

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA**

**GURU DI SMA NEGERI 2 PARE**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar

Sarjana Pendidikan (S.Pd)



**Disusun oleh :**

**M. SYAIFULLAH HARIS RAKHMADI**

9324.035.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

**HALAMAN JUDUL**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN  
KINERJA GURU DI SMA NEGERI 2 PARE**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Kediri Untuk memenuhi salah  
satu persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana

**OLEH :**

**M.SYAIFULLAH HARIS RAKHMADI**

**NIM : 932403518**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

**FAKULTAS TARBIYAH**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2022**

HALAMAN PENGESAHAN

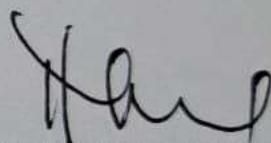
PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU DI SMA NEGERI 2 PARE

M. SYAIFULLAH HARIS RAKHMADI  
932403518

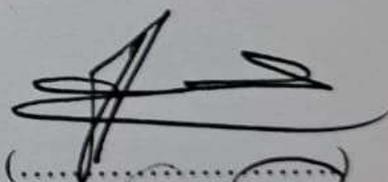
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri Pada Tanggal 18-Desember-2023

Tim Penguji

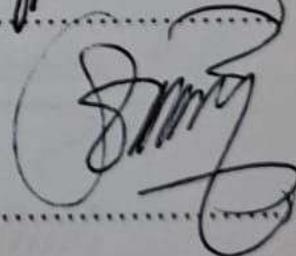
1. Penguji Utama  
Dr.Hj.Muawanah.M.Pd  
NIP. 19680604 199803 2 001

  
(.....)

2. Penguji I  
Prof.Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 197004121994032006

  
(.....)

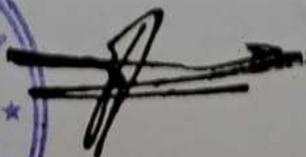
3. Penguji II  
Siska Yulia Weny, M.Ak  
NIP. 199002012019032011

  
(.....)

Kediri, 18 Desember 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah





Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP.197004121994032006

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU DI SMA NEGERI 2 PARE**

**SKRIPSI**

Oleh :

**M.SYAIFULLAH HARIS RAKHMADI**

**NIM : 932403518**

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I



**Prof.Dr. H. Munifah, M.Pd**

**NIP.197004121994032006**

Dosen Pembimbing 2



**Siska Yulia Weny, M.Ak**

**NIP. 199002012019032011**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA  
GURU DI SMA NEGERI 2 PARE**

**SKRIPSI**

Oleh :

**M.SYAIFULLAH HARIS RAKHMADI**

**NIM : 932403518**

Disetujui Oleh :

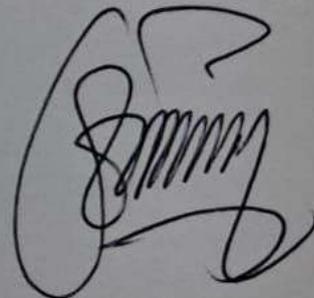
Dosen Pembimbing I



**Prof.Dr. H. Munifah, M.Pd**

NIP.197004121994032006

Dosen Pembimbing 2



**Siska Yulia Weny, M.Ak**

NIP. 199002012019032011

## **MOTTO**

*Manusia tidak akan binasa oleh penderitaan, namun ia akan dibinasakan oleh penderitaan yang tanpa makna.*

-Victor Frank

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada kedua orang tua saya, Sahabat – Sahabat saya semuanya yang tidak pernah bisa saya sebutkan satu persatu. Terima kasih atas segala pengorbanan, nasihat, dan doa baik yang tidak pernah berhenti kalian berikan kepadaku. Semoga ilmu yang didapatkan bisa berguna dunia dan akhirat aamiin.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, puji syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa mencurahkan limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada seluruh makhluk-Nya,

sehingga pada kesempatan kali ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan

judul “*Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan kinerja Guru Di SMA Negeri 2 Pare*”. Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itulah penulis menyampaikan terima kasih yang sangat mendalam kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Kedua orang tua saya, yang selalu memberikan do’a, Motivasi, serta dukungannya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
2. Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri Dr. Wahidul Anam, M.Ag.
3. Dekan Fakultas Tarbiyah Prof. Dr. Munifah M.Pd.I
4. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., M.Si. selaku ketua prodi jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
5. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Ibu Siska Yulia Wenny M.Ak selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan,

