

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

**ANALISA PENERAPAN MANAJEMEN FUNDRAISING  
PADA PELAKSANAAN PENGHIMPUNAN ZAKAT  
BAZNAS KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

**Ditulis Untuk Memenuhi Tugas Akhir  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Syari'ah**



Oleh :

**ABDUL JALIL**

9313.002.07

STAIN / IX / Prps.  
No. Klas: K5/EI-15/011  
No Inv: 1531011  
Tanggal: 6-1-2016  
Sifat: HYP/T/B.

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
JURUSAN SYARI'AH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

**2015**

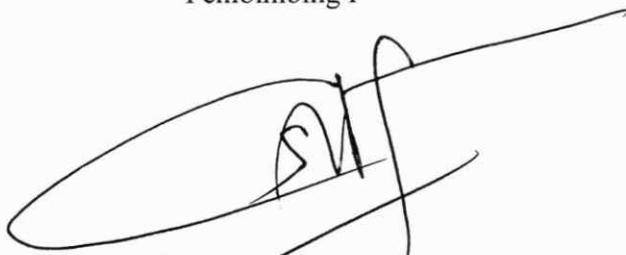
**HALAMAN PERSETUJUAN**

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN *FUNDRAISING* PADA  
PELAKSANAAN PENGHIMPUNAN ZAKAT BAZNAS KOTA KEDIRI**

**ABDUL JALIL  
NIM. 9313 002 07**

**Disetujui oleh :**

Pembimbing I



**ASHFA FIKRIYAH, M.HI**  
**NIP. 19750419 200003 2 002**

Pembimbing II



**SRI ANUGRAH NATALINA, SE, MM**  
**NIP. 19771225 200901 2 006**

## NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 15 Januari 2015

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi

Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo

Kediri.

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ABDUL JALIL

NIM : 9313 002 07

Judul : **“Analisis Penerapan Manajemen *Fundraising* Pada Pelaksanaan Penghimpunan Zakat Baznas Kota Kediri”**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana strata satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dengan waktu yang ditentukan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu 'alaikumWr. Wb*

Pembimbing I



**ASHFA FIKRIYAH, M.HI**  
**NIP. 19750419 200003 2 002**

Pembimbing II



**SRI ANUGRAH NATALINA, SE, MM**  
**NIP. 19771225 200901 2 006**

## NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 2 Februari 2015  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyelesaian Skripsi

Kepada  
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri Kediri (STAIN Kediri)  
di-  
Tempat

Assalamu'alaikumWr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : ABDUL JALIL  
NIM : 9313 002 07  
Judul : **“Analisis Penerapan Manajemen *Fundraising* Pada Pelaksanaan Penghimpunan Zakat Baznas Kota Kediri”**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 27 Januari 2015, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Pembimbing I



**ASHFA FIKRIYAH, M.HI**  
NIP. 19750419 200003 2 002

Pembimbing II



**SRI ANUGRAH NATALINA, SE, MM**  
NIP. 19771225 200901 2 006

## HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN *FUNDRAISING*  
PADA PELAKSANAAN PENGHIMPUNAN ZAKAT  
BAZNAS KOTA KEDIRI

**ABDUL JALIL**  
**NIM. 9313 002 07**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah  
Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Pada Tanggal 27 Januari 2015

Tim Penguji,

Penguji Utama  
**ANDRIANI, SE, MM**  
NIP. 19730113 200312 2 001

(.....)

Penguji I  
**ASHFA FIKRIYAH, M.HI**  
NIP. 19750419 200003 2 002

(.....)

Penguji II  
**SRI ANUGRAH NATALINA, SE, MM**  
NIP. 19771225 200901 2 006

(.....)



