

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH
ALIFAH NURJANNAH
NIM. 20205035**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2024**

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

**Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan**

Oleh

Alifah Nurjannah

20205035

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRSAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

ALIFAH NURJANNAH

NIM. 20205035

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Choiru Umatin, M.Pd.
NIP. 198710122019032007

Pembimbing II



Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

NOTA DINAS

Kediri, 4 Juni 2024

Nomor :
Lampiran : 4 (empat)
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak/Ibu Ketua Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di,
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kel. Rejomulyo Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Alifah Nurjannah

NIM : 20205035

Judul : PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK DI MAN 1 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa
skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir
Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dengan waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang
munaqosah. Demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak kami
ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Choiru Umatin, M.Pd.
NIP. 198710122019032007

Pembimbing II



Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU AKADEMIK DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

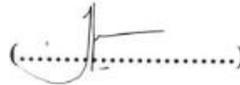
ALIFAH NURJANNAH
20205035

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Pada tanggal 12 Juni 2024

Tim Penguji,

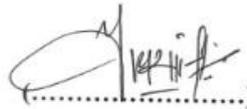
1. Penguji Utama

Jerhi Wahyu Fernanda, M.Si.
NIP. 198603042019031007



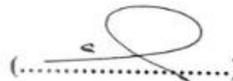
2. Penguji I

Choiru Umatin, M.Pd.
NIP. 198710122019032007



3. Penguji II

Zainal Abidin, M.Pd.I.
NIP. 198610102020121010



Kediri, 14 Juni 2024
Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Alifah Nurjannah
NIM : 20205035
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah/Manajemen Pendidikan Islam
E-mail address : alifanurjannah8@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Akademik di
MAN 1 Kota Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 30 Juli 2024
Penulis

(Alifah Nurjannah)

HALAMAN MOTTO

**“TUJUAN PENDIDIKAN ITU UNTUK MEMPERTAJAM KECERDASAN,
MEMPERKUKUH KEMAUAN SERTA MEMPERHALUS PERASAAN.”**

-Tan Malaka

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayahnya. Sholawat dan salam tercurah limpahkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang memberikan syafaat dan petunjuk yang diridhoi Allah SWT yakni *Addinul Islam Wal Iimaan*.

Atas terselesaikan karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua yang penulis sayangi, yang tak pernah lelah mendoakan serta memberikan semangat lahir dan batin untuk kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini. Terkhusus ibu, terima kasih atas segala perjuangannya mulai penulis masih dalam kandungan hingga saat ini. Semoga penulis dapat membalas kebaikan yang selama ini diberikan dengan berbakti sepanjang hidup penulis. Aamiin.
2. Kedua adikku tersayang, yang memberikan dukungan lewat kata-kata penyemangat. Terima kasih kehadiran kalian memberikan kehangatan hidup penulis.
3. Tante Umi Nisak yang baik hati senantiasa memberikan petuah-petuah dan motivasi, sepupu dan saudara lainnya yang tak bisa penulis sebut satu-persatu yang kehadirannya memberikan rasa manis dalam hidup penulis.
4. Dosen pembimbing skripsi (Ibu Choiru Umatin, M.Pd dan Bapak Zainal Abidin, M.Pd.I) yang rela meluangkan waktunya dalam memberikan bimbingan dan arahan dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Abi Munjiyat dan Umma Putri sebagai orang tua kedua penulis selama mukim di Kediri yang memberikan banyak ilmu, motivasi dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi.
6. Sahabatku (Lailatul Mudzalifah, Kharisma Novia Purnomo) dan teman-teman yang tidak bisa penulis sebut satu-persatu yang menemani, memberi semangat dan memotivasi penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi.
7. Teman yang ada di pondok pesantren Qur'anah 'Arobiyya terkhusus angkatan tahun 2020 yang memberikan banyak semangat dan dukungan agar penulis segera menyelesaikan skripsi.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ALIFAH NURJANNAH

NIM : 20205035

Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Fakultas : TARBIYAH

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 04 Juni 2024
Yang membuat pernyataan



ALIFAH NURJANNAH
NIM. 20205035

ABSTRAK

NURJANNAH, ALIFAH. Dosen Pembimbing CHOIRU UMATIN, M.PD dan ZAINAL ABIDIN, S.PD, M.PD.I., *Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Akademik di MAN 1 Kota Kediri*. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN KEDIRI, 2024.

