

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

**ANALISIS IMPLEMENTASI MANAJEMEN SYARIAH  
DALAM ORGANISASI ZAKAT  
(STUDI KASUS PADA BAZNAS KOTA KEDIRI  
TAHUN 2010-2014)**

**SKRIPSI**

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Islam (SE.I)**



STAIN / IX / Prps.

No. Klas : Ks / E1-15/022  
No Inv : 1531022  
Tanggal : 7-1-2016  
Sifat : H/P/T/B.

Oleh :

**NUR ROHIM ALMAHRUS ANWAR**

9.313.022.11

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
JURUSAN SYARIAH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2015**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**ANALISIS IMPLEMENTASI MANAJEMEN SYARIAH DALAM  
ORGANISASI ZAKAT (STUDI KASUS PADA BAZNAS KOTA KEDIRI  
TAHUN 2010-2014)**

**NUR ROHIM ALMAHRUS ANWAR  
NIM. 9313 022 11**

**Disetujui oleh :**

**Pembimbing I**



**Dr. JAMALUDIN A KHOLIK, Lc. MA**  
**NIP. 19750913 200801 1 014**

**Pembimbing II**



**ALI SAMSURI, M.EI**  
**NIP. 19761031 200901 1 003**

## NOTA DINAS

Nomor :

Kediri, Agustus 2015

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi

Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo

Kediri.

*Assalamu'alaikum Wr.Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : NUR ROHIM ALMAHRUS ANWAR

NIM : 9313 022 11

Judul : **“Analisis Implementasi Manajemen Syariah dalam Organisasi Zakat (Studi Kasus pada BAZNAS Kota Kediri Tahun 2010-2014)”**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana strata satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dengan waktu yang ditentukan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikumWr.Wb*

Pembimbing I



**Dr. JAMALUDIN A KHOLIK, Lc. MA**  
NIP. 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



**ALI SAMSURI, M.EI**  
NIP. 19761031 200901 1 003

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyelesaian Skripsi

Kediri, Oktober 2015

Kepada

Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri Kediri (STAIN Kediri)  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07- Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Nur Rohim Almahrus Anwar  
NIM : 9.313.022.11  
Judul : **"Analisis Implementasi Manajemen Syariah dalam Organisasi Zakat (Studi Kasus pada BAZNAS Kota Kediri Tahun 2010-2014)".**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 2 Oktober 2015, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I



**Dr. JAMALUDIN A KHOLIK, Lc. MA**  
NIP. 19750913 200801 1 014

Pembimbing II



**ALI SAMSURI, M.EI**  
NIP. 19761031 200901 1 003

## HALAMAN PENGESAHAN

### ANALISIS IMPLEMENTASI MANAJEMEN SYARIAH DALAM ORGANISASI ZAKAT (STUDI KASUS PADA BAZNAS KOTA KEDIRI TAHUN 2010-2014

**NUR ROHIM ALMAHRUS ANWAR**  
**NIM. 9313 022 11**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama  
Islam Negeri (STAIN) Kediri pada tanggal 02 Oktober 2015

Tim Penguji,

Penguji Utama  
Dr. Andriani, SE. MM  
NIP. 19730113200312001

Penguji I  
Dr. Jamaludin A Kholik, Lc. MA  
NIP. 197509132008011014

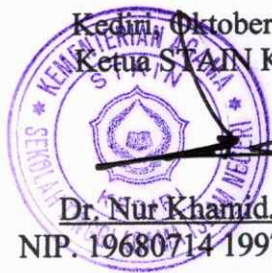
Penguji II  
Ali Samsuri, M.El  
NIP. 197610312009011003

(.....)

(.....)

(.....)

Kediri, Oktober 2015  
Ketua STAIN Kediri



Dr. Nur Khamid, M.M.  
NIP. 19680714 199703 1 002



## MOTTO

...إِنْ أُرِيدُ إِلَّا الْإِصْلَاحَ مَا اسْتَطَعْتُ وَمَا تَوْفِيقِي إِلَّا بِاللَّهِ عَلَيْهِ

تَوَكَّلْتُ وَإِلَيْهِ أُنِيبُ

...aku tidak bermaksud kecuali (mendatangkan) perbaikan selama aku masih berkesanggupan. dan tidak ada taufik bagiku melainkan dengan (pertolongan) Allah. hanya kepada Allah aku bertawakkal dan hanya kepada-Nya-lah aku kembali.

