

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN  
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SMK AL-AMIEN KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh gelar

Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

**LIA WARDATUN ZAKIYAH**

**NIM. 20205111**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2024**

**HALAMAN JUDUL**

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN  
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SMK AL-AMIEN KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada:

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program  
Sarjana Pendidikan (S.Pd.)

**Oleh:**

**LIA WARDATUN ZAKIYAH**

**NIM. 20205111**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
2024**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN  
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SMK AL-AMIEN KEDIRI**

**SKRIPSI**

Disusun oleh:

**LIA WARDATUN ZAKIYAH**

NIM: 20205111

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh:

Dosen Pembimbing I



**MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I**  
NIP. 19740620201011001

Dosen Pembimbing II



**SISKA YULIA WENY, M.A.K.**  
NIP. 199207082019032018

## NOTA KONSULTAN

Kediri, 30 Mei 2024

Nomor : -  
Lampiran : -  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di Jln. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri.

*Assalamu 'alaikum Wr.Wb.*


Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi Mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : LIA WARDATUN ZAKIYAH  
NIM : 20205111  
Judul : ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN  
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN  
MUTU PENDIDIKAN DI SMK AL-AMIEN KEDIRI


Setelah di perbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera di ujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.  
*Wassalamualaikum Wr.Wb*

Dosen Pembimbing I

  
**MOH. ZAINAL FANANI, M.Pd.I**  
NIP. 197406202011011001

Dosen Pembimbing II

  
**SISKA YULIA WENY, M.AK.**  
NIP. 199207082019032018

**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL  
SEKOLAH (BOS) DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SMK AL-  
AMIEN KEDIRI**

**LIA WARDATUN ZAKIYAH**

**NIM. 20205111**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
pada tanggal 19 Juni 2024

Tim Penguji,

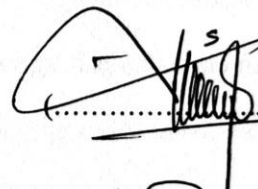
1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 98401222015031005

  
(.....)

2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I  
NIP. 197406202011011001

  
(.....)

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak.  
NIP. 199207082019032018

  
(.....)

Kediri, 19 Juni 2024  
Dekan Fakultas Tarbiyah

  
Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP. 197004121994032006

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim. Alhamdulillah* puji Syukur kehadiran Allah SWT. yang telah mengizinkan untuk menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini hanya tulisan sederhana namun sangat berarti bagi saya. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Almarhum Ayahku Iskandar Robani dan Ibuku Ernawati yang sangat penulis sayangi dan cintai. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, dan dukungan yang tiada henti. Kalian adalah sumber inspirasi dan motivasi terbesar dalam hidupku.
2. Terimakasih kepada Dosen Pembimbing I, Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Dosen Pembimbing II, Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., atas bimbingan, ilmun dan arahan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Tanpa bimbingan dan dukungan Bapak dan Ibu, skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik.
3. Saudara-saudaraku, Muhammad Miftahul Aziz, Yeni Afriyanti dan Ernisa Nurjazila yang sangat penulis sayangi. Terima kasih atas semangat dan dukungan moril yang selalu kalian berikan. Kalian adalah keluarga terbaik yang selalu ada di sisiku.
4. Keponakanku tercinta dan tergemas Muhammad Arka Dirandra. Terima kasih karena selalu menghibur penulis selama mengerjakan skripsi ini.
5. Teman seperjuangan, Ni'matul Khoiriyah, Kholifatul Azizah dan Nurlailatul Fitriya yang selalu memberikan semangat, bantuan, serta kebersamaannya selama masa mengerjakan skripsi.
6. Teman-teman seperjuangan dalam menuntut ilmu Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2020.
7. Teman-teman Pondok Pesantren Al-Amien Ngasinan Rejomulyo yang tidak bisa penulis sebut satu persatu, terutama kamar D3 yang pernah menjadi bagian cerita-cerita indah penulis selama di pondok.

8. Teman-teman kost putri pertiwi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan semangat dan pengaruh positif.
9. Almamaterku tercinta Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas dalam menuntut ilmu serta pengembangan diri selama masa studi.

