

STRATEGI PONDOK PESANTREN DALAM PEMBIAYAAN

OPERASIONAL

**(Studi Pada Pondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru, Gampengrejo,
Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Pembuatan Skripsi Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Islam (S.E)



Disusun Oleh:

M. ZAENAL ARIFIN

931325218

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2024

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI PONDOK PESANTREN DALAM PEMBIAYAAN
OPERASIONAL**

**(Studi Pada Pondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru, Gampengrejo,
Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

M. ZAENAL ARIFIN

931325218

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI PONDOK PESANTREN DALAM PEMBIAYAAN
OPERASIONAL**

**(Studi Pada Pondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru, Gampengrejo,
Kabupaten Kediri)**

Oleh:

M. ZAENAL ARIFIN

931325218

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Moch. Zainuddin, MEI
NIP. 19831030 202321 1 007

Pembimbing II



H. Mohammad Bakir, M. Fil.I
NIP. 19730713 199703 1 003

NOTA DINAS

Kediri, 09 Juli 2024

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : M. Zaenal Arifin
NIM : 931325218
Judul : Strategi Pondok Pesantren dalam Pembiayaan Operasional (Studi
Pada Pondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru, Gampengrejo,
Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa
skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir
Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar dimaklumi dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Moch. Zainuddin, MEI
NIP. 19831030 202321 1 007



H. Mohammad Bakir, M. Fil.I
NIP. 19730713 199703 1 003

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 09 Juli 2024

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini:

Nama : M. Zaenal Arifin
NIM : 931325218
Judul : Strategi Pondok Pesantren dalam Pembiayaan Operasional (Studi
Pada Pondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru, Gampengrejo,
Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa
petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang
dilaksanakan pada tanggal 26 Juni 2024, kami dapat menerima dan
menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar dimaklumi dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,

Pembimbing II,



Moch. Zainuddin, MEI
NIP. 19831030 202321 1 007



H. Mohammad Bakir, M. Fil.I
NIP. 19730713 199703 1 003

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI PONDOK PESANTREN DALAM PEMBIAYAAN
OPERASIONAL
(Studi Pada Poondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru, Gampengrejo,
Kabupaten Kediri)**

M. ZAENAL ARIFIN

NIM. 931325218

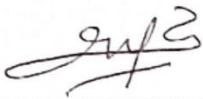
Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri Pada Tanggal 26 Juni 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Adin Fadilah, M.E.Sv

NIP. 19860310 201903 1 007


(.....)

2. Penguji I

Moch. Zainuddin, MEI


NIP. 19831030 202321 1 007


(.....)

3. Penguji II

Choiril Anam, MEI

NIP. 19840329 202321 1 012


(.....)

Kediri, 09 Juli 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlih, MII

NIP 19750101 199803 1 002

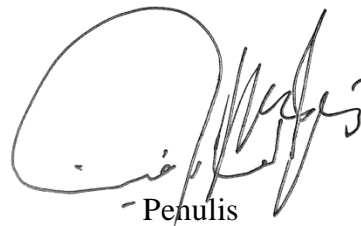
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Nama : M. ZAENAL ARIFIN
NIM : 931325218
Judul : Strategi Pondok Pesantren Dalam Pembiayaan Operasional
(Studi Pada Poondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru,
Gampengrejo, Kabupaten Kediri)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan skripsi ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri baik untuk naskah maupun penyajian data yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya orang lain, maka saya akan menacantumkan sumber dengan jelas.

Demikian surat pernyataan ini saya tulis dan bisa dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kediri, 09 juli 2024



- Penulis

MOTTO

“Di saat apa yang kita inginkan belum Allah beri, maka sabar adalah satu-satunya solusi.

Sabar bukan hanya kemampuan dalam menunggu, tapi juga kemampuan untuk mempertahankan sikap yang baik dalam prosesnya.

Bagaimana kita mampu menerima keadaan yang tidak sesuai harapan, bagaimana kita mampu tenang saat doa-doa kita belum dikabulkan.”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur dan teriring doa atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya kepada kita, sehingga selesailah skripsi ini. Sebagai tanda bukti, hormat dan sayang, ku persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kepada kedua orang tuaku tercinta, Bapak Sarengat dan Ibu Farida Taufiqi, yang luar biasa hebat dalam membesarkanku, membimbingku, dan selalu mendoakanku disetiap waktu dengan air mata yang selalu mengiringi perjalanan hidup ini hingga saya bisa sampai pada tahap ini. Kemudian teruntuk kakak saya Lailatul Muarofah yang selalu memotivasi, menyemangati, dan mendoakan dalam menyelesaikan studi saya dan menjadi pendorong agar saya menjadi pribadi yang lebih baik.
2. Kepada Dosen Pembimbing Skripsi Bapak Moch. Zainuddin, MEI dan Bapak Choiril Anam, M.EI yang telah dengan sabar memberikan bimbingan dan juga arahan kepada saya serta membagikan ilmu, pengetahuan dan pengalamannya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Teman-teman seperjuangan dan seluruh teman-teman angkatan 2018, serta teman-teman seperjuangan kualitatif yang telah membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.
4. Teruntuk almamater IAIN Kediri yang saya banggakan

ABSTRAK

M. ZAENAL ARIFIN, Dosen Pembimbing Moch. Zainuddin, MEI dan Choiril Anam, M.EI : Strategi Pondok Pesantren Dalam Pembiayaan Operasional (Studi Pada Pondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru, Gampengrejo, Kabupaten Kediri). Ekonomi Syariah, Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2024.

