

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN  
BERBASIS SEKOLAH DI SMAN 1 KANDAT**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Pendidikan (S.Pd)



Oleh :

Nadia Stifani Qurrota A'yun

9.324.089.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN KEDIRI)**

**2022**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN  
BERBASIS SEKOLAH DI SMAN 1 KANDAT**

Oleh :

Nadia Stifani Qurrota A'yun

9.324.089.18

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN KEDIRI)  
2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN  
BERBASIS SEKOLAH DI SMAN 1 KANDAT KEDIRI**

**NADIA STIFANI QURROTA A'YUN**

NIM. 9.324.089.18

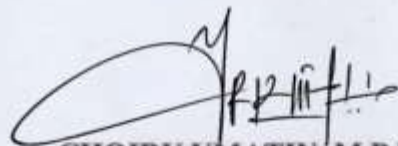
Disetujui Oleh :

PEMBIMBING I



**Dr. MU'AWANAH, M. Pd**  
**NIP. 196806041998032001**

PEMBIMBING II



**CHOIRU UMATIN, M.Pd**  
**NIP. 198710122019032007**

## NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 03 Juni 2022  
Lampiran : 4 (Empat)  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No.07-Ngronggo  
Kota Kediri

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusun skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : NADIA STIFANI QURROTA A'YUN  
NIM : 9.324.089.18  
Judul : IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU  
PENDIDIKAN BERBASIS SEKOLAH (Study Kasus SMAN 1 Kandat)

Setelah di perbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memnuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalma Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.  
Wassalamu'alaikum Wr.Wb

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

**Dr. MU'AWANAH, M. Pd**  
**NIP. 196806041998032001**

**CHOIRU UMATIN, M.Pd**  
**NIP. 198710122019032007**

## NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 03 Juni 2022  
Lampiran : 4 (Empat)  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07- Ngronggo Kediri

*Assalamu'alaikum Wr Wb.*

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : NADIA STIFANI QURROTA A'YUN  
NIM : 932408918  
Judul : IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU  
PENDIDIKAN BERBASIS SEKOLAH (Study Kasus SMAN 1  
Kandat)

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal , kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

PEMBIMBING I

PEMBIMBING II

**Dr. MU'AWANAH, M. Pd**  
**NIP. 196806041998032001**

**CHOIRU UMATIN, M.Pd**  
**NIP. 198710122019032007**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU PENDIDIKAN  
BERBASIS SEKOLAH DI SMAN 1 KANDAT KEDIRI**

**NADIA STIFANI QURROTA A'YUN**

**9.324.089.18**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)  
Kediri pada tanggal 22 Juni 2022

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Prof Dr. Hj. Munifah, M.Pd (.....)  
NIP. 197004121994032006
  
2. Penguji I  
Dr. Mu'awanah, M.Pd (.....)  
NIP: 196806041998032001
  
3. Penguji II  
Choiru Umatin, M.Pd (.....)  
NIP: 198710122019032007

Kediri, 22 Juni 2022

Dekan IAIN Kediri

**Prof Dr. Hj. Munifah, M.Pd**

NIP: 197004121994032006

## MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

*“Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan”*

*(Q.S. Al- Insyirah:6)*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'alamin. Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehingga dapat menyelesaikan tugas skripsi tepat pada waktunya. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa kita dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang saat ini. Atas terselesainya skripsi ini tepat pada waktunya, penulis mempersembahkan untuk orang-orang yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan doa, semangat dan membantu penulis hingga tahap ini :

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Fanani dan Ibu Rutiyah yang selalu mendoakan dan memberi dukungan.
2. Untuk adik-adikku yang selalu mendoakan dan memberikan semangat .
3. Pasangan hidup yang insyaAllah dunia akhirat Billy Deva Firmansyah yang selalu mendoakan dan memberi dukungan.
4. Dosen-dosen Program Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri. Terkhusus Dosen Pembimbing skripsi Ibu Dr. Mu'awanah, M.Pd dan Ibu Choiru Umatin, M.Pd.
5. Civitas Akademik dan Almamaterku IAIN Kediri
6. Sahabat saya dari awal kuliah sampai sekarang Salma Lutfia Maulina, teman se pendakian gunung saya Kak Arthur, teman rumah saya yang membantu mengatasi eror nya laptop saat mengerjakan skripsi Kak Lukman, yang telah membantu semua yang saya keluh kesahkan, dan dalam bertukar pikiran.
7. Keluarga besar Manajemen Pendidikan Islam terkhusus Angkatan 2018.

Bangun lagi, lagi dan lagi !

Semangat mencoba



## ABSTRAK

Nadia Stifani Qurrota A'yun, 2022. Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah SMAN 1 Kandat Kediri. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, Dosen Pembimbing (I) Dr. Mu'awanah, M.Pd dan Dosen Pembimbing (II) Choiru Umatin, M.Pd.