Penulis hanya mampu memberikan do'a kepada pihak yang terlibat, semoga Allah SWT senantiasa memberikan pahala dan keberkahan yang berlipat ganda. Semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca lainnya.

## MOTTO

*“Effective financial management is the cornerstone of running a successful business.”*

**Eugene F. Brigham & Michael C. Ehrhardt <sup>1</sup>**

“Manajemen keuangan yang efektif adalah landasan menjalankan bisnis yang sukses,”

*Eugene F. Brigham & Michael C. Ehrhardt*

---

<sup>1</sup> Eugene F. Brigham & Michael C. Ehrhardt, *Financial Management: Theory & Practice*, (Cengage Learning, 2013).



## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lia Wardatun Zakiyah  
NIM : 20205111  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini dari plagiasi, baik Sebagian atau sepenuhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 30 Mei 2024  
Yang membuat pernyataan

Lia Wardatun Zakiyah

## ABSTRAK

**Lia Wardatun Zakiyah**, Dosen Pembimbing Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Siska Yulia Weny, M.Ak.; Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024.

**Kata Kunci:** Efektivitas, Pengelolaan Dana BOS, Mutu Pendidikan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Perencanaan pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Al-Amien Kediri. 2) Pelaksanaan pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Al-Amien Kediri. 3) Pengawasan dan Evaluasi pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Al-Amien Kediri. 4) Pelaporan pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Al-Amien Kediri. 5) Dampak efektivitas pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Al-Amien Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Sedangkan jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian studi kasus bersifat deskriptif. Teknik analisis data dengan tahapan: pengumpulan data; reduksi data; penyajian data; dan penarikan kesimpulan. Teknik pengecekan keabsahan data: triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa analisis efektivitas pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Al-Amien Kediri sudah dapat dikatakan efektif. Hal ini dapat dilihat dari: 1) perencanaan pengelolaan dana BOS di SMK Al-Amien Kediri dimulai dengan Menyusun RKAS dan RAB BOS berdasarkan kebutuhan dan sesuai dengan komponen pembiayaan dana BOS. 2) pelaksanaan pengelolaan dana BOS di SMK Al-Amien Kediri disesuaikan dengan RKAS yang telah ditetapkan dari aspek penyaluran, pengambilan, penggunaan, pembelanjaan, pembukuan, pengembalian, dan perpajakan dana BOS. 3) pengawasan dan evaluasi pengelolaan dana BOS di SMK Al-Amien Kediri dilakukan oleh pihak Yayasan dan Cabang Dinas Pendidikan, evaluasi dilakukan setiap akhir tahun guna memperbaiki kesalahan dalam pengelolaan dana BOS. 4) pelaporan pengelolaan dana BOS di SMK Al-Amien Kediri membuat laporan realisasi penggunaan dana BOS sebagai tanggungjawab terhadap pengelolaan dana BOS dan publikasi dana BOS dilakukan dengan cara memasang rekapitulasi penggunaan dana BOS di papan pengumuman sekolah. 5) efektivitas pengelolaan dana BOS dalam meningkatkan mutu pendidikan di SMK Al-Amien Kediri bisa dikatakan sudah efektif dengan membawa dampak yang positif, terlebih didukung dengan adanya penggunaan dana BOS yang sesuai dengan prosedur maka dapat meningkatkan mutu pendidikan.

## **KATA PENGANTAR**

*Alhamdulillah* segala puji dan Syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. yang telah memberikan Rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: Analisis Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri ini dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk meraih gelar Sarjana Strata Satu (S.1) Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.