Kediri, Februari 2015  
Ketua STAIN Kediri

**Dr. H. Nur Khamid, M.M**  
NIP. 19631226 199103 1 001

# **BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KOTA KEDIRI**

Sekretariat : Jl. Panglima Sudirman No. 160 Telp. (0354) 690292 Kediri.  
Email : [Baznaskotakediri@yahoo.co.id](mailto:Baznaskotakediri@yahoo.co.id) Facebook: [Baznaskedirikota@yahoo.com](https://www.facebook.com/Baznaskedirikota@yahoo.com)

---

---

## **SURAT KETERANGAN Nomor : 02 /BAZNAS/KDR/I/2014**

Yang bertanda tangan dibawah ini, Kepala Kantor Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri, menerangkan bahwa ;

Nama : ABDUL JALIL  
Nomor Induk : 931300207  
Jurusan : Syari'ah  
Program Studi : Ekonomi Syari'ah

Yang bersangkutan telah melaksanakan penelitian dalam rangka menyusun skripsi di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Kediri, mulai tanggal 23 Oktober 2014 s/d 14 Januari 2014 dengan judul :

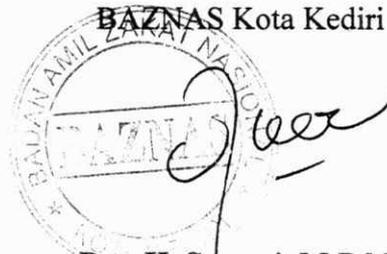
**"ANALISIS PENERAPAN MENEJEMEN FUNDRAISING PADA PELAKSANAAN  
PENGHIMPUNAN ZAKAT BAZNAS KOTA KEDIRI"**

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Kediri, 14 Januari 2015

Kepala Kantor

BAZNAS Kota Kediri



**Drs. H. Syamsi, M.Pd.I**



**KEMENTERIAN AGAMA  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)  
KEDIRI**

**JURUSAN SYARIAH**

Program Studi: Ekonomi Syariah - Ahwal al-Syakhsiyah

Alamat : Jl. Sunan Ampel No.07 Ngronggo Kediri Telp.(0354)689282 Fax.0354-686564

**DAFTAR KONSULTASI SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Abdul Jali  
 Nomor Induk : 9212 002 07  
 Jurusan/Prodi : Ekonomi Syariah  
 Tahun Akademik : 2014/2015  
 Judul Skripsi : "Studi Penerapan Manajemen Portafolio pada Pelaksanaan Pengumpulan Sahat Babas Pok Kediri"

No	Tanggal	Perintah Dosen	Tanda Tangan
1	19 Sep 2014	Perbaikan pada Bab Gelombang, Manajemen Fokus penelitian	
2	5 Oktober 2014	Melengkapi landasan teori, menggunakan metode -> pengumpulan	
3	21 Nov 2014	Perbaikan Bab II Melengkapi penelitian sumber data dan cara & portofolio	
4	12 Des 2014	Perbaikan Bab IV, temuan penelitian	
5	7 Januari 2015	Perbaikan Bab V, analisis & pembahasan dengan teori -> pd Bab II	
6	15 Jan 2015	Perbaikan Struktur Bab VI dan analisis pada metode pengumpulan	

Kediri, .....  
Dosen Pembimbing,

Ashfa Fikriyah, MEI  
NIP. 19750419 200003 2002



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)**  
**KEDIRI**  
**JURUSAN SYARIAH**

Program Studi: Ekonomi Syariah - Ahwal al-Syakhshiyah

Alamat : Jl. Sunan Ampel No.07 Ngronggo Kediri Telp.(0354)689282 Fax.0354-686564

**DAFTAR KONSULTASI SKRIPSI**

Nama Mahasiswa : Abdul Halim  
 Nomor Induk : 912.002.07  
 Jurusan/Prodi : Ekonomi Syariah  
 Tahun Akademik : 2014/2015  
 Judul Skripsi : "Analisis penyusunan manajemen perusahaan pada pelaksanaan penghapusan subsidi BBM pada tahun 2014"

No	Tanggal	Perintah Dosen	Tanda Tangan
1		Keriri bab I	
2		Keriri bab II	
3		Keriri bab III	
4		Keriri bab IV	
5		Keriri bab V	
6		Keriri bab VI	

Kediri, ..... JANUARI 2015 .....