Kata Kunci: *Peran, Kepemimpinan, Mutu*

Peran kepemimpinan kepala madrasah penting dalam meningkatkan mutu akademik karena kepala madrasah memiliki tugas dan tanggung jawab didalamnya berupa meningkatkan mutu akademik. Dalam hal ini, ditemukan bagaimana peran kepemimpinan kepala madrasah berperan sebagai edukator, manajer, administrator, supervisor, leader, inovator dan motivator serta gaya kepemimpinan kepala madrasah yaitu gaya birokratis. Adapun tujuan penelitian ini, adalah untuk (1) mengetahui bagaimana peran kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu akademik di MAN 1 Kota Kediri, (2) mengetahui kendala kepala madrasah dalam meningkatkan mutu akademik di MAN 1 Kota Kediri dan (3) mengetahui solusi kepala madrasah dalam meningkatkan mutu akademik di MAN 1 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif yang berisikan data dari hasil penelitian di lapangan berbentuk analisis yang dicurahkan dalam sebuah tulisan naratif untuk memahami sebuah fenomena yang diteliti. Jenis penelitian ini studi kasus dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi dan dokumentasi. Cara menganalisis dengan mengumpulkan arsip data terkait kepala madrasah, madrasah dan kegiatan yang berkaitan bidang akademik. Untuk mengetahui peran, model dan gaya kepemimpinan Kepala madrasah dengan menggunakan teori Mulyasa dan James Mac Greor Burns.

Hasil penelitian ini adalah peningkatan mutu akademik dipengaruhi oleh peran Kepala madrasah, potensi guru, keaktifan peserta didik dan fasilitas yang mendukung kegiatan pembelajaran madrasah. Peran kepemimpinan Kepala madrasah berpengaruh penting karena yang mengelola, merencanakan, mengorganisasikan, melaksanakan, mengontrol atau mengevaluasi kegiatan atau program madrasah itu diawali dari peran Kepala madrasah sebagai edukator, manajer, administrator, supervisor, leader, inovator dan motivator. Selain itu, pasti terdapat kendala dalam meningkatkan mutu akademik yaitu fasilitas yang kurang memadai, potensi guru yang dirasa kurang, kurangnya inovasi pembelajaran pada peserta didik dan kepala madrasah yang kurang terbuka kepada bawahan. kemudian jika ada kendala pasti ada pemecahan masalah berupa solusi yang bisa dilakukan dalam meningkatkan mutu akademik yaitu memperbaiki fasilitas madrasah, mengembangkan potensi guru melalui diklat dan pelatihan, menciptakan inovasi terbaru dan kreatif yang dapat menambah semangat peserta didik dalam pembelajaran serta diharapkan kepala madrasah lebih terbuka kepada bawahan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam tercurah limpahkan kepada Baginda Nabi Agung Muhammad SAW, keluarga serta para sahabat. Skripsi ini menjabarkan Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Akademik di Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Kediri.

Penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu kelancaran ke penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis haturkan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Prof. Dr. Munifah, M.Pd.I selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
3. Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Choiru Umatin, M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Zainal Abidin, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
5. Segenap Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam yang telah memberikan ilmu dan pengajaran selama perkuliahan.
6. Drs. H. Hary Wiyanto, M.Pd.I selaku Kepala Madrasah yang bersedia menerima penulis untuk meneliti di MAN 1 Kota Kediri.