**(QS Huud: 88)**

“Siapa yang menginginkan dunia, hendaklah dengan ilmu. Siapa saja yang menginginkan akhirat, hendaklah dengan ilmu. Dan barangsiapa menginginkan keduanya, hendaklah juga dengan ilmu”

**(Al-Hadits)**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur kehadiran Alloh SWT, sholawat kepada Muhammad SAW, skripsi ini aku persembahkan kepada mereka yang terkasih:

1. Secara khusus kepada yang saya mulyakan Ayahanda Rofiq Dahlan dan Ibunda Susi maesyaroh yang selalu mengiringi perjalanan saya mengikuti pendidikan ini, dan mereka tidak pernah bosan untuk mendidik dan menyayangi hingga detik ini, dengan doa-doa beliau. Kami dapat menyelesaikan program ekonomi syariah ini.
2. Terima kasih untuk *akhy kabiry* tersayang “Ari Afandi, Irwansyah, Syifak Rofiq, M. Hafidz” yang mana mengajari saya segala hal. Kemudian untuk *ukhty kabiry* “Ana Maria Ulfa dan Zaimah Rofiq” yang mana selalu mendukung saya dalam segala hal. Dan untuk saudara-saudaraku lainnya Basma Rofiq, terima kasih atas dukungannya.
3. Para guru/ ustazd-ustadzah mulai dari RA Diponegoro, MI, MTs dan MA Darussalam Krempyang, Para Kyai Pondok Pesantren Krempyang, dimana penulis pernah menimba ilmu kepada beliau, dan tak lupa kepada para dosen di program studi ekonomi syariah yang selalu memberi motivasi sehingga penulis dapat berkesempatan menyelesaikan program ekonomi syariah di STAIN Kediri ini.
4. Terima kasih untuk sahabatku yang saya anggap seperti saudaraku sendiri Arif dan Taufik, yang mana selalu menemani saya baik suka maupun duka. Kemudian sahabatku lainnya yang tidak kalah spesial (Risa, Khamim, Raden, Waluyo, Yusuf, Jhoni, dan lain-lain yang mana tidak bisa saya sebut satu persatu) saya ucapkan terima kasih.

## ABSTRAK

NUR ROHIM ALMAHRUS ANWAR, Dosen Pembimbing Dr. Jamaludin A Kolid, Lc.MA, dan Ali Samsuri, M.El., Analisis Implementasi Manajemen Syariah dalam Organisasi Zakat (Studi Kasus pada BAZNAS Kota Kediri Tahun 2010-2014), Program Studi Ekonomi Syariah, Jurusan Syariah, STAIN Kediri, 2015.

Kata Kunci: Manajemen Syariah, Organisasi Zakat, BAZNAS.

Memperhatikan pengelolaan zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri. Pada kenyataannya kecenderungan dominasi manajemen syariah dalam organisasi zakat yang dianggap kurang maksimal, maka dari itu penulis ingin meneliti apakah kendala yang dialami Badan Amil Zakat Nasional Kota Kediri dalam implementasi manajemen syariah dan peneliti membatasi pada masa bakti 2010-2014.

Fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimanakah Manajemen organisasi zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri Tahun 2010-2014? 2) Bagaimanakah Analisis Implementasi Manajemen syariah dalam organisasi zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri Tahun 2010-2014? Tujuan penelitian ini adalah: 1) Untuk mengetahui bagaimana manajemen organisasi zakat pada Badan Amil Zakat (BAZNAS) Kota Kediri Tahun 2010-2014. 2) Untuk menganalisa Badan Amil Nasional (BAZNAS) Kota Kediri dalam implementasi manajemen syariah Tahun 2010-2014.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Penelitian dilakukan di BAZNAS Kota Kediri. Sumber data diperoleh dari hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi. Pengecekan keabsahan data dilakukan dengan ketekunan dalam penelitian, triangulasi, dan perpanjangan waktu penelitian. Proses analisis data dilakukan dengan tiga tahap, yaitu tahap *data reduction* (reduksi data), *data display* (penyajian data), dan *conclusion drawing* (verifikasi data).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Secara keseluruhan manajemen BAZNAS Kota Kediri sudah melaksanakan aturan manajemen yang berlaku, akan tetapi di dalam pelaksanaannya, terdapat beberapa kekurangan yang perlu diperbaiki. 2) Manajemen syariah yang diterapkan BAZNAS Kota Kediri adalah kurang begitu diterapkan, dikarenakan di BAZNAS Kota Kediri masih belum menggunakan prinsip musyawarah seperti yang diterapkan dalam manajemen syariah, selain itu kurangnya menerapkan prinsip amanah di dalam penerapan manajemennya. Adapun kendalanya adalah ketersediaan sumberdaya manusia dan keterbatasan anggaran operasional untuk kegiatan operasional.



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji syukur bagi Allah, dari-Nya penulis berlindung dari dosa-dosa yang penulis perbuat dan dari pada-Nya pula penulis memohon untuk dijauhkan dari rizki yang haram. Dialah yang Maha Adil, tiada keadilan kecuali berasal dari pada-Nya segala puji bagi-Nya atas segala anugerah yang telah dilimpahkan-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyusun skripsi yang berjudul: “Analisis Implementasi Manajemen Syariah dalam Organisasi Zakat (Studi Kasus pada BAZNAS Kota Kediri Tahun 2010-2014)”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Islam (SEI) pada jurusan Syari’ah STAIN Kediri.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, seorang rosul, pemimpin agama, pemimpin umat, sang revolusioner sejati yang belum pernah ada tandingannya.

