

**EFEKTIVITAS PROGRAM JOMBANG BERDAYA DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK
(Studi Pada BAZNAS Kabupaten Jombang)**

SKRIPSI

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh:

Muhamad Hawary Naskurilah

934217719

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2023**

HALAMAN JUDUL

**EFEKTIVITAS PROGRAM JOMBANG BERDAYA DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK
(Studi Pada BAZNAS Kabupaten Jombang)**

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)

Oleh:

Muhamad Hawary Naskurilah

9.342.177.19

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS PROGRAM JOMBANG BERDAYA DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK
(Studi Pada BAZNAS Kabupaten Jombang)**

MUHAMAD HAWARY NASKURILAH

9.342.177.19

Telah Disetujui

Pembimbing I



Dr. Ali Samsuri, MEI
NIP. 19761031 200901 1 003

Pembimbing II



Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.
NIP. 19930306 201903 2 016

NOTA DINAS

Kediri, 22 November 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Muhamad Hawary Naskurilah
NIM : 934217719
Judul : Efektivitas Program Jombang Berdaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik (Studi Pada BAZNAS Kabupaten Jombang)


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


Dr. Ali Samsuri, MEI
NIP: 19761031 200901 1 003

Pembimbing II


Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.
NIP: 19930306 201903 2 016

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 22 November 2023

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Muhamad Hawary Naskurilah
NIM : 934217719
Judul : Efektivitas Program Jombang Berdaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik (Studi Pada BAZNAS Kabupaten Jombang)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah pada tanggal 22 November 2023, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Ali Samsuri, MEI
NIP: 19761031 200901 1 003

Pembimbing II



Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.
NIP: 19930306 201903 2 016



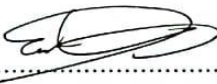
HALAMAN PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PROGRAM JOMBANG BERDAYA DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIK
(STUDI PADA BAZNAS KABUPATEN JOMBANG)

MUHAMAD HAWARY NASKURILAH
NIM. 9342.177.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 22 November 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Ririn Tri Puspita Ningrum M.Si
NIP. 19840815 201801 2001  (.....)
2. Penguji I
Dr. Ali Samsuri, MEI
NIP. 19761031 200901 1003  (.....)
3. Penguji II
Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.
NIP. 19930306 201903 2016  (.....)

Kediri, 22 November 2023
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri




Dr. H. Imam Annas Mushilhin, MHI
NIP: 19750101 199803 1002

HALAMAN MOTTO

Zakat adalah salah satu instrumen penting dalam perekonomian Islam. Zakat dapat menjadi sarana pemerataan pendapatan, meningkatkan daya beli masyarakat, dan mendorong pertumbuhan ekonomi."

- Ustadz Adi Hidayat-

"Hai orang-orang yang beriman, belanjakanlah (hartamu) sebagian dari hasil usahamu yang baik-baik dan sebagian dari apa yang Kami keluarkan dari bumi untuk kamu. Dan janganlah kamu pilih yang buruk-buruk lalu kamu nafkahkan daripadanya, padahal kamu sendiri tidak mau mengambilnya melainkan dengan memincingkan mata terhadapnya. Dan ketahuilah, bahwa Allah Maha Kaya lagi Maha Terpuji."

-QS. Al-Baqarah: 2:267-

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Hawary Naskurilah

NIM : 934217719

Program Studi : Perbankan Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Efektivitas Program Jombang Berdaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik (Studi Pada BAZNAS Kabupaten Jombang)” secara keseluruhan merupakan hasil keseluruhan sendiri, dan bukan merupakan plagiasi kecuali bagian tambahan yang menjadi sumber rujukan peneliti. Jika dikemudian hari ada tuntutan dari pihak lain atas penelitian dengan bukti yang konkrit bahwa saya melakukan plagiasi, baik sebagian atau keseluruhan tulisan, maka saya siap menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku.

Kediri, 22 November 2023

Yang membuat pernyataan

Muhamad Hawary Naskurilah

HALAMAN PERSEMBAHAN

Diawali dengan ucapan *Alhamdulillah* sebagai rasa syukur kehadiran Allah SWT sang Penguasa Alam Semesta yang senantiasa telah melimpahkan nikmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang rela memberikan waktunya untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Maka karya skripsi ini akan saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya (Bapak Wagianto dan Ibu Romelah) yang tidak pernah lelah memberikan dukungan kepada saya, dalam bentuk doa, tenaga, waktu, uang, dan masih banyak lagi yang lainnya, demi mendukung saya menjadi seseorang yang lebih baik dunia maupun akhirat. Terima kasih telah memberikan saya yang terbaik, melalui sebuah perjuangan tanpa henti demi memberikan saya yang terbaik dalam perjalanan dan pencapaian hidup saya.
2. Kakak-kakak saya, Mas Eko dan Mbak Sary, yang telah memberikan inspirasi, motivasi, dan dukungan agar saya menjadi pribadi yang kuat.
3. Pihak Lembaga BAZNAS Kabupaten Jombang yang telah bersedia dan membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Dosen pembimbing saya, Bapak Dr. Ali Samsuri, MEI, dan Ibu Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum, tak pernah lelah untuk selalu membimbing saya, memberikan dorongan, serta ilmu yang bermanfaat sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi kali ini dengan baik.

5. Fendi Saifulloh dan Ahmad Saiful Anwar, seorang teman yang selalu memberikan arahan, dukungan, dan teguran jika saya malas, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lebih baik dan lebih cepat.
6. Dan kepada teman-teman seangkatan saya di IAIN Kediri tahun 2019, terutama kepada mereka yang selalu ada untuk saya, tidak pernah lelah memberikan semangat, serta senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan yang sangat berarti bagi saya. Semangat dan dukungan kalian telah memberikan inspirasi dan kekuatan bagi saya dalam menjalani masa masa pendidikan saya di IAIN Kediri.

ABSTRAK

MUHAMAD HAWARY NASKURILAH, 2023. Dosen Pembimbing Dr. Ali Samsuri, MEI dan Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum. : Efektivitas Program Jombang Berdaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik (Studi Pada BAZNAS Kabupaten Jombang) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Program Studi Perbankan Syari'ah, Insitut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri tahun 2023.

Kata Kunci: Efektivitas, Program Jombang Berdaya, Mustahik, Pendapatan.

Perekonomian memiliki peran penting dalam memenuhi kebutuhan hidup manusia, terutama di Indonesia yang mengklaim sebagai negara kesejahteraan. Untuk mendukung pertumbuhan ekonomi, BAZNAS Kabupaten Jombang meluncurkan program Jombang Berdaya. Program ini mencakup bantuan modal usaha, renovasi tempat usaha, pelatihan, workshop, dan bimbingan usaha bagi mustahik penerima manfaat. Tujuannya adalah untuk memberikan dukungan yang efektif dalam meningkatkan pendapatan mustahik penerima manfaat program Jombang Berdaya. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi efektivitas program Jombang Berdaya dalam meningkatkan pendapatan mustahik penerima manfaat, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang mendukung dan menghambat efektivitas program tersebut. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan teknik deskriptif dengan tujuan menjelaskan data yang terkait dengan pembahasan. Metode pengumpulan data melibatkan wawancara, observasi, dan dokumentasi, dengan penekanan pada validitas data dan triangulasi. Tahap akhir melibatkan analisis data, termasuk penyederhanaan data, pengujian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Program Jombang Berdaya efektif dalam meningkatkan pendapatan mustahik penerima manfaat. Bantuan modal usaha, perbaikan tempat usaha, pelatihan, dan pembimbingan usaha memberikan hasil positif. Banyak mustahik penerima manfaat melaporkan peningkatan pendapatan setelah menerima modal usaha. Pelatihan dan workshop juga membantu meningkatkan keterampilan dan kemampuan, yang turut memengaruhi pendapatan mereka. Hasil pengukuran dengan menggunakan teori efektivitas Kettner, Martin, dan Monorey telah menunjukkan bahwa, program bantuan modal usaha dan renovasi toko (Zmart), *workshop food photography*, dan *workshop* Industri Rumah Tangga dan Pangan (IRTP) memenuhi komponen *effort*, *cost efficiency*, *result*, *cost effectiveness*, dan *impact*. Hanya pada program pelatihan pembuatan kue kering bagi difabel, komponen dampak (*impact*) tidak sepenuhnya terpenuhi. Dukungan inovasi dan perubahan yang diberikan oleh BAZNAS Kabupaten Jombang menjadi faktor penting dalam kesuksesan program-program ini. Meskipun beberapa hambatan muncul, namun hambatan tersebut tidak menghambat efektivitas keseluruhan program. Kesimpulannya, program-program ini sejalan dengan teori Destruksi Kreatif Joseph A. Schumpeter dalam konteks pengembangan ekonomi dan usaha musahik penerima manfaat program Jombang Berdaya.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya yang melimpah, sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik. Skripsi ini membahas tentang "Efektivitas Program Jombang Berdaya dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik (Studi pada BAZNAS Kabupaten Jombang)".

Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih khusus kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Anas Muslihin selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri beserta seluruh staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian, dan dukungannya.
3. Ibu Dr. Sulistyowati S.HI, M.E,I selaku Ketua Progam Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri, Bapak dan Ibu Dosen, serta Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. Ali Samsuri, MEI selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, motivasi, serta meluangkan waktu dan tenaga mereka sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Ibu Dr. Hj. Zuraidah, M.SI, sebagai wali dosen, terima kasih atas bimbingan, arahan, dan dukungan yang luar biasa dalam penulisan skripsi ini. Semua panduan Ibu telah menjadi penuntun berharga dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis berdoa semoga segala amal kebaikan dari semua pihak yang telah membantu ini mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 22 November 2023

