

**EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS OLEH  
KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU DI SMP NEGERI 2 LOCERET NGANJUK**

**SKRIPSI**

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S. Pd)**



**DEWI PURWOKINANTI**

**NIM. 932113413**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN TARBIYAH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**



**2017**

**EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS OLEH  
KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU DI SMP NEGERI 2 LOCERET NGANJUK**

**DEWI PURWOKINANTI**

NIM. 932113413

**Disetujui Oleh:**

<p>Pembimbing I</p>  <p><b><u>Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u></b> NIP. 19700412 199403 2 006</p>	<p>Pembimbing II</p>  <p><b><u>Dr. Noer Hidayah, M. Si</u></b> NIP. 19770109 200501 2 002</p>
---	---

**NOTA DINAS**

Nomor : Kediri, 19 Juni 2017  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN)  
Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswi:



Nama : DEWI PURWOKINANTI  
NIM : 9321.134.13  
Judul : EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS  
OLEH KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP  
NEGERI 2 LOCERET NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S- 1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan banyak terma kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I	Pembimbing II
	
<b><u>Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u></b> NIP. 19700412 199403 2 006	<b><u>Dr. Noer Hidayah, M. Si</u></b> NIP. 19770109 200501 2 002

## NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 19 Juni 2017  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN)  
Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.



Mengetahui permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : DEWI PURWOKINANTI  
NIM : 932113413  
Judul : EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS  
OLEH KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP  
NEGERI 2 LOCERET

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian  
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S- 1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan  
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam  
sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan banyak terma kasih.  
Wassalamu'alikum Wr. Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
	
<b><u>Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u></b> NIP. 19700412 199403 2 006	<b><u>Dr. Noer Hidayah, M. Si</u></b> NIP. 19770109 200501 2 002

**NOTA PEMBIMBING**

Nomor : Kediri, 19 Juni 2017  
Lamp :4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
(STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

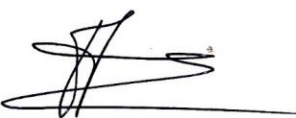

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : DEWI PURWOKINANTI  
NIM : 932113413  
Judul : EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS  
OLEH KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP  
NEGERI 2 LOCERET

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juni 2017, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terma kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
	
<b><u>Dr. Hj. Munifah, M.Pd</u></b>	<b><u>Dr. Noer Hidayah, M. Si</u></b>
NIP. 19700412 199403 2 006	NIP. 19770109 200501 2 002


**EFEKTIFITAS TEKNIK KUNJUNGAN KELAS OLEH KEPALA  
SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU DI SMP  
NEGERI 2 LOCERET NGANJUK**

**DEWI PURWOKINANTI**  
NIM. 9321.134.13

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kediri Pada  
Tanggal 19 Juni 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
**Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd**  
NIP. 19680604 199803 2 001

  
(.....)

2. Penguji I  
**Dr. Hj. Munifah, M. Pd**  
NIP. 19700412 199403 2 006

  
(.....)

3. Penguji II  
**Dr. Noer Hidayah, M. Si**  
NIP. 19770109 200501 2 002

  
(.....)



**DR. Nur Chamid, MM**  
NIP. 19680714 199703 1 002

## MOTTO

لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ

- ٢٤ -

*“Dan Kami jadikan di ant. -pemimpi  
men. i petunjuk dengan perintah Ka.  
adalah i meyakini -ayat K  
(Q.S As-Sajdah : 24)<sup>1</sup>*

اللَّهُ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ أَلَا  
مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ (بخاري)

*Ibn umar r.a berkata : saya telah m  
setiap orang adalah pemimpin dan e  
atas kepemin. (HR. Bi*

---

<sup>1</sup> QS. As-Sajdah (32): 24.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanya milik Allah Penguasa jagat raya Dzat Maha Rahman Rahim, atas limpahan rahmat, karunia, hidayah, dan inayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa ada gangguan apapun.

Shalawat serta salam senantiasa dihaturkan keharibaan baginda Nabi Agung Muhammad SAW, yang telah menjadi penerang hati dalam gelapnya dunia.

