

**EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS OLEH
KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU DI SMP NEGERI 2 LOCERET NGANJUK**

SKRIPSI

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S. Pd)**



DEWI PURWOKINANTI

NIM. 932113413

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2017

**EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS OLEH
KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA
GURU DI SMP NEGERI 2 LOCERET NGANJUK**

DEWI PURWOKINANTI

NIM. 932113413

Disetujui Oleh:

<p>Pembimbing I</p>  <p><u>Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u> NIP. 19700412 199403 2 006</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p><u>Dr. Noer Hidayah, M. Si</u> NIP. 19770109 200501 2 002</p>
---	---

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 19 Juni 2017
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN)
Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswi:

Nama : DEWI PURWOKINANTI
NIM : 9321.134.13
Judul : EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS
OLEH KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP
NEGERI 2 LOCERET NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S- 1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terma kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I	Pembimbing II
	
<u>Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u> NIP. 19700412 199403 2 006	<u>Dr. Noer Hidayah, M. Si</u> NIP. 19770109 200501 2 002

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 19 Juni 2017
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN)
Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Mengetahui permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : DEWI PURWOKINANTI
NIM : 932113413
Judul : EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS
OLEH KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP
NEGERI 2 LOCERET

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S- 1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam
sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terma kasih.
Wassalamu'alikum Wr. Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
	
<u>Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u> NIP. 19700412 199403 2 006	<u>Dr. Noer Hidayah, M. Si</u> NIP. 19770109 200501 2 002

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 19 Juni 2017
Lamp :4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : DEWI PURWOKINANTI
NIM : 932113413
Judul : EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS
OLEH KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP
NEGERI 2 LOCERET

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juni 2017, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terma kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
	
<u>Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u>	<u>Dr. Noer Hidayah, M. Si</u>
NIP. 19700412 199403 2 006	NIP. 19770109 200501 2 002

**EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS OLEH KEPALA
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP
NEGERI 2 LOCERET NGANJUK**

DEWI PURWOKINANTI
NIM. 9321.134.13

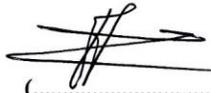
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kediri Pada
Tanggal 19 Juni 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd
NIP. 19680604 199803 2 001


(.....)

2. Penguji I
Dr. Hj. Munifah, M. Pd
NIP. 19700412 199403 2 006


(.....)

3. Penguji II
Dr. Noer Hidayah, M. Si
NIP. 19770109 200501 2 002


(.....)



DR. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ

- ٢٤ -

*“Dan Kami jadikan di ant. -pemimpi
men. i petunjuk dengan perintah Ka.
adalah 1 meyakini -ayat K
(Q.S As-Sajdah : 24)¹*

اللَّهُ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ أَلَا
مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (بخاري)

*Ibn umar r.a berkata : saya telah m
setiap orang adalah pemimpin dan e
atas kepemin. (HR. Bi*

¹ QS. As-Sajdah (32): 24.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanya milik Allah Penguasa jagat raya Dzat Maha Rahman Rahim, atas limpahan rahmat, karunia, hidayah, dan inayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa ada gangguan apapun.

Shalawat serta salam senantiasa dihaturkan keharibaan baginda Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah menjadi penerang hati dalam gelapnya dunia.

Dengan selesainya penulisan skripsi ini, tak lupa peneliti menghaturkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Hj. Munifah M.Pd selaku Dosen pembimbing pertama dan Ibu Dr. Noer Hidayah M.Si selaku pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan dan arahan bagi kesempurnaan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Nur Chamid, M.M selaku Ketua STAIN Kediri
3. Bapak Dr. Ali Anwar M.Ag selaku Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri.
4. Ayahanda Joko Purnomo dan Ibunda tercinta Jainem yang selalu membimbing, mengarahkan serta mengajarkan makna kehidupan untuk selalu bertindak benar.
5. Adik tersayang Galih Setia Permana yang telah banyak memberikan senyuman semangat dari tutur katanya yang lucu.
6. Mas Ahmad Ruchi yang telah memberikan motivasi dan dukungannya.

7. Teman-teman PAI kelas D, KKN kelompok 10, dan PPL 2 MTsN Nganjuk terimakasih yang telah mengisi kisah kehidupan peneliti.
8. Sahabat-sahabat ku Mak Nia, Wahyu , Mbak Ria, Mbak Kiki, Mbak sis, Mbak Uyun, Mbak Ngafif, Mbak Isna, Istiana yang selalu memberikan warna dalam kisah kehidupan peneliti.
9. Teman-teman sekampus senasib seperjuangan yang telah mengisi hari-hari penulis menjadi lebih berguna dan bermakna.

Peneliti sadar betul bahwa ketika segala sesuatu telah sempurna, maka akan tampak kekurangannya. Begitu juga penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari semua pihak yang membangun sangat peneliti harapkan demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 19 Juni 2017

Peneliti

Dewi Purwokinanti

PERSEMBAHAN

Dengan menghaturkan puji syukur kehadiran Allah SWT, kuhadirkan skripsi ini dengan hormat, tulus, dan ikhlas kepada:

1. Bapak Joko Purnomo dan Emak Jainem tercinta selalu mendo'akan, membimbing dan memberikan dukungan. Semoga diberikan kesehatan dhahiran wa batinan. Amiin.
2. Nenek tercinta yang selalu mendo'akan dan memberikan dukungan.
3. Adikku tersayang Galih Setia Permana selalu memberikan senyuman dan tingkahnya yang lucu.
4. Kepada Mas Ahmad Ruchi yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan dukungan semoga Allah memberikan kebaikan.
5. Sahabat-sahabatku PAI D, KKN kelompok 10, dan PPL 2 MTs Negeri Nganjuk.
6. Teman-teman seperjuangan semoga kebaikan kalian semoga Allah membalas kebaikan kalian.