**pengarahan, serta motivasi sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan lancar,**

- 6. Bapak Sarbawa selaku Kepala SMA Negeri 2 Pare yang telah memberikan izin kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.**
- 7. Bapak Guru SMA Negeri 2 Pare yang telah bersedia menjadi narasumber dan berbagi informasi dengan penulis.**
- 8. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik dukungan moral maupun material dalam penyusunan skripsi ini. Semoga amal yang telah dicurahkan akan menjadi amal yang saleh, dan mampu mendekatkan diri kepada Allah SWT. Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. *Aamiin.***

## DAFTAR ISI

Halaman Persetujuan .....

Daftar Isi .....

### BAB 1 PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian .....

B. Fokus Penelitian .....

C. Tujuan Penelitian .....

D. Manfaat Penelitian .....

E. Penelitian Terdahulu .....

### BAB II LANDASAN TEORI

A. Pengertian Kepala Sekolah .....

B. Tugas Dan Fungsi Kepala Sekolah .....

C. Konsep Dasar Profesionalisme .....

D. Konsep Dan Makna Profesi Guru .....

E. Kompetensi guru .....

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian .....

B. Kehadiran Peneliti .....

C. Lokasi Penelitian .....

D. Jenis Dan Sumber Data .....

E. Teknik Pengumpulan Data .....

F. Instrument Penelitian .....

G. Pengecekan Keabsahan Data .....

H. Teknik Analisis Data .....

DAFTAR PUSTAKA .....

## ABSTRAK

**M. SYAIFULLAH HARIS RAKHMADI (NIM:932410518). Peran Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di SMA Negeri 2 Pare. Skripsi program strata 1 (S1) Fakjultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peran kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMAN 2 Pare.

Jenis penelitian yang digunakan yaitu dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Sumber data dalam penelitian adalah Kepala Sekolah, wakil kepala sekolah, dan guru. Instrumen penelitian yang digunakan yaitu pedoman observasi, pedoman wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan yaitu teknik reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMAN 2 Pare yaitu Kepala sekolah sebagai pendidik (educator) dengan cara membimbing guru/staf dalam menyusun dan melaksanakan program pengajaran, membimbing karyawan dalam menyusun program kerja, membimbing siswa dalam kegiatan ekstra kurikuler. mengembangkan staf melalui pendidikan/latihan, melalui pertemuan, seminar, diskusi, mengikuti perkembangan IPTEK. Peran Kepala sekolah sebagai manajer mengelola administrasi kegiatan belajar, mengelola administrasi kesiswaan, mengelola administrasi ketenagaan, mengelola administrasi keuangan, mengelola administrasi keuangan. Peran kepala sekolah sebagai pengelola administrator, menyusun program kerja, menyusun organisasi ketenagaan, pemberi arahan dan pengkoordinasi pelaksanaan tugas guru/staf, mengoptimalkan sumber daya manusia, kepala sekolah sebagai supervisor dengan cara menyusun program supervise, melaksanakan program supervise, memanfaatkan hasil supervisi untuk meningkatkan kinerja guru/staf dan untuk pengembangan sekolah. Kepala sekolah sebagai pemimpin (leader) memahami kondisi guru, karyawan dan peserta didik, memiliki visi dan memahami misi di sekolah yang diemban, mampu mengambil keputusan baik intern maupun ekstern, mampu berkomunikasi dengan baik, Kepala sekolah sebagai inovator mampu mencari, menemukan dan mengadopsi gagasan dari pihak lain, mampu melakukan pembaharuan di bagian kegiatan belajar mengajar dan bimbingan konseling. kepala sekolah sebagai pendorong (motivator) mampu mengatur lingkungan kerja, mampu mengatur pelaksanaan suasana kerja yang memadahi mampu menerapkan prinsip memberi penghargaan maupun sanksi hukuman yang sesuai dengan aturan yang berlaku.

Kata Kunci: Peran kepala sekolah, Kinerja guru