Selama Menyusun skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bimbingan, dukungan, dan banyuan dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah beserta staf karyawan atas segala kebijaksanaannya.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam.
4. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
5. Bapak Drs. Achmad Kirom selaku Kepala Sekolah SMK Al-Amien Kediri beserta staff yang telah berpartisipasi membantu kelancaran penelitian.
6. Kedua orang tua dan keluarga tercinta, yang selalu memberikan doa, dukungan moral, dan materi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

7. Teman-teman seperjuangan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2020 yang selalu memberikan semangat, bantuan, dan kerjasama selama masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Kediri, 30 Mei 2024

Lia Wardatun Zakiyah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>NOTA KONSULTAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	8
E. Definisi Konsep .....	9
F. Penelitian Terdahulu .....	11
<b>BAB II</b> .....	<b>13</b>
<b>LANDASAN TEORI</b> .....	<b>13</b>
A. Analisis Kebijakan Publik .....	13
1. Pengertian Analisis.....	13
2. Pengertian Kebijakan .....	14
3. Kebijakan Publik.....	15
B. Manajemen Keuangan Pendidikan .....	16
1. Pengertian Manajemen Keuangan Pendidikan .....	16
2. Tujuan dan Fungsi Manajemen Keuangan.....	17
3. Prinsip-prinsip Manajemen Keuangan Pendidikan.....	19
C. Efektivitas .....	21
1. Pengertian Efektivitas .....	21
2. Ukuran Efektivitas .....	22
3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas.....	25
D. Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	27
1. Pengertian Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS).....	27
2. Dasar Hukum Dana BOS .....	28

3. Tujuan Dana BOS .....	29
4. Pengelolaan BOS .....	30
5. Prinsip Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) ..	38
E. Mutu Pendidikan.....	40
1. Pengertian Mutu Pendidikan.....	40
2. Prinsip Mutu Pendidikan.....	42
3. Ruang Lingkup Mutu Pendidikan.....	43
4. Standar Mutu Pendidikan.....	44
5. Faktor-faktor Peningkatan Mutu Pendidikan.....	46
F. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan.....	47
<b>BAB III .....</b>	<b>51</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	51
B. Kehadiran Peneliti .....	52
C. Lokasi Penelitian .....	52
D. Data dan Sumber Data .....	52
E. Teknik Pengumpulan Data.....	54
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	55
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	57
H. Teknik Analisis Data.....	59
I. Tahap-Tahap Penelitian.....	61
<b>BAB IV .....</b>	<b>62</b>
<b>PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>62</b>
A. Paparan Data .....	62
1. Perencanaan Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri .....	62
2. Pelaksanaan Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri .....	68
3. Pengawasan dan Evaluasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri.....	79
4. Pelaporan Pengelolaan Dana dan Publikasi Dana Bantuan Operasioanl Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri.....	82

5. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri .....	85
<b>B. Temuan Penelitian .....</b>	<b>87</b>
1. Perencanaan Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri .....	87
2. Pelaksanaan Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri .....	87
3. Pengawasan dan Evaluasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasioanal Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri.....	89
4. Pelaporan Pengelolaan Dana dan Publikasi Dana Bantuan Operasioanal Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri.....	89
5. Dampak Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri .....	90
<b>BAB V .....</b>	<b>91</b>
<b>PEMBAHASAN.....</b>	<b>91</b>
A. Perencanaan Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri .....	91
B. Pelaksanaan Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri....	94
C. Pengawasan dan Evaluasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri .....	99
D. Pelaporan Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri..	100
E. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMK Al-Amien Kediri..	101
<b>BAB VI.....</b>	<b>104</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>104</b>
A. Kesimpulan.....	104
B. Saran .....	106
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>107</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>112</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>119</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	11
Tabel 3. 1 Kisi-kisi Pengumpulan Data Berbasis Fokus Penelitian .....	56



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) .....	64
Gambar 4. 2 Aplikasi Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (ARKAS) .....	64
Gambar 4. 3 Contoh Format Rencana Anggaran Biaya (RAB) BOS.....	67
Gambar 4. 4 Aplikasi SIPLah.....	74
Gambar 4. 5 Buku Kas Umum .....	76
Gambar 4. 6 Buku Pembantu Pajak.....	78
Gambar 4. 7 Dokumentasi Rapat Evaluasi Dana BOS.....	82
Gambar 4. 8 Rekapitulasi Realisasi Penggunaan Dana BOSP .....	85

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian .....	113
Lampiran 2. Balasan Surat Izin Penelitian .....	114
Lampiran 3. Pedoman Wawancara .....	115
Lampiran 4. Dokumentasi .....	117
Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup .....	119