7. Ira Fatmawati, M.Pd.I selaku Waka Kurikulum, Zetty Azizaton Ni'mah, M.Pd.I selaku Waka Humas, Fanny Hargianto, S.Pd selaku Waka Kesiswaan dan Anwar Fauzi, M.Pd selaku Waka Sarana dan Prasarana MAN 1 Kota Kediri yang berkenan menjadi narasumber penulis.
8. Kedua orang tua penulis yang tak pernah lelah mendoakan kesuksesan dan keselamatan dunia akhirat.
9. Ummah Putri dan Abi Munjiyat sebagai orang tua yang mendoakan, memotivasi dan membimbing dalam kebaikan selama bermukim di pondok pesantren Qur'anan 'Arobiyya.
10. Teman-teman pondok pesantren Qur'anan 'Arobiyya terutama teman seperjuangan angkatan tahun 2020 yang senantiasa memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
11. Kharisma Novia Purnomo, Lailatul Mudzalifah, Aza Jamilah, Fika Amalia Khusnia, Maisyatul Aisyiah Rahma, yang menjadi teladan penulis dan teman-teman luar kampus Kediri maupun dalam Kediri yang senantiasa memberikan semangat dan informasi yang dibutuhkan penulis dalam menyelesaikan skripsi.
12. Teman-teman seperjuangan Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2020 yang menemani dibangku kuliah.
13. Bulletproof Boy Scouts dan Treasure member khususnya Thv dan Kyu sebagai *mood booster* penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Dengan terbatasnya ilmu, pengalaman maupun referensi, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan pengembangan agar benar-benar bermanfaat. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini lebih baik untuk penulisan karya ilmiah yang akan datang.

Akhir kata, penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah SWT membalas dengan pahala yang berlipat ganda dan semoga adanya skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan pembaca, *Aamiin*.

Kediri, 4 Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
A. Konteks Penelitian	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
B. Fokus Penelitian.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
C. Tujuan Penelitian	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
D. Manfaat Penelitian	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
E. Penelitian Terdahulu	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
F. Definisi Istilah/ Operasional	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
BAB II LANDASAN TEORI.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah...	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
B. Tugas dan Peran Kepemimpinan	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
C. Peningkatan Mutu Akademik	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
D. Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
B. Kehadiran Peneliti.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.
C. Lokasi penelitian.....	Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.

- D. Sumber Data **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- E. Prosedur Pengumpulan Data..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- F. Analisis Data..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- G. Pengecekan Keabsahan Data **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- H. Tahap-Tahap Penelitian **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIANKesalahan! Bookmark tidak ditentukan.

BAB V PEMBAHASAN.....Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.

BAB VI PENUTUP.....Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.

- A. Kesimpulan **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
- B. Saran **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

DAFTAR PUSTAKAKesalahan! Bookmark tidak ditentukan.

HALAMAN LAMPIRANKesalahan! Bookmark tidak ditentukan.

DAFTAR RIWAYAT HIDUPKesalahan! Bookmark tidak ditentukan.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Capaian Prestasi Siswa MAN 1 Kota Kediri..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 1: Data Guru **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 2: Data Siswa **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 3: Data Tenaga Kependidikan **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 4: Data Sarana dan Prasarana **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 5: Data Prestasi Siswa MAN 1 Kota Kediri tahun 2024 **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 6: Data Observasi Peran Kepemimpinan Kepala Madrasah..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 7: Data Observasi kendala Kepala Madrasah..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 8: Data Observasi Solusi Kepala Madrasah **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Tabel 4. 9: Kendala dan Solusi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Akademik di MAN 1 Kota Kediri..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 2 Hasil Prestasi Peserta Didik..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 3 Pintu Gerbang MAN 1 Kota Kediri..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 4 Struktur Organisasi MAN 1 Kota Kediri..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 5 Kelas yang memiliki LCD **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 6 Ruang Laboratorium..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

Gambar 4. 7 Ketrampilan Tata Boga..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Surat Mohon Izin Penelitian **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
Lampiran 2 : Surat Selesai Penelitian..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
Lampiran 3 : Pedoman Wawancara..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
Lampiran 4 : Tabel Observasi **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
Lampiran 5 : Tabel Ceklist Data..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**
Lampiran 6 : Dokumentasi Foto..... **Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.**

