

**PERAN BADAN USAHA MILIK PESANTREN FATHUL ‘ULUM
KWAGEAN KEDIRI DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN
PONDOK DITINJAU DARI PRODUKSI ISLAM**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



OLEH:

RINA RIANA

9313.101.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul:

**PERAN BADAN USAHA MILIK PESANTREN FATHUL ‘ULUM
KWAGEAN KEDIRI DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN
PONDOK DITINJAU DARI PRODUKSI ISLAM**

Oleh:

RINA RIANA

9313.101.18

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Sulistyowati, SHI, MEI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Sidanatul Janah, MH
NIP. 19930316 201903 2 010

Kediri, 23 Mei 2023

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : RINA RIANA
NIM : 931310118
Judul : PERAN BADAN USAHA MILIK PESANTREN FATHUL
'ULUM KWAGEAN KEDIRI DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN PONDOK DITINJAU DARI PRODUKSI
ISLAM

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



(Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I)
19810930 200901 2 008

Pembimbing II



(Sidanatul Janah, MH)
19930316 201903 2 010

Kediri, 23 Mei 2023

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jalan Sunan Ampel 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.
Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : RINA RIANA
NIM : 931310118
Judul : PERAN BADAN USAHA MILIK PESANTREN FATHUL
'ULUM KWAGEAN KEDIRI DALAM MENINGKATKAN
PEREKONOMIAN PONDOK DITINJAU DARI PRODUKSI
ISLAM

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah di berikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 18 Juli 2023, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



(Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I)
19810930 200901 2 008

Pembimbing II



(Sidanatul Janah, MH)
19930316 201903 2 010

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN BADAN USAHA MILIK PESANTREN FATHUL 'ULUM KWAGEAN KEDIRI DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN PONDOK DITINJAU DARI PRODUKSI ISLAM

RINA RIANA
9.313.101.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 18 Juli 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Moch. Zainuddin, M.EI
NIP. 19831030 202321 1 007



(.....)

2. Penguji I
Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.EI
NIP. 19901020 201903 1 006



(.....)

3. Penguji II
Ning Purnama Sariati, M.EI
NIP. 19871228 202012 2 011



(.....)

Kediri, 18 Juli 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Joram Annas Mushlihin, MHI
NIP. 197501011998031002

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ

“Sesungguhnya Allah tidak merubah keadaan suatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri.”

(QS. Ar-Ra'd (13):11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puja dan puji syukur kepada Allah SWT yang selalu memberikan rahmat, nikmat dan karunia-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan karya tulis ini. Shalawat serta salam kepada suri tauladan umat Islam, Nabi Muhammad SAW, semoga kita mendapatkan syafa'atnya kelak. Dengan menyebut nama Allah SWT dan syukur yang tak terkira, serta ungkapan terimakasih, saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua saya, Bapak Nasikin dan Ibu Darwati tercinta yang selalu memberi dukungan baik materi maupun moril, yang tiada henti mendidik, mengasuh dan memanjatkan doa-doanya demi kebaikan dan kesuksesan saya.
2. Kedua adik saya, Riyo Awan Saputro dan Khafid Abrori Salaf yang selalu menjadi pengingat bagi saya bahwa masih banyak hal yang perlu diselesaikan untuk memulai hal lainnya.
3. Bapak/Ibu Dosen yang telah mengajarkan ilmunya, mendidik di setiap proses pembelajaran saya, sehingga saya dapat menyelesaikan salah satu tahap dalam menyongsong kehidupan yang lebih baik dan meraih cita-cita saya. Terkhusus kepada Ibu Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I dan Ibu Sidanatul Janah, MH selaku dosen pembimbing.
4. Pihak lembaga Badan Usaha Milik Pesantren (BUMP) Fathul 'Ulum yang telah meluangkan waktunya kepada saya, sehingga saya dapat berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan maksimal. Terimakasih banyak atas bantuan dan dorongannya selama menjalankan penelitian ini.
5. Untuk teman-teman seperjuangan Ekonomi Syariah 2018 dan teman-teman seperjuangan angkatan 2018 pada umumnya. Terimakasih atas kebersamaan dan bantuannya selama dibangku perkuliahan hingga selesainya perkuliahan ini.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis haturkan atas kehadiran Allah SWT atas segala karunianya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dengan selesainya penulisan skripsi ini, maka penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslih, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, M.Hum selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah.
4. Ibu Dr. Sulistyowati, S.HI., M.EI. dan Ibu Sidanatul Janah, MH selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran memberikan pengarahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua orang tua saya Bapak Nasikin dan Ibu Darwati serta keluarga yang selalu memberikan dorongan, dukungan, dan doa sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar.
6. Teman dan sahabat penulis pada khususnya dan rekan-rekan program studi Ekonomi Syariah angkatan 2018 pada umumnya.

Dengan ini, penulis berharap semoga kebaikan mereka diterima oleh Allah SWT sebagai amal shalih. Akhir kata, penulis suguhkan karya ini untuk pembaca dengan harapan kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan. Semoga karya ini bermanfaat dikemudian hari dan akan selalu mendapat limpahan rahmat ridha Allah SWT.

Kediri, 2 Juni 2023

Penulis

ABSTRAK

RINA RIANA, Dosen Pembimbing Dr. Sulistyowati, SHI, MEI, dan Sidanatul Janah, MH., Peran Badan Usaha Milik Pesantren Fathul ‘Ulum Kwagean Kediri Dalam Meningkatkan Perekonomian Pondok Ditinjau Dari Produksi Islam, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2023.

Kata Kunci: Unit Usaha, Perekonomian Pondok Pesantren, Produksi Islam

Badan Usaha Milik Pesantren (BUMP) merupakan salah satu lembaga yang berada dibawah naungan pondok pesantren. BUMP dibentuk dengan tujuan untuk menaungi unit-unit usaha yang dimiliki dan dikelola oleh pengurus pondok pesantren. Unit usaha yang ada beragam dengan pertimbangan usaha-usaha yang mampu bersaing dengan usaha-usaha yang ada dalam masyarakat. Unit usaha yang dikelola melayani produksi baik berupa barang maupun jasa. Harapannya, dengan adanya BUMP ini selain akan bermanfaat bagi pesantren dan santri. Namun untuk saat ini BUMP masih berfokus pada lingkungan pesantren. Dalam kegiatan pengelolaannya, BUMP melakukan kegiatan dengan berdasarkan pada konsep produksi Islam seperti ketekunan dalam bekerja, memproduksi dalam lingkaran halal, pemanfaatan bahan baku sewajarnya, serta taat pada peraturan yang telah ditetapkan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dimana metode yang digunakan adalah metode deskripsi dengan jenis penelitian berupa studi kasus. Sumber data yang digunakan berupa sumber data primer yang diperoleh dari kegiatan observasi dan wawancara, dan sumber data sekunder yang berupa dokumen, arsip, buku, dan sebagainya. Teknik yang digunakan dalam analisis data berupa penyajian data, reduksi, dan penarikan kesimpulan. Dengan keabsahan data dicek melalui ketekunan pengamatan, triangulasi, dan diskusi dengan teman.

Berdasarkan hasil analisis dalam penelitian ini, dapat ditarik kesimpulan bahwa pengelolaan semua unit usaha yang dimiliki BUMP Fathul ‘Ulum dilakukan secara mandiri oleh para santri pondok pesantren Fathul ‘Ulum. Dalam perjalanannya, BUMP Fathul ‘Ulum memiliki peran dalam meningkatkan perekonomian pesantren, diantaranya melakukan usaha kemandirian ekonomi pesantren dalam memenuhi kebutuhan para santri, melibatkan santri sebagai tenaga kerja dalam mengelola unit usaha, memberikan kontribusi kepada pesantren dengan pengembangan fasilitas pesantren, dan pembayaran *bisyaroh* ustad. Dalam pelaksanaannya, BUMP Fathul ‘Ulum berpegang teguh dengan nilai dan konsep produksi Islam. Dimana untuk mendapatkan manfaat materiil maupun non-materiil, BUMP memperhatikan kinerja para anggota BUMP, menjaga konsistensi, bertanggungjawab, memperhatikan kehalalan bahan baku maupun hasil produksi yang mana tetap berpegang pada ajaran Islam.

PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi berfungsi untuk memudahkan penulis dalam memindahkan bahasa asing ke dalam bahasa Indonesia. Pedoman transliterasi harus konsisten dari awal penulisan sebuah karya ilmiah sampai akhir.