Dosen Pembimbing,

(SRI ANUGERAH NATARINA, SE, MM)  
 NIP.19711225 200901 2006

## MOTTO

وَالَّذِينَ يَكْتُمُونَ الذَّهَبَ وَالْفِضَّةَ وَلَا يُنْفِقُونَهَا فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَبَشِّرْهُمْ

بِعَذَابٍ أَلِيمٍ

**“Dan orang-orang yang menyimpan emas dan perak dan tidak menafkahnnya pada jalan Allah, Maka beritahukanlah kepada mereka, (bahwa mereka akan mendapat) siksa yang pedih”**

*(Q.S at-Taubah: 34)*

-

**“Barang siapa yang ingin mutiara harus berani terjun di lautan yang dalam”**

**“Selamilah terus lautan ilmu pengetahuan, tapi jangan tenggelam! Jangan mati di dasarnya lautan ilmu pengetahua itu”**

*(Ir. Soekarno)*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT, sholawat kepada Muhammad SAW, skripsi ini aku persembahkan kepada mereka yang terkasih:

1. Kedua orang tuaku,
2. Saudara – saudaraku,
3. Guru-guruku,
4. Calon pendamping hidupku,
5. Sahabatku

## ABSTRAK

Abdul Jalil. 2015. Analisis Penerapan Manajemen *Fundraising* Pada Pelaksanaan Penghimpunan Zakat Baznas Kota Kediri. Skripsi. Program Studi Ekonomi Syariah, Jurusan Syariah STAIN Kediri. Pembimbing: 1) Ashfa Fikriyah, M.HI, 2) Sri Anugrah Natalina, SE, MM.

Kata Kunci: Zakat, *Fundraising*, BAZNAS

Potensi zakat di Indonesia pada survey tahun 2011 mencapai angka Rp 217 triliun atau 3,4 persen dari PDB. Di tahun yang sama, lembaga zakat hanya mampu mencapai besaran angka 0.8% dalam merealisasikan potensi zakat tersebut. UU No.23 Tahun 2011 memberikan otoritas kepada BAZNAS sebagai pelopor pengelolaan zakat di Indonesia. Salah satu tantangan besar yang dihadapi BAZNAS adalah kemampuan melakukan penghimpunan zakat secara efektif agar perolehan zakat menjadi lebih optimal, dan manajemen *fundraising* menjadi bagian terpenting didalamnya.

Fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimanakah model *fundraising* yang diterapkan oleh BAZNAS Kota Kediri dalam pelaksanaan penghimpunan zakat? 2) Apa faktor-faktor pendukung serta kendala yang dihadapi BAZNAS Kota Kediri dalam melakukan penghimpunan zakat?

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Penelitian dilakukan di BAZNAS Kota Kediri. Sumber data diperoleh dari hasil wawancara, observasi, dan dokumentasi. Pengecekan keabsahan data dilakukan dengan ketekunan dalam penelitian, triangulasi, dan perpanjangan waktu penelitian. Proses analisis data dilakukan dengan tiga tahap, yaitu tahap *data reduction* (reduksi data), *data display* (penyajian data), dan *conclusion drawing* (verifikasi data).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Metode *fundraising* utama yang diterapkan BAZNAS Kota Kediri adalah mendirikan 50 UPZ pada instansi pemerintah daerah. UPZ-UPZ tersebut memberikan kontribusi terbesar dalam penerimaan zakat, yaitu 93% dari total penerimaan zakat, 7% sisanya diperoleh dari setoran zakat individu. Penentuan segmen *Fundraising* difokuskan hanya pada pegawai pemerintah di lingkungan pemerintah Kota Kediri saja, sementara produk yang dikembangkan BAZNAS Kota Kediri untuk menunjang *fundraising* sangat minim 2) Faktor pendukung dalam melakukan penghimpunan dana adalah *networking*, sedangkan kendalanya adalah ketersediaan sumberdaya manusia dan keterbatasan anggaran operasional untuk kegiatan *fundraising*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata-1 (S1).

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, seorang rosul, pemimpin agama, pemimpin umat, sang revolusioner sejati yang belum pernah adaandinganya.

