HALAMAN PERSETUJUAN

MANAJEMEN PROGRAM DANA BERGULIR DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT

(Studi Pada Lembaga Amil Zakat Masjid Agung Kota Kediri)

SAVITRI WARDANI AMBARWATI

NIM. 9.313.007.15

Disetujui oleh:

Pembimbing I,	**Pembimbing II,**
Dr. Andriani, SE, MM.	**Ali Samsuri, MEI.**
NIP. 19730113 200312 2 00	**NIP. 19761031 200901 1 00**

NOTA DINAS

Kediri, 23 Januari 2020

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : SAVITRI WARDANI AMBARWATI
NIM : 9313. 007. 15
Judul : MANAJEMEN PROGRAM DANA BERGULIR DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT (Studi Pada Lembaga Amil Zakat Masjid Agung Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I,	**Pembimbing II,**
Dr. Andriani, SE, MM.	**Ali Samsuri, MEI.**
NIP. 19730113 200312 2 00	**NIP. 19761031 200901 1 00**

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 23 Januari 2020

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswi:
Nama : SAVITRI WARDANI AMBARWATI
NIM : 9313.007.15
Judul : MANAJEMEN PROGRAM DANA BERGULIR DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT
(Studi Pada Lembaga Amil Zakat Masjid Agung Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 9 Januari 2020 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I,

Dr. Andriani, SE, MM.
NIP. 19730113 200312 2 00

Pembimbing II,

Ali Samsuri, MEI.
NIP. 19761031 200901 1 00

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN PROGRAM DANA BERGULIR DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT

(Studi Pada Lembaga Amil Zakat Masjid Agung Kota Kediri)

SAVITRI WARDANI AMBARWATI
NIM. 9.313.007.15

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 9 Januari 2020.

Tim Penguji,

1. **Penguji Utama**
   Rofik Efendi, S.Kom., MM. **(.....)**
   NIP. 19690617 199803 1 002
2. **Penguji I**
   Dr. Andriani, SE, MM **(.....)**
   NIP. 19730113 200312 2 00
3. **Penguji II**
   Ali Samsuri, MEI **(.....)**
   NIP. 19761031 200901 1 00

Kediri, 23 Januari 2020
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ ۖ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ ۗ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

Artinya: Ambilah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka dan mendoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketentraman jiwa bagi mereka. Dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.

(QS. At- Taubah: 103)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh keikhlasan dan kebahagiaan pertama dan yang paling utama puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Serta sholawat dan salam kami haturkan kehadirat Baginda Rasulullah SAW yang menjadi utusan-Nya sebagai Nabi Akhir Zaman.

Skripsi ini, peneliti persembahkan untuk:

- Kedua orang tua tercinta, Bapak Supriyanto (Alm.) dan Ibu Sriatin serta Nenek Kasmirah dan Mbah Kong Sanggi yang tidak pernah lelah memberikan semangat, nasihat, didikan, serta cinta dan kasih sayang dengan penuh kesabaran hingga detik ini. Alhamdulillah, gelar ini saya dapat tidak lepas dari jerih payah beliau semua.

- Ibu Dr. Andriani, SE, MM., selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Ali Samsuri, MEI., selaku Dosen Pembimbing II, yang senantiasa membimbing dan memberi masukan serta motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

- Kakak dan adik- adikku tercinta: Agung Bayu S., Tofan Dirgantara, Oktaviana Sari, Bima Rangga dan Septiawan Dimas yang sudah memberikan *support* dan mendoakan agar skripsi ini lekas selesai terimasih banyak.

- Mbak Nurma dan Mbak Nina yang senantiasa memberikan motivasi, dukungan, serta bantuan demi terselesaikannya skripsi ini, terimakasih banyak.

- Sahabat terbaikku, yang senantiasa menemani dan memberikan semangat. Untuk sahabat Leni Suciati, Naily Nafisah, Irmawati, dan Nuril yang bersedia membagi ilmunya, memberi semangat dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih banyak. Tak lupa dengan sahabat Ayu Putri dan Tri Wahyu yang senantiasa memberikan semangat dan doa supaya skripsi ini lekas selesai, terimakasih banyak.

- Teman- teman angkatan 2015 jurusan Ekonomi Syariah IAIN Kediri yang selalu memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini, khususnya Fitri Febriani dan semua teman- teman kelas A yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.

TERIMAKASIH BANYAK

ABSTRAK

SAVITRI WARDANI AMBARWATI, Dosen Pembimbing I Ibu Dr. Andriani, SE, MM. dan Dosen Pembimbing II Bapak Ali Samsuri, MEI.: *Manajemen Program Dana Bergulir Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi Pada Lembaga Amil Zakat Masjid Agung Kota Kediri)*, Ekonomi Syariah, Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2020.

Kata Kunci: Manajemen Program Dana Bergulir, Pemberdayaan

Manajemen merupakan suatu pondasi bagi setiap organisasi, lembaga maupun perusahaan. Dalam proses tujuan manajemen, masyarakat sebagai subjek dapat diarahkan kepada kegiatan pemberdayaan ekonomi yang sesuai dengan kondisi mereka. Dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat, lembaga diharapkan mampu memberikan pembinaan dan pendampingan. Tujuan pada penelitian ini adalah, 1) Untuk mengetahui manajemen program dana bergulir LAZ Masjid Agung Kota Kediri, 2) Untuk mengetahui peran manajemen program dana bergulir dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat pada LAZ Masjid Agung Kota Kediri.

Jenis penelitian yang peneliti gunakan adalah penelitian kualitatif. Teknik untuk memperoleh data menggunakan wawancara, observasi dan dokumentasi. Kemudian dianalisis dengan cara mereduksi data, memaparkan data, penarikan kesimpulan. Tahap akhir yang digunakan adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan triangulasi dan ketekunan pengamatan.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa, 1) Manajemen program dana bergulir yang diterapkan telah sesuai dengan Perencanaan (*Planning*), Pengorganisasian (*Organizing*), Pengarahan (*Directing*), dan Pengevaluasian (*Evaluating*) yaitu dengan melakukan seleksi pada calon mustahiq dengan mengumpulkan fotocopy KK dan KTP serta bersedia mengikuti pembinaan dan pendampingan secara rutin dan berkala serta pelatihan menabung, yaitu dengan memberikan satu buah kotak tabungan untuk masing- masing anggota binaan, 2)Peran manajemen program dana bergulir dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat terlihat melalui indikator pemberdayaan yaitu kemampuan membeli komoditas kecil maupun besar serta tercukupinya kebutuhan hidup dengan pemanfaatan hasil dari *bethok tabungan*.Adanya 44 mustahiq menjadi muzakki tetap pada LAZ Masjid Agung Kota Kediri. Sedangkan mustahiq yang belum menjadi muzakki tetap mengikuti pembinaan dan menjalankan usaha dengan memutar uang hasil *bethok tabungan* tiap tahunnya. Terbangunnya motivasi dan semangat berwirausaha juga dirasakan oleh mereka. Namun dalam program pemberdayaan dana bergulir ini masih ada beberapa hal yang perlu untuk ditingkatkan yaitu perencanaan program kegiatan yang inovatif lainnya dan meningkatkan nominal tambahan modal usaha agar terciptanya muzakki- muzakki baru lebih cepat.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat, taufik, hidayah dan inayah- Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"MANAJEMEN PROGRAM DANA BERGULIR DALAM PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT (Studi Pada LAZ Masjid