1. Penulisan Huruf

No	Arab	Indonesia
1	ء	“
2	ب	B
3	ت	T
4	ث	Th
5	ج	J
6	ح	H
7	خ	Kh
8	د	D
9	ذ	Dh
10	ر	R
11	ز	Z
12	س	S
13	ش	Sy
14	ص	Ş
15	ض	Ḍ
16	ط	Ṭ

17	ظ	Z
18	ع	”
19	غ	Gh
20	ف	F
21	ق	Q
22	ك	K
23	ل	L
24	م	M
25	ن	N
26	و	W
27	هـ	H
28	ي	Y

2. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (shaddah), yang bersumber dari ya“ nisbah (ya“ yang ditulis sebagai penunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya. Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya“ nisbah ditulis dobel hurufnya.

حنفية : ditulis *Hanaḥfiyah*

Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya’ nisbah ditulis dobel hurufnya

مدّ : ditulis *madda*

3. Ta’ Marbutah

a. Bila dimatikan ditulis “ah”:

جماعة : Ditulis *jamā’ah*

b. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai mudhaf), ditulis “at”:

نعمة الله : Ditulis *ni 'mat Allah*

زكاة الفطر : Ditulis *zakāt al-fitr*

4. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dan dammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

5. Vokal Panjang (madd)

A panjang ditulis ā, i panjang ditulis ī, dan u panjang ditulis ū, masing-masing dengan coretan diatas huruf a, i, dan u.

6. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (*dibthong*) arab ditransliterasikan dengan menggabung dua huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (أي) dan (أو).

7. Kata Sandang Alif+Lam

Jika terdapat huruf alif+lam yang diikuti huruf qamariyah maupun huruf syamsiyah, huruf *al* ditulis al-.

الحمد: ditulis *al-hamdu*

السنة: ditulis *al-Sunnatu*

8. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD

9. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan diatas, kata dalam rangkaian frase dan

kalimat ditulis kata per kata.

شيخ الإسلام: ditulis *Syaikh al-Islām*

10. Lain-lain

Kata-kata yang sudah dibakukan dalam kamus besar bahasa Indonesia, seperti kata *ijma'*, *nash*, *Al-Qur'an*, *Hadist*, dan lain-lain, tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA DINAS.....	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI	x
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Penelitian Terdahulu	11
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Unit Usaha.....	17
B. Perekonomian Pesantren	19

C. Produksi Islam.....	21
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	24
B. Kehadiran Peneliti	25
C. Lokasi Penelitian	26
D. Data dan Sumber Data.....	26
E. Metode Pengumpulan Data	27
F. Pengecekan Keabsahan Data.....	29
G. Teknik Analisis Data	31
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	
A. Gambaran Umum	33
B. Paparan Data	46
C. Temuan Penelitian.....	54
BAB V PEMBAHASAN	
A. Peran Unit Usaha Pesantren dalam Meningkatkan Perekonomian Pondok	55
B. Peran Unit Usaha Pesantren dalam Meningkatkan Perekonomian Pondok Ditinjau dari Produksi Islam	67
BAB VI PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	74
B. Saran.....	75
DAFTAR PUSTAKA	76
LAMPIRAN.....	79

RIWAYAT HIDUP	86
----------------------------	-----------

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Pondok Pesanten dan Unit Usaha yang Dikelola	4
Tabel 1.2 Daftar Unit Usaha di bawah Naungan BUMP Fathul ‘Ulum Kwagean	5
Tabel 4.1 Data Nilai Aset Unit Usaha BUMP Fathul ‘Ulum.....	48
Tabel 4.2 Data Pendapatan BUMP Fathul ‘Ulum.....	49
Tabel 4.3 Data Anggaran Pengeluaran BUMP Fathul ‘Ulum	51
Tabel 5.1 Daftar Jumlah Pengurus dan Karyawan BUMP Fathul ‘Ulum.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	36
-------------------------------------	----



KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngroggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : RINA RIANA
NIM : 931310118
Fakultas/Jurusan : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM/ EKONOMI SYARIAH
E-mail address : rianarina7@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi

Lain-lain (.....)
Judul Karya Ilmiah : PERAN BADAN USAHA MILIK PESANTREN FATHUL
'ULUM KWAGEAN KEDIRI DALAM MENINGKATKAN PEREKONOMIAN PONDOK
DITINJAU DARI PRODUKSI ISLAM

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 8 Januari 2024

Pemulis

(RINA RIANA)