Dengan selesainya penulisan skripsi ini, tak lupa peneliti menghaturkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Hj. Munifah M.Pd selaku Dosen pembimbing pertama dan Ibu Dr. Noer Hidayah M.Si selaku pembimbing kedua yang telah memberikan bimbingan dan arahan bagi kesempurnaan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Nur Chamid, M.M selaku Ketua STAIN Kediri
3. Bapak Dr. Ali Anwar M.Ag selaku Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri.
4. Ayahanda Joko Purnomo dan Ibunda tercinta Jainem yang selalu membimbing, mengarahkan serta mengajarkan makna kehidupan untuk selalu bertindak benar.
5. Adik tersayang Galih Setia Permana yang telah banyak memberikan senyuman semangat dari tutur katanya yang lucu.
6. Mas Ahmad Ruchi yang telah memberikan motivasi dan dukungannya.



7. Teman-teman PAI kelas D, KKN kelompok 10, dan PPL 2 MTsN Nganjuk terimakasih yang telah mengisi kisah kehidupan peneliti.
8. Sahabat-sahabat ku Mak Nia, Wahyu , Mbak Ria, Mbak Kiki, Mbak sis, Mbak Uyun, Mbak Ngafif, Mbak Isna, Istiana yang selalu memberikan warna dalam kisah kehidupan peneliti.
9. Teman-teman sekampus senasib seperjuangan yang telah mengisi hari-hari penulis menjadi lebih berguna dan bermakna.

Peneliti sadar betul bahwa ketika segala sesuatu telah sempurna, maka akan tampak kekurangannya. Begitu juga penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari semua pihak yang membangun sangat peneliti harapkan demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 19 Juni 2017

Peneliti

**Dewi Purwokinanti**

## **PERSEMBAHAN**

Dengan menghaturkan puji syukur kehadiran Allah SWT, kuhadirkan skripsi ini dengan hormat, tulus, dan ikhlas kepada:

1. Bapak Joko Purnomo dan Emak Jainem tercinta selalu mendo'akan, membimbing dan memberikan dukungan. Semoga diberikan kesehatan dhahiran wa batinan. Amiin.
2. Nenek tercinta yang selalu mendo'akan dan memberikan dukungan.
3. Adikku tersayang Galih Setia Permana selalu memberikan senyuman dan tingkahnya yang lucu.
4. Kepada Mas Ahmad Ruchi yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan dukungan semoga Allah memberikan kebaikan.
5. Sahabat-sahabatku PAI D, KKN kelompok 10, dan PPL 2 MTs Negeri Nganjuk.
6. Teman-teman seperjuangan semoga kebaikan kalian semoga Allah membalas kebaikan kalian.

## ABSTRAK

PURWOKINANTI, DEWI. Dosen pembimbing Dr. Hj. MUNIFAH, M. Pd dan Dr. NOER HIDAYAH, M. Si.: Efektifitas Teknik Kunjungan Kelas oleh Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Loceret, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2017.

Kata Kunci: Teknik Kunjungan Kelas, Kepala Sekolah, Kinerja Guru

Kepemimpinan kepala sekolah dapat dijadikan benteng dalam meningkatkan mutu pendidikan. Mutu pendidikan salah satunya dipengaruhi oleh kinerja guru yang mana guru merupakan orang pertama yang dikenal peserta didik dalam kelas. Kinerja guru yang baik tergantung dari kepemimpinannya kepala sekolah. Kepala sekolah diharapkan dapat memberikan supervisi kepada para guru untuk meningkatkan kinerja guru. Salah satu bentuk supervisi dalam pembelajaran yaitu dengan teknik kunjungan kelas. Adanya teknik kunjungan kelas diharapkan kinerja guru dapat meningkat. Penelitian ini yang berjudul Efektifitas Teknik Kunjungan Kelas oleh Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SMP Negeri 2 Loceret. Adapun fokus penelitian dalam penelitian ini adalah: (1) Bagaimana pelaksanaan kunjungan kelas oleh kepala sekolah terhadap kinerja guru di SMP Negeri 2 Loceret? (2) Bagaimana kinerja guru di SMP Negeri 2 Loceret? (3) Bagaimana efektifitas teknik kunjungan kelas oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMP Negeri 2 Loceret?

Penelitian ini peneliti menggunakan pendekatan kualitatif yang menghasilkan data deskriptif. Pengumpulan data dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan sumber data kepala SMP Negeri 2 Loceret dan para guru. Kehadiran peneliti sangat penting sebagai pengumpul data. Analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Penelitian ini menghasilkan tiga temuan, yaitu: 1) Pelaksanaan kunjungan kelas oleh kepala SMP Negeri 2 Loceret secara terstruktur dan berencana, karena kepala sekolah dan para guru bersama-sama bermusyawarah untuk membahas waktu kunjungan kelas. 2) Kinerja guru SMP Negeri 2 Loceret sudah baik dapat dilihat dari membuat perencanaan pembelajaran, performansi mengajar mulai dari penguasaan materi sudah baik; penggunaan kurang baik karena minimnya fasilitas; penggunaan metode sudah baik karena para guru SMP Negeri 2 Loceret memakai metode dengan bervariasi dan melihat materinya; dan pengelolaan kelasnya sudah cukup baik karena para guru SMP Negeri 2 Loceret sudah lama mengajar kurang lebih 10 tahun dan ada juga 12 tahun mengajar, banyak pengalaman, mengikuti pelatihan seperti MGMP dan pengembangan kompetensi dan profesionalisme guru. Terakhir mengenai cara mengevaluasi sudah bervariasi. 3) Efektifitas teknik kunjungan kelas untuk meningkatkan kinerja guru sangat baik, meskipun dari para guru SMP Negeri 2 Loceret mempunyai motivasi dalam diri sendiri untuk giat dan semangat dalam mengajar. Teknik kunjungan kelas oleh kepala sekolah sangat efektif untuk meningkatkan kinerja guru.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
HALAMAN NOTA KONSULTASI.....	iv
HALAMAN NOTA PEMBIMBING.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Penegasan Istilah.....	10
BAB II: LANDASAN TEORI.....	12
A. Efektifitas.....	12
1. Pengertian Efektifitas.....	12
B. Supervisi.....	12
1. Pengertian Supervisi.....	12
2. Tujuan Supervisi.....	14

3.	Prinsip-prinsip supervisi .....	15
4.	Teknik supervisi .....	16
C.	Teknik Kunjungan Kelas .....	16
1.	Pengertian kunjungan kelas .....	16
2.	Tujuan kunjungan kelas .....	19
3.	Fungsi kunjungan kelas .....	20
4.	Ciri-ciri teknik kunjungan kelas .....	21
5.	Jenis-jenis kunjungan kelas .....	22
6.	Proses kunjungan kelas .....	24
7.	Hal-hal yang perlu diketahui sebelum perkunjungan kelas .....	26
D.	Kepala Sekolah .....	26
1.	Pengertian kepala sekolah .....	26
2.	Syarat-syarat kepala sekolah .....	27
3.	Peran kepala sekolah .....	28
E.	Kinerja Guru .....	29
1.	Pengertian kinerja .....	29
2.	Pengertian guru .....	30
3.	Pengertian kinerja guru .....	30
4.	Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja guru .....	33
F.	Efektifitas teknik kunjungan kelas oleh kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru .....	34
BAB III	: METODE PENELITIAN .....	36
A.	Pendekatan dan jenis Penelitian .....	36
B.	Kehadiran peneliti .....	36
C.	Lokasi penelitian .....	37
D.	Sumber data .....	40
E.	Prosedur pengumpulan data .....	43
F.	Analisis data .....	46

	G. Pengecekan keabsahan data .....	48
	H. Tahap-tahap penelitian .....	50
BAB IV	: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	54
	A. Paparan data .....	54
	B. Temuan penelitian .....	93
BAB V	: PEMBAHASAN .....	99
BAB VI	: PENUTUP .....	113
	A. Kesimpulan .....	113
	B. Saran .....	115
	DAFTAR PUSTAKA .....	116
	LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	119

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	: Guru menguasai materi pelajaran .....	68
Gambar 4.2	: Guru menggunakan metode ceramah.....	76

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	: Intrumen Kunjungan Kelas .....	41
Tabel 3.2	: Instrumen Kinerja Guru .....	42
Tabel 4.1	: Pengembangan Kompetensi/ Profesionalisme.....	85





