

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh penulis maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Peran manajemen produksi di UD. Medali Mas adalah merencanakan proses produksi, mengorganisasi kegiatan produksi, melakukan produksi sesuai standar prosedur operasional (SOP) dan mengontrol input dan output produksi. Pada perencanaan proses produksi UD. Medali Mas telah melakukan perencanaan sistem produksi dengan menetapkan strategi produksi dan menentukan tindakan-tindakan yang harus dilakukan dimasa depan dengan menselaraskan kapasitas produksi dan permintaan pasar. Namun dalam penerapannya masih ditemukan kegagalan atau ketidaksesuaian perencanaan dengan realisasinya. Pada pengorganisasian kegiatan produksi UD. Medali Mas mengkoordinasikan kegiatan produksi dengan melakukan pengorganisasian struktur bagian produksi serta mendelegasikan tugas dan wewenang karyawan dalam mengoptimalkan kinerja perusahaan. Kemudian dalam praktiknya, menurut karyawan UD. Medali Mas mengenai ketepatan pembagian tugas serta wewenang dan tanggung jawab sudah sesuai dengan yang diterapkan. Namun, para karyawan juga menambahkan adanya kendala yang mempengaruhi target produksi. Pada pengelolaan tenun ikat UD. Medali Mas sudah memberlakukan standar operasional prosedur (SOP) dalam proses produksi serta memberikan arahan-arahan dan motivasi sebagai penggerak kepada pekerja. Dalam pengawasan, UD. Medali Mas sudah melakukan upaya pengontrol input dan output pada proses produksi dengan cukup optimal. Meskipun begitu masih ditemukan kegagalan produksi pada prosesnya.
2. Meminimalisir produk cacat di UD. Medali Mas dilakukan dengan memperketat penerapan manajemen produksi yang dilakukan dengan

merencanakan desain produksi, mengendalikan kualitas bahan baku, mengendalikan sumber daya manusia, dan melakukan pengawasan pada transformasi produk. UD. Medali Mas menekankan penyempurnaan pada alur produksi agar sesuai dengan standar operasional prosedur (SOP). Selain itu UD. Medali Mas juga melakukan pengukuran tingkat kinerja karyawan untuk mengontrol dan mengawasi para karyawan agar dapat menghasilkan produk yang bermutu dan minim produk cacat. Menurut data yang didapat saat melakukan wawancara, produk cacat di UD. Medali Mas mengalami penurunan dari tahun ke tahun dengan menerapkan metode seperti itu. Hal tersebut membuktikan bahwa peran manajemen produksi berdampak pada penurunan cacat produk.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan dan kesimpulan diatas terdapat saran dari peneliti, antara lain sebagai berikut:

1. Bagi Pemilik UD. Medali Mas

Bagi pemilik UD. Medali Mas diharapkan lebih memperketat pengawasan pada proses produksi yang dilakukan agar dapat menekan angka cacat pada produk tenun. Dengan begitu, UD. Medali Mas dapat meminimalisir pengeluaran biaya dalam proses perbaikan sehingga dapat menekan biaya produksi. Disamping itu, pada fungsi pengorganisasian pemilik juga harus menetapkan solusi yang jelas saat ada kendala dimana ada karyawan yang tidak masuk, sebab dengan membebankan tugas ke karyawan lain malah akan memperhambat proses produksi.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Disarankan kepada peneliti selanjutnya yang tertarik untuk meneliti variabel serupa diharapkan lebih memfokuskan apa yang diteliti dengan memperbanyak literature studi, mengembangkan subjek dan objek penelitian dengan baik, dan meningkatkan ketelitian agar hasil penelitian lebih baik dari peneliti sebelumnya.