengan segala rahmat yang telah Allah berikan, dengan ini penulis panjatkan segala kebesaran Allah SWT, atas segala rahmat dan hidayahnya, sehingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan sangat. Skripsi ini memaparkan Peran *Manajemen Keuangan Di Pondok Pesantren Al-Madienah*. Penulis menyampaikan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd. I kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri.
3. Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd selaku Pembimbing I dan Dekan Fakultas Tarbiyah beserta staf yang telah memberi izin dalam proses penelitian dari awal hingga akhir.
4. Siska Yulia Weny, M.Ak. selaku pembimbing II atas segala nasehat, arahan serta jerih payahnya yang sabar membimbing saya dalam menyelesaikan dalam penulisan skripsi ini.
5. Kepada pengasuh Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang serta segenap Pembina dan pengurus yang telah membantu dalam proses penelitian ini.
6. Kepada kedua orang tua dan kakak saya yang selalu menjadi support sistem.
7. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Kami sangat menyadari bahwasanya skripsi yang kami buat ini masih sangat jauh dari kata sempurna, maka dari itu kritik dan saranya dari berbagai pihak akan selalu kami tunggu yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Kami juga berharap semoga Allah SWT meridhoi setiap usaha menuju arah yang lebih baik dan menjadikan skripsi ini dapat mejadi bermanfaat bagi semua pembaca, Amiin.

Kediri, 24 April 2024



Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Kegunaan Penelitian .....	5
E. Penelitian Terdahulu .....	5
BAB II KERANGKA TEORITIS.....	11
A. Pengertian Manajemen Keuangan .....	11
1. Pengertian Manajemen Keuangan Pondok Pesantren.....	11
2. Tujuan Keuangan Pondok Pesantren.....	12
3. Perencanaan Keuangan Pondok Pesantren.....	13
4. Pelaksanaan Manajemen Keuangan .....	17
5. Evaluasi Keuangan Pondok Pesantren .....	21
6. Tujuan Manajemen Keuangan .....	24
7. Prinsip Manajemen Keuangan .....	27
B. Pondok Pesantren.....	31
1. Kiyai.....	33
2. Santri .....	34
3. Masjid.....	34

4. Pondok.....	35
5. Pelajaran Kitab Islam Klasik.....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	38
B. Kehadiran Peneliti.....	38
C. Lokasi Penelitian.....	39
D. Data dan Sumber data .....	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	41
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	42
H. Analisis Data.....	43
I. Tahap Tahap Penelitian .....	44
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	46
A. Paparan Data .....	46
1. Perencanaan Keuangan Pondok Pesantren Al-Madienah Denanyar Jombang.....	49
2. Evaluasi Kebutuhan Pendidikan .....	52
3. Pertimbangan Kebutuhan Insfrastruktur .....	54
B. Temuan Penelitian .....	69
1. Perencanaan Keuangan Pondok Pesantren Al-Madienah .....	69
2. Pelaksanaan Keuangan Pondok Pesantren Al-Madienah.....	73
3. Evaluasi Keuangan Pondok Pesantren Al-Madienah.....	75
BAB V PEMBAHASAN .....	78
A. Perencanaan Keuangan Pondok Pesantren Al-Madienah.....	78
1. Identifikasi Kebutuhan Pondok Pesantren .....	78
2. Penentuan Prioritas Kebutuhan .....	82
B. Pelaksanaan Keuangan Pondok Pesantren.....	85
1. Penerimaan Anggaran Pondok Pesantren Al-Madienah .....	85
2. Pengeluaran Pondok Pesantren .....	86
C. Evaluasi Keuangan Pesantren .....	87
1. Pelaporan Keuangan.....	87
2. Laporan Pertanggungjawaban.....	90

BAB VI PENUTUP .....	93
A. Kesimpulan .....	93
B. Saran .....	94
DAFTAR PUSTAKA .....	96
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	98

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Rencana Anggaran Biaya Pondok Pesantren Al-Madienah 2023 .....	51
Gambar 4.2	Rencana Anggaran Biaya Pendidikan Pondok Pesantren Al- Madienah 2022 .....	53
Gambar 4.3	Rencana Anggran Biaya Pembangunan .....	55
Gambar 4.4	RAB Pemenuhan Kebutuhan Kegiatan Pondok Pesantren Al- Madienah .....	58
Gambar 4.5	Data Penerimaan Keuangan dari Dana Pemerintahan.....	59
Gambar 4.6	Dari Dana Hibah.....	60
Gambar 4.7	Pemasukan Dana Dari Koprasi Pondok .....	60
Gambar 4.8	Laporan Penerimaan dari Syariah Pondok Pesantren A- Madienah .....	62
Gambar 4.9	Rekapitulasi Pengeluaran Pondok Pesantren Al-Madienah 2023 .....	64
Gambar 4.10	Laporan Transaksi Finansial Pondok Pesantren Al-Madienah.....	67
Gambar 4.11	Laporan Pertanggungjawaban Keuangan Dengan Pengasuh Pondok Pesantren Al-Madienah.....	68

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator Penelitian.....	41
Tabel 4.1 Identitas Informan.....	49

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	98
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian .....	99
Lampiran 3 dana penerimaan pondok .....	100
Lampiran 3 Instrumen Penelitian .....	102
Lampiran 4 Dokumentasi .....	103
Lampiran 5 Dokumentasi kegiatan santri .....	104
Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara dengan Pengasuh dan Bendahara .....	105
Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup.....	106