

**PERAN MANAJEMEN PRODUKSI TENUN IKAT DALAM
MEMINIMALISIR PRODUK CACAT (STUDI KASUS UD. MEDALI MAS
BANDAR KIDUL KOTA KEDIRI)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)



OLEH

LAILY SETIA HERIENI

NIM. 934112819

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2024

**PERAN MANAJEMEN PRODUKSI TENUN IKAT DALAM
MEMINIMALISIR PRODUK CACAT (STUDI KASUS UD. MEDALI MAS
BANDAR KIDUL KOTA KEDIRI)**

SKRIPSI

Diajukan kepada

**Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana**

Oleh

Laily Setia Herieni

934112819

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN MANAJEMEN PRODUKSI TENUN IKAT DALAM
MEMINIMALISIR PRODUK CACAT**

(Studi Kasus UD. Medali Mas Bandar Kidul Kota Kediri)

LAILY SETIA HERIENI

934112819

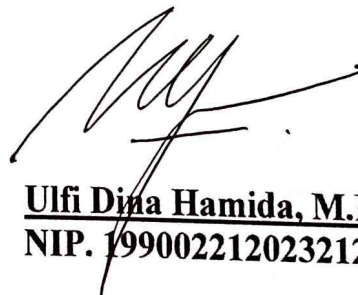
Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Dr. Andriani, SE, MM
NIP.19730113 200312 2 001

Pembimbing II



Ulfi Dina Hamida, M.Pd.
NIP. 199002212023212039

NOTA DINAS

Kediri, 8 November 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Di-
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Laily Setia Herieni
NIM : 934112819
Judul : Peran Manajemen Produksi Tenun Ikat Dalam
Meminimalisir Produk Cacat (Studi Kasus UD. Medali Mas
Bandar Kidul Kota Kediri)

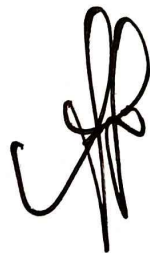
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya
dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Dr. Andriani, SE, MM
NIP.19730113 200312 2 001

Pembimbing II



Ulfi Dina Hamida, M.Pd.
NIP. 199002212023212039

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 8 November 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
Di-
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri
Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Laily Setia Herieni
NIM : 934112819
Judul : Peran Manajemen Produksi Tenun Ikat Dalam
Meminimalisir Produk Cacat (Studi Kasus UD. Medali Mas
Bandar Kidul Kota Kediri)

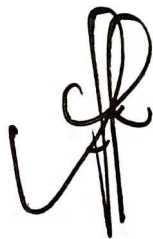
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya
dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Dr. Andriani, SE, MM
NIP.19730113 200312 2 001

Pembimbing II



Ulfi Dina Hamida, M.Pd.
NIP. 199002212023212039

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN MANAJEMEN PRODUKSI TENUN IKAT DALAM
MEMINIMALISIR PRODUK CACAT
(Studi Kasus UD. Medali Mas Bandar Kidul Kota Kediri)**

**Laily Setia Herieni
NIM. 934112819**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 05 Januari 2024

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Achmad Munif, SE, MM
NIP. 19691025 200312 1 001
2. Penguji I
Dr. Andriani, SE, MM
NIP.19730113 200312 2 001
3. Penguji II
Ulfi Dina Hamida, M.Pd.
NIP. 199002212023212039

(.....)
(.....)
(.....)

Kediri, 05 Januari 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Imam Anas Muslihin, M.HI
NIP. 19750101 199803 1002

MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَانْتَقِظُوا لِنَفْسِكُمْ مَا قَدَّمْتُمْ لِغَدٍ ۖ وَاتَّقُوا اللَّهَ ۚ إِنَّ اللَّهَ
خَبِيرٌ بِمَا تَعْمَلُونَ

Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok (akhirat); dan bertakwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.

(QS. Al-Hasyr ayat 18)

☐■☐■☐■

Sebelum bicara, dengarkan. Sebelum belanja, hasilkan. Sebelum menyerah, cobalah. Sebelum menulis, pikirkanlah, Sebelum istirahat, bekerjalah. Sebelum mati, bermanfaatlah.