ABSTRAK

PURWOKINANTI, DEWI. Dosen pembimbing Dr. Hj. MUNIFAH, M. Pd dan Dr. NOER HIDAYAH, M. Si.: Efektifitas Teknik Kunjungan Kelas oleh Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Loceret, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2017.

Kata Kunci: Teknik Kunjungan Kelas, Kepala Sekolah, Kinerja Guru

Kepemimpinan kepala sekolah dapat dijadikan benteng dalam meningkatkan mutu pendidikan. Mutu pendidikan salah satunya dipengaruhi oleh kinerja guru yang mana guru merupakan orang pertama yang dikenal peserta didik dalam kelas. Kinerja guru yang baik tergantung dari kepemimpinannya kepala sekolah. Kepala sekolah diharapkan dapat memberikan supervisi kepada para guru untuk meningkatkan kinerja guru. Salah satu bentuk supervisi dalam pembelajaran yaitu dengan teknik kunjungan kelas. Adanya teknik kunjungan kelas diharapkan kinerja guru dapat meningkat. Penelitian ini yang berjudul Efektifitas Teknik Kunjungan Kelas oleh Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Loceret. Adapun fokus penelitian dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana pelaksanaan kunjungan kelas oleh kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMP Negeri 2 Loceret? (2) Bagaimana kinerja guru di SMP Negeri 2 Loceret? (3) Bagaimana efektifitas teknik kunjungan kelas oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Loceret?

Penelitian ini peneliti menggunakan pendekatan kualitatif yang menghasilkan data deskriptif. Pengumpulan data dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan sumber data kepala SMP Negeri 2 Loceret dan para guru. Kehadiran peneliti sangat penting sebagai pengumpul data. Analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Penelitian ini menghasilkan tiga temuan, yaitu: 1) Pelaksanaan kunjungan kelas oleh kepala SMP Negeri 2 Loceret secara terstruktur dan berencana, karena kepala sekolah dan para guru bersama-sama bermusyawarah untuk membahas waktu kunjungan kelas. 2) Kinerja guru SMP Negeri 2 Loceret sudah baik dapat dilihat dari membuat perencanaan pembelajaran, performansi mengajar mulai dari penguasaan materi sudah baik; penggunaan kurang baik karena minimnya fasilitas; penggunaan metode sudah baik karena para guru SMP Negeri 2 Loceret memakai metode dengan bervariasi dan melihat materinya; dan pengelolaan kelasnya sudah cukup baik karena para guru SMP Negeri 2 Loceret sudah lama mengajar kurang lebih 10 tahun dan ada juga 12 tahun mengajar, banyak pengalaman, mengikuti pelatihan seperti MGMP dan pengembangan kompetensi dan profesionalisme guru. Terakhir mengenai cara mengevaluasi sudah bervariasi. 3) Efektifitas teknik kunjungan kelas untuk meningkatkan kinerja guru sangat baik, meskipun dari para guru SMP Negeri 2 Loceret mempunyai motivasi dalam diri sendiri untuk giat dan semangat dalam mengajar. Teknik kunjungan kelas oleh kepala sekolah sangat efektif untuk meningkatkan kinerja guru.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN NOTA KONSULTASI	iv
HALAMAN NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian	9
E. Penegasan Istilah	10
BAB II: LANDASAN TEORI	12
A. Efektifitas	12
1. Pengertian Efektifitas	12
B. Supervisi	12
1. Pengertian Supervisi	12
2. Tujuan Supervisi	14

3.	Prinsip-prinsip supervisi	15
4.	Teknik supervisi	16
C.	Teknik Kunjungan Kelas	16
1.	Pengertian kunjungan kelas	16
2.	Tujuan kunjungan kelas	19
3.	Fungsi kunjungan kelas	20
4.	Ciri-ciri teknik kunjungan kelas	21
5.	Jenis-jenis kunjungan kelas	22
6.	Proses kunjungan kelas	24
7.	Hal-hal yang perlu diketahui sebelum perkunjungan kelas	26
D.	Kepala Sekolah	26
1.	Pengertian kepala sekolah	26
2.	Syarat-syarat kepala sekolah	27
3.	Peran kepala sekolah	28
E.	Kinerja Guru	29
1.	Pengertian kinerja	29
2.	Pengertian guru	30
3.	Pengertian kinerja guru	30
4.	Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru	33
F.	Efektifitas teknik kunjungan kelas oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru	34
BAB III	: METODE PENELITIAN	36
A.	Pendekatan dan jenis Penelitian	36
B.	Kehadiran peneliti	36
C.	Lokasi penelitian	37
D.	Sumber data	40
E.	Prosedur pengumpulan data	43
F.	Analisis data	46

	G. Pengecekan keabsahan data	48
	H. Tahap-tahap penelitian	50
BAB IV	: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	54
	A. Paparan data	54
	B. Temuan penelitian	93
BAB V	: PEMBAHASAN	99
BAB VI	: PENUTUP	113
	A. Kesimpulan	113
	B. Saran	115
	DAFTAR PUSTAKA	116
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	: Guru menguasai materi pelajaran	68
Gambar 4.2	: Guru menggunakan metode ceramah.....	76

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	: Intrumen Kunjungan Kelas	41
Tabel 3.2	: Instrumen Kinerja Guru	42
Tabel 4.1	: Pengembangan Kompetensi/ Profesionalisme.....	85