Kata Kunci : Strategi, Pondok Pesantren, Wirausaha

Ribuan pesantren di Indonesia memiliki potensi besar di sektor ekonomi, namun potensi ini belum sepenuhnya diakui, baik oleh pihak pemerintah ataupun oleh pesantren itu sendiri. Namun, faktanya pesantren memang memiliki potensi dalam menjalankan perannya untuk mengembangkan ekonomi syariah di Indonesia. Hal ini berdasarkan sumber daya yang dimiliki pesantren yang sudah menyatu pada sistem sosial masyarakat muslim di Indonesia. Tujuan dalam penelitian ini Untuk mengetahui strategi pembiayaan operasional di Pondok Pesantren Al-Hasyim, Jongbiru, Gampengrejo dalam memenuhi kebutuhan operasional pesantren. Untuk menjelaskan peran unit usaha pesantren dalam meningkatkan perekonomian pesantren di Pondok Pesantren Al-Hasyim, Jongbiru, Gampengrejo.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif, melalui pengamatan langsung, wawancara dan observasi, terhadap responden atau informan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi pembiayaan operasional di Pondok Pesantren Al-Hasyim, Jongbiru, Gampengrejo dalam memenuhi kebutuhan operasional pesantren yaitu melalui unit usaha pondok pesantren tanpa mengandalkan dana bantuan pemerintah maupun donatur. Kemudian peran adanya unit usaha yang dijalankan pondok pesantren Al Hasyim selain dalam membantu biaya operasional pondok pesantren juga untuk mendidik para santri agar memiliki kemandirian ekonomi dan memiliki ilmu kewirausahaan.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah Puji syukur peneliti haturkan kehadiran Allah SWT, Tuhan seluruh alam yang hanya kepada-Nya kita menyembah dan hanya kepada-Nya pula kita memohon pertolongan atas segala limpahan rahmat, taufiq dan hidayahnya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pondok Pesantren Dalam Pembiayaan Operasional (Studi Pada Pondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru, Gampengrejo, Kabupaten Kediri)” dengan lancar. Shalawat serta salam tak lupa juga peneliti haturkan kepada suri tauladan kita yaitu Nabi besar Muhammad SAW, beserta para keluarga, sahabat, *tabi'in* dan seluruh pengikut beliau sampai *illa yaumul qiyamah*.

Skripsi ini dikerjakan demi melengkapi dan memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi. Skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslihin, M.HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I., M. Hum., selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri

4. Bapak Moch. Zainuddin, MEl., selaku pembimbing I dan Bapak Choiril Anam, M.El., selaku pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan, arahan dan motivasi kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Kepada Pondok Pesantren Al Hasyim, Jongbiru, Gampengrejo, Kabupaten Kediri terimakasih telah mengizinkan saya untuk melakukan penelitian ini terutama kepada Bapak Syamsul Ma'arif, S.Pd.I selaku Ketua Pondok Pesantren Al Hasyim dan Muhammad Ahmad fathoni selaku Alumni Pondok Pesantren Al Hasyim yang telah mendampingi dan membantu terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak, ibu dan kakak saya yang selalu mencurahkan kasih sayang, memberikan doa dan juga motivasi kepada peneliti.
7. Seluruh tema-teman IAIN Kediri seperjuangan dan sebimbingan. Terimakasih telah memberikan dukungan dalam penulisan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, akan tetapi penelitimengharapkan dapat memberikan manfaat dan kebaikan bagi semua pihak serta digunakan sebagaimana mestinya. Semoga Allah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya serta membalas kebaikan dan ketulusan semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Wassalamu"alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Kediri,

M. Zaenal Arifin

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Telaah Pustaka.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Strategi.....	19
B. Pengertian Pondok Pesantren.....	23
C. Pembiayaan Operasional.....	26

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Jenis Pendekatan Penelitian	31
B. Lokasi Penelitian	31
C. Sumber Data	32
D. Metode Pengumpulan Data	32
E. Analisis Data	34
F. Pengecekan Keabsahan Data	36

BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	38
B. Paparan Data.....	43
C. Temuan Penelitian	69

BAB V PEMBAHASAN

A. Strategi Pembiayaan Operasional di Pondok Pesantren Al-Hasyim, Jongbiru, Gampengrejo dalam Memenuhi Kebutuhan Operasional Pesantren	67
B. Peran Unit Usaha Pesantren dalam Meningkatkan Perekonomian Pesantren di Pondok Pesantren Al-Hasyim, Jongbiru, Gampengrejo.....	72

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan	78
B. Saran.....	80

DAFTAR PUSTAKA	82
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN.....	86
----------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Pondok Pesantren dan Unit Usaha yang Dikelola	4
Tabel 1.2 Biodata dan Struktur Pondok Pesantren Al-Hasyim Jongbiru.....	5
Tabel 1.3 Data Santri Pondok Pesantren Al Hasyim Jongbiru	5
Tabel 1.4 Laporan Khas Keuangan Pondok Pesantren Al Hasyim Jongbiru 2023.....	7
Tabel 4.1 Unit Usaha Pondok Pesantren Al Hasyim	42
Tabel 4.2 Data Nilai Aset Unit Usaha Pondok Pesantren Al Hasyim	57
Tabel 4.3 Data Pendapatan Unit Usaha Pondok Pesantren Al Hasyim	58
Tabel 4.4 Data Anggaran Pengeluaran Unit Usaha Pondok Pesantren Al Hasyim	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Formulasi/ Perencanaan Strategi Pengembangan Sumber Pembiayaan Pendidikan Pesantren Berbasis Kewirausahaan di Pondok Pesantren Al-Hasyim	53
---	----