Pembuatan skripsi ini terselesaikan atas bantuan dari beberapa pihak yang telah memberikan arahan dan dorongan selama penulis menempuh studi. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, M.M, selaku Ketua STAIN Kediri, Bapak Dr Imam Annas Mushlihin, MHI., selaku Ketua Jurusan Syari’ah, dan Bapak H Ahmad Syakur Lc. MEI, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah beserta staf-stafnya, atas segala kebijakan, perhatian, dan dorongan, sehingga penulis bisa menyelesaikan studi dengan baik.

2. Bapak Dr. Jamaludin A Kolik, Lc.MA dan Bapak Ali Samsuri, MEI, selaku Dosen Pembimbing, yang tulus ikhlas telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan saran-saran, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
3. Ibu dan Ayah (Susi Maesaroh dan Rofiq Dahlan) yang sangat penulis sayangi, terima kasih atas segala bimbingan, harapan, dan do'a-nya.
4. Kakak-kakak dan adik-adik sekeluarga, atas segala dorongan dan motivasinya yang diberikan kepada penulis, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Sahabat-sahabat penulis senasib dan seperjuangan dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, terima kasih atas dukungannya.

Semoga kebaikan dari berbagai pihak tersebut dapat menjadi amal shaleh dan diterima oleh Allah SWT.

Akhirnya, penulis menyadari sepenuhnya segala keterbatasan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh sebab itu dalam kesempatan ini penulis mohon maaf atas segala keterbatasan dan kekurangannya, namun akan tetap mempertanggung jawabkan seluruh isinya.

Kediri, Agustus 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
NOTA DINAS .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL DAN BAGAN .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kegunaan Penelitian .....	8
E. Telaah Pustaka .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Manajemen dan Organisasi .....	10
B. Konsep Umum Manajemen .....	12
1. Pengertian Manajemen .....	12

2. Proses Manajemen .....	14
3. Manajemen Syariah .....	14
C. Konsep Umum Organisasi .....	28
1. Pengertian Organisasi .....	28
2. Struktur Organisasi .....	30
3. Bagan Organisasi .....	34
4. Organisasi Zakat .....	37

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis/ Pendekatan Penelitian .....	49
B. Lokasi Penelitian .....	49
C. Data dan Sumber Data .....	50
D. Metode Pengumpulan Data .....	51
E. Analisis Data .....	51

### BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data	
1. Profil BAZNAS Kota Kediri .....	53
2. Letak Geografis BAZNAS Kota Kediri .....	53
3. Visi dan Misi BAZNAS Kota Kediri .....	54
4. Produk-produk BAZNAS Kota Kediri .....	55
5. Fungsi dan Tugas Pokok Pengurus BAZNAS Kota Kediri .....	68
B. Temuan Penelitian	
1. Sosialisasi BAZNAS Kota Kediri .....	62
2. Rencana Kerja BAZNAS Kota Kediri 2010-2014 .....	63
3. Anggaran Dana Operasional BAZNAS Kota Kediri .....	70



4. Susunan Anggota dan Kepengurusan BAZNAS Kota Kediri ..	72
5. Pengarahan Karyawan .....	75
6. Pengawasan .....	79

## BAB V PEMBAHASAN

A. Manajemen Organisasi Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri Tahun 2010-2014 .....	80
B. Analisis Implementasi Manajemen Syariah dalam Organisasi Zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri .....	83
1. Analisis Penerapan Manajemen Syariah .....	83
2. Analisis Kendala-Kendala dalam Penerapan Manajemen Syariah di BAZNAS Kota Kediri .....	90

## BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan .....	95
B. Saran-saran .....	97
DAFTAR PUSTAKA .....	98
LAMPIRAN .....	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	XLIV

## DAFTAR TABEL DAN BAGAN

	Halaman
Tabel Susunan Kepengurusan BAZNAS Kota Kediri .....	72
Bagan 1 Struktur Kepengurusan BAZNAS Kota Kediri .....	73
Bagan 2 Struktur Kantor BAZNAS Kota Kediri .....	74

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran-lampiran .....	I
Lampiran 1 : Surat Izin Penelitian dan surat keterangan meneliti .....	I
Lampiran 2 : Daftar Konsultasi Skripsi .....	III
Lampiran 3 : Daftar Pedoman Wawancara .....	V
Lampiran 4 : Foto-Foto Dokumentasi .....	VI
Lampiran 5 : SK Walikota Kediri No 680 tahun 2010.....	VIII
Lampiran 6 : Undang-Undang No 23 tahun 2011 .....	XV