Kata Kunci: Manajemen Berbasis Sekolah, Peningkatan Mutu

Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah (MPMBS) merupakan model manajemen yang memberikan keleluasaan atau keluwesan yang lebih besar kepada sekolah untuk mengelola sumber daya, kurikulum dan personil sekolah mendorong sekolah untuk meningkatkan keterlibatan warga sekolah dan masyarakat dalam memenuhi persyaratan mutu sekolah. Strategi implementasi yaitu: penyusunan database dan profil sekolah, penyusunan self assessment, identifikasi kebutuhan sekolah, penyusunan visi, misi dan tujuan, serta penyusunan rencana jangka panjang dan jangka pendek. Sehingga untuk menghadai Tujuan penelitian atau permasalahan dalam skripsi ini adalah untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan implementasi manajemen berbasis sekolah terhadap peningkatan mutu pendidikan, bagaimana bentuk partisipasi stakeholder, dan bagaimana cara kepala sekolah memberdayakan warga sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan. Untuk menghadapi persoalan tersebut, dibutuhkan manajemen strategi, manajemen kurikulum guna mengatur dan mengarahkan agar tujuan meningkatkan mutu pendidikan dapat tercapai dan tidak melenceng dari tujuan yang telah di rencanakan, serta manajemen humas yang berperan sebagai penghubung, pendukung bagi sekolah dan masyarakat.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang bersifat deskriptif. Dengan metode pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Data yang diperoleh dari kepala sekolah, waka kurikulum dan waka humas berupa hasil wawancara dan dokumentasi. Analisis data menggunakan reduksi data, display data, dan verifikasi. Kehadiran peneliti sebagai instrumen kunci dari peneliti itu sendiri.

Hasil penelitian yang dilakukan, dapat disimpulkan bahwa 1) Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Berbasis meliputi: berdasarkan hasil rapat, tim pengembang manajemen mutu menghasilkan program pengembangan sistem double track. Melakukan koordinasi awal mengenai apa yang diperlukan, dengan mengacu pada peraturan pemerintah yang berlaku. 2) Partisipasi stakeholder meliputi: Dukungan berupa pendanaan program sekolah, menjalin kerjasama yang sinergis, meningkatkan kapasitas diri dan guru, dan membentuk paguyuban kelas. 3) Cara kepala sekolah dalam memberdayakan warga sekolah yaitu: dengan membuat perencanaan program sekolah berupa rapat tahunan, pelaksanaan berupa masing-masing warga sekolah menjalankan tugas pokok dan fungsinya yang sesuai SOP, meningkatkan kualitas guru dan tenaga kependidikan, dan melakukan evaluasi beserta tindak lanjut agar memicu motivasi baru. Dengan menerapkan pola asah, asih dan asuh yang berlandaskan pada Tut Wuri Handayani.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

*Alhamdulillah* penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Implementasi Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah (Study Kasus SMAN 1 Kandat).

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Hj. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd I selaku Kepala Prodi Manajemen Pendidikan Islam
4. Ibu Dr. Mu'awanah, M.Pd dan Ibu Choiru Umatin, M.Pd selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan imbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
5. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd I., selaku wali studi yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dari awal semester sampai selesainya skripsi ini.
6. Segenap Bapak dan Ibu Dosen IAIN Kediri terkhusus Dosen Fakultas Tarbiyah yang telah mengamalkan ilmunya.
7. Kedua orang tua (Bapak Fanani dan Ibu Rutiyah), adik-adikku yang selalu mendoakan dan memberi semangat.

8. Keluarga besar SMAN 1 Kandat, Bapak. Drs. Lukijan selaku kepala sekolah, yang berkenan membantu, memberikan izin dan tempat untuk penelitian.
9. Teman-teman Mahasiswa IAIN Kediri, terkhusus teman-teman prodi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2018.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya.  
Aamiin

Kediri, 02 Juni 2022

**Penulis**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>HALAMAN ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Kajian Terdahulu .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Pembahasan Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan Berbasis Sekolah .....	11
B. Mutu Pendidikan.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	28
B. Kehadiran Peneliti .....	29

C. Lokasi Penelitian .....	29
D. Sumber Data .....	30
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	31
F. Analisis Data.....	33
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	34
H. Instrumen Penelitian .....	37
I. Tahap-tahap Penelitian .....	38
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Paparan Data.....	40
B. Temuan Penelitian .....	53
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	
A. Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan .....	56
B. Bentuk Partisipasi Stakeholder dalam Peningkatan Mutu Pendidikan .....	58
C. Kepala Sekolah Memberdayakan Warga Sekolah dalam Peningkatan Mutu Pendidikan .....	58
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan.....	60
B. Saran .....	61
<b>DAFTAR RUJUKAN.....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>66</b>

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Daftar Konsultasi Pembimbing 1

Lampiran 3 Daftar Konsultasi Pembimbing 2

Lampiran 4 Dokumentasi Foto

Lampiran 5 Struktur Organisasi Sekolah

Lampiran 6 Surat Izin Penelitian

Lampiran 7 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 8 Daftar Riwayat Hidup