Peneliti,

Muhamad Hawary Naskurilah

DAFTAR ISI

| | |
|---|--------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| NOTA DINAS..... | iii |
| NOTA PEMBIMBING | iv |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | v |
| HALAMAN MOTTO | vi |
| PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN | vii |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | viii |
| ABSTRAK | x |
| KATA PENGANTAR..... | xi |
| DAFTAR ISI..... | xiii |
| DAFTAR TABEL | xv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xvii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Konteks Penelitian | 1 |
| B. Fokus Penelitian | 11 |
| C. Tujuan Penelitian | 12 |
| D. Manfaat Penelitian | 12 |
| E. Telaah Pustaka | 13 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 23 |
| A. Efektivitas | 23 |
| B. Indikator Efektivitas..... | 24 |
| C. Pendapatan | 29 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 31 |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian..... | 31 |
| B. Kehadiran Peneliti..... | 31 |
| C. Lokasi Penelitian..... | 31 |
| D. Data dan Sumber Data | 32 |
| E. Metode Pengumpulan Data..... | 32 |
| F. Teknik Analisis Data..... | 34 |
| G. Pengecekan Keabsahan | 35 |
| H. Tahap Tahap Penelitian..... | 36 |
| BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN..... | 37 |

| | |
|--|------------|
| A. Gambaran Umum Obyek Penelitian | 37 |
| B. Paparan Data | 44 |
| C. Temuan Penelitian..... | 91 |
| BAB V PEMBAHASAN | 94 |
| A. Efektivitas Program Jombang Berdaya dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik di BAZNAS Kabupaten Jombang | 94 |
| B. Faktor Pendukung dan Penghambat Efektivitas Program Jombang Berdaya | 101 |
| BAB IV PENUTUP | 109 |
| A. Kesimpulan | 109 |
| B. Saran | 110 |
| DAFTAR PUSTAKA | 112 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1.1 Alamat BAZNAS Kabupaten Jombang, BAZNAS Kabupaten Nganjuk, dan BAZNAS Kota Kediri | 3 |
| Tabel 1.2 Data Perbandingan Program Ekonomi dan Perbandingan Penghimpunan Dana Untuk Program Ekonomi di BAZNAS Kabupaten Jombang, BAZNAS Kabupaten Nganjuk, dan BAZNAS Kota Kediri ... | 4 |
| Tabel 1.3 Data Pembanding Jumlah Alokasi Dana Pada Program Ekonomi BAZNAS Kabupaten Jombang, BAZNAS Kabupaten Nganjuk, dan BAZNAS Kota Kediri | 5 |
| Tabel 1.4 Pembagian Program Pada BAZNAS Jombang | 7 |
| Tabel 1.5 Pembagian Alokasi Dana Sektor Usaha Mustahik dan Non Usaha Mustahik Pada Program Jombang Berdaya (BAZNAS Kabupaten Jombang)..... | 8 |
| Tabel 1.6 Jumlah Alokasi Dana Program Jombang Berdaya Pada Sektor Usaha Mustahik | 9 |
| Tabel 2.1 Labelisasi Nilai Efektivitas | 27 |
| Tabel 4.1 Pengalokasian Dana Untuk Bantuan Modal Usaha dan Renovasi Tempat Usaha (Zmart) | 49 |
| Tabel 4.2 Laporan Hasil Peningkatan Pendapatan Per Hari Penerima Manfaat Bantuan Modal Usaha (Zmart) | 55 |
| Tabel 4.3 Laporan Hasil Peningkatan Pendapatan Per Bulan Peserta Program <i>Workshop Food Photography</i> | 57 |
| Tabel 4.4 Laporan Difabel Penerima Manfaat Program Pelatihan Pembuatan Kue Kering | 59 |
| Tabel 4.5 Laporan Sertifikat Produksi Pangan Industri Rumah Tangga Program <i>Workshop</i> Perizinan Industri Rumah Tangga Pangan (IRTP)..... | 62 |
| Tabel 4.6 Laporan Pengalokasian Dana dan Hasil yang Diterima dari Pengalokasian Dana Program Jombang Berdaya dengan Fokus pada Alokasi Dana Pada Sektor Usaha Mustahik | 65 |
| Tabel 4.7 Labelisasi Efektivitas Program Jombang Berdaya Dalam | |

| | |
|---|----|
| Meningkatkan Pendapatan Mustahik Pada BAZNAS Kabupaten Jombang Tahun 2021 – 2023 | 75 |
|---|----|

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi Baznas Kabupaten Jombang | 40 |
|---|----|

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1: Matriks Wawancara..... | 115 |
| Lampiran 2: Surat Ijin Penelitian | 117 |
| Lampiran 3: Bukti Konsultasi Dosen Pembimbing I..... | 118 |
| Lampiran 4: Bukti Konsultasi Dosen Pembimbing II..... | 119 |
| Lampiran 5: Foto Bukti Surat Izin Telah Melakukan Penelitian | 120 |
| Lampiran 6: Foto Dokumentasi | 121 |
| Riwayat Hidup | 124 |