(Warren Buffet)

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Laily Setia Herieni
NIM : 934112819
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan hasil plagiat. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai perbuatan tersebut sesuai ketentuan yang berlaku.

Kediri, 21 Desember 2023

Yang membuat pernyataan



Laily Setia Herieni
934112819

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah atas limpahan kasih sayang dan ridho Allah SWT yang selalu tercurahkan telah membawa saya sampai titik ini. Allah SWT selalu memberikan saya kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan ini, skripsi yang telah saya susun saya persembahkan kepada:

1. Kepada kedua orang tua saya yang telah memberikan dorongan, dukungan dan doa. Terimakasih untuk Bapak yang sudah menjadi *partner* diskusi ketika saya mengalami kendala dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih untuk Ibu yang selalu menjadi pendengar yang baik ketika saya butuh sandaran. Terimakasih atas kerja keras dan kesempatan yang diberikan Bapak dan Ibu kepada saya sehingga saya bisa menempuh pendidikan ke jenjang perguruan tinggi.
2. Kepada keluarga besarku, terimakasih selalu memberikan dukungan dan mendoakan kelancaran skripsi yang saya susun.
3. Terimakasih kepada Dosen Pembimbing Skripsi saya, Ibu Dr. Andriani, SE.MM dan Ibu Ulfi Dina Hamida, M.Pd. yang telah membimbing saya, meluangkan tenaga dan waktunya demi selesainya skripsi ini.
4. Kepada teman seperjuangan saya Sri Utami, Aprilia Dwi, Ria Fuadiyah dan Alesta Filam yang telah memberikan dukungan dan membantu keperluan saya dalam menyelesaikan skripsi.

ABSTRAK

HERIENI, LAILY SETIA, 2023. *Peran Manajemen Produksi Tenun Ikat Dalam Meminimalisir Produk Cacat (Studi Kasus UD. Medali Mas Bandar Kidul Kota Kediri)*. Skripsi. Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Dosen Pembimbing: (1) Dr. Andriani, SE, MM dan (2) Ulfi Dina Hamida, M.Pd

Kata kunci: manajemen produksi, produk cacat.

Manajemen produksi berperan dalam mensukseskan tujuan perusahaan. Manajemen produksi memiliki tanggung jawab yang sangat penting sebagai pondasi perusahaan. Pentingnya manajemen produksi dapat ditinjau dalam menghadapi persaingan pasar. Selain itu, adanya manajemen produksi dapat membantu perusahaan menghasilkan produk yang bermutu dan meminimalisir produk cacat. Penelitian ini berjudul Peran Manajemen Produksi Tenun Ikat dalam Meminimalisir Produk Cacat (Studi Kasus UD. Medali Mas Bandar Kidul Kota Kediri). Permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana peran manajemen produksi tenun ikat UD. Medali Mas dalam meminimalisir produk cacat. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui peran manajemen produksi tenun ikat di UD. Medali Mas dalam meminimalisir produk cacat.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan studi kasus (*case study research*), yaitu penelitian yang menafsirkan fenomena dengan peneliti yang bertindak sebagai instrumen dengan mengumpulkan data dan informasi. Metode pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi yang kemudian akan dicek keabsahan data tersebut. Metode yang dilakukan tersebut akan menjawab rumusan masalah.

Hasil penelitian menunjukkan peran manajemen produksi tenun ikat di UD. Medali Mas dalam meminimalisir produk cacat bahwa: (1) UD. Medali Mas telah menerapkan fungsi-fungsi manajemen produksi yaitu perencanaan, pengorganisasian, pengelolaan dan pengontrolan dengan baik. Namun dalam praktiknya masih ditemukan kendala yang menyebabkan terjadinya produk cacat. (2) Produk yang cacat di UD. Medali Mas akan dilakukan *rework* dengan melakukan SOP yang benar dimulai dengan mengidentifikasi masalah, melakukan tindakan perbaikan dan menetapkan produk, yang mana setelah dilakukan *rework* maka diperoleh hasil 95% produk cacat berhasil diperbaiki sedangkan 5% dijadikan produk inovasi.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Tidak lupa sholawat serta salam selalu tecurahkan kepada junjungan besar Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan umat Islam sehingga kita mendapatkan syafaatnya sampai hari akhir nanti.

Terselesainya penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak, yang dengan sukarela memberikan dorongan, motivasi serta doa kepada penulis. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan rasa terimakasih kepada pihak yang telah memberikan bantuan baik berupa bantuan moril maupun materil terutama kepada:

1. Bapak DR. H. Wahidul Anam, M. Ag selaku Rektor IAIN Kediri, beserta segenap jajaran wakil Rektor I, II, III.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslih, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Nuril Hidayati, M.Hum selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Ibu Dr. Andriani, SE, MM selaku dosen pembimbing I. Atas bimbingan, arahan dan motivasinya sehingga penyusunan skripsi dapat terselesaikan.
5. Ibu Ulfi Dina Hamida, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan motivasi, dukungan dan arahan peneliti menyelesaikan skripsi dengan baik.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama di bangku perkuliahan.
7. Ibu Siti Ruqoyah selaku pemilik UD. Medali Mas yang telah memberikan saya izin penelitian sehingga skripsi terselesaikan.
8. Kepada orang tua dan segenap keluarga besar yang telah memberikan dorongan, motivasi dan doa.

9. Kepada teman seperjuangan yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Atas segala bantuan, motivasi dan dukungan yang telah diberikan, penulis mengucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya. Semoga mendapatkan balasan dan kemudahan dari Allah SWT. Penulis berharap skripsi ini memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca.

Kediri, 21 November 2023

Laily Setia Herieni
934112819

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Penelitian Terdahulu	13
BAB II LANDASAN TEORI.....	16
A. Manajemen Produksi	16
B. Fungsi Manajemen Produksi.....	21
C. Produk Cacat.....	23
BAB III METODE PENELITIAN	25
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	25
B. Kehadiran Peneliti.....	25
C. Lokasi Penelitian.....	26
D. Data dan Sumber Data	26
E. Teknik Pengumpulan Data.....	27

F. Pengecekan Keabsahan Data	28
G. Teknik Analisis Data.....	29
H. Tahap-tahap Penelitian.....	30
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	32
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	32
B. Paparan Data	37
C. Temuan Penelitian	54
BAB V PEMBAHASAN	56
A. Peran Manajemen Produksi Tenun Ikat UD. Medali Mas	56
B. Peran Manajemen Produksi Dalam Meminimalisir Produk Cacat	64
BAB VI PENUTUP	69
A. Kesimpulan	69
B. Saran	70
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Nama Pengrajin Tenun Ikat Kelurahan Bandar Kidul.....	3
Tabel 1. 2 Perbandingan UMKM Medali Mas, Kodok Ngorek II dan Bandoel Kediri	4
Tabel 1. 3 Data Produksi dan Cacat Produk Tenun Ikat UD. Medali Mas.....	10
Tabel 4. 1 Fasilitas Produksi Tenun Ikat UD. Medali Mas.....	38
Tabel 4. 2 Pembagian Tugas Pekerja UD. Medali Mas.....	47
Tabel 4. 3 Wewenang dan Tanggung Jawab Pekerja UD. Medali Mas.....	41
Tabel 4. 4 Standar Kerja UD. Medali Mas	41
Tabel 4. 5 Target Produksi UD. Medali Mas.....	46
Tabel 4. 6 Penerapan Manajemen Produksi.....	53
Tabel 5. 1 Data Produksi UD. Medali Mas.....	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Bagan Manajemen Produksi UD. Medali Mas	6
Gambar 4. 1 Bagan Struktur Organisasi UD. Medali Mas	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	74
Lampiran 2. Dokumentasi.....	75
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian	77
Lampiran 4. Surat Balasan Penelitian	78
Lampiran 5. Daftar Konsultasi Skripsi	79
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup.....	81