Skripsi ini adalah saksi atas perjalanan panjang penulis selama berada di Kediri untuk belajar. Skripsi ini juga sekaligus menandai akhir dari studi penulis di STAIN Kediri. Skripsi ini diselesaikan pada awal tahun ke-delapan penulis sebagai seorang mahasiswa. Cukup lama memang, karena ada begitu banyak mahasiswa yang mampu menyelesaikan skripsinya di tahun ke empat. Namun, penulis bersyukur kepada Allah SWT karena telah di berikan waktu yang lebih panjang untuk mengisi khazanah pengetahuan saya, mengabadikan banyak kenangan, menyaksikan beberapa peristiwa besar dan diberi cukup waktu untuk mempelajari banyak hal. Penulis sangat yakin, ada hikmah disetiap cerita kehidupan.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini. Secara khusus, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM. Selaku Ketua STAIN Kediri.
2. Ibu dosen pembimbing I dan II, serta dosen penguji utama skripsi ini
3. Seluruh dosen STAIN Kediri, khususnya yang megajar pada setiap mata kuliah yang pernah saya ambil
4. BAZNAS Kota Kediri beserta seluruh pegawai yang telah memperkenankan saya melakukan penelitian.
5. Almamater STAIN Kediri, yang karenanya skripsi ini dibuat.

Semoga kebaikan dari berbagai pihak tersebut dapat menjadi amal shaleh dan diterima oleh Allah SWT.

Akhirnya, penulis menyadari sepenuhnya segala keterbatasan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh sebab itu dalam kesempatan ini penulis mohon maaf atas segala keterbatasan dan kekurangannya, namun akan tetap mempertanggung jawabkan seluruh isinya.

Kediri, 15 Januari 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
NOTA KONSULTAN .....	ii
NOTA PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Manfaat Penelitian .....	10
E. Telaah Pustaka .....	11
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Umum Tentang Zakat, Infaq, dan Shodaqoh .....	15
1. Definisi Zakat .....	15
2. Humum dan Syarat Wajib Zakat .....	16
3. Macam-Macam Zakat .....	17
4. Distribusi Zakat .....	21
5. Perbedaan Zakat, Infaq, dan Shodaqoh .....	21
B. Tinjauan Umum Tentang Pengelolaan Zakat .....	22
1. Definisi Pengelolaan Zakat .....	22
2. Organisasi Pengelola Zakat .....	22
3. Jenis Harta Zakat .....	24
4. Optimalisasi Organisasi Pengelola Zakat .....	25

C. Tinjauan Tentang Penghimpunan Zakat .....	27
1. Tahapan Strategi Penghimpunan Zakat .....	28
2. <i>Fundraising</i> Zakat .....	29
3. Manajemen <i>Fundraising</i> Zakat .....	31
4. Jenis Metode <i>Fundraising</i> Zakat .....	35
5. Metode <i>Fundraising</i> .....	35
6. <i>Fundraising Mix</i> .....	44
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian .....	49
B. Instrumen Penelitian .....	50
C. Tempat Penelitian .....	50
D. Metode Pengumpulan Data .....	51
E. Keabsahan Data .....	54
F. Metode Analisis Data .....	55
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Paparan Data	
1. Sejarah Berdirinya BAZNAS Kota Kediri .....	58
2. Visi dan Misi Baznas Kota Kediri .....	60
3. Struktur Organisasi Baznas Kota Kediri .....	61
4. Sekretariat BAZNAS Kota Kediri .....	67
5. Unit Pengumpul Zakat Baznas Kota Kediri .....	68
6. Agenda Kerja Baznas Kota Kediri .....	74
7. Program-Program Penyaluran Baznas Kota Kediri .....	77
B. Temuan Penelitian	
1. Penerapan Model <i>Fundraising</i> dalam Pelaksanaan penghimpunan zakat baznas Kota Kediri .....	80
2. Faktor-Faktor Pendukung Dan Kendala-Kendala Yang Dihadapi Baznas Kota Kediri Dalam Pelaksanaan Penghimpunan Zakat.....	95

## BAB V PEMBAHASAN

A. Analisis Penerapan Model <i>Fundraising</i> dalam Pelaksanaan penghimpunan zakat baznas Kota Kediri .....	100
1. Analisis Terhadap Strategi Penghimpunan Zakat .....	100
2. Analisis Terhadap Metode <i>Fundraising</i> yang Diterapkan BAZNAS Kota Kediri .....	109
B. Analisis Faktor-Faktor Pendukung Dan Kendala-Kendala Yang Dihadapi Baznas Kota Kediri Dalam Pelaksanaan Penghimpunan Zakat .....	113
1. Analisis Faktor Pendukung .....	113
2. Analisis Kendala – Kendala .....	114

## BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan .....	119
B. Saran-saran.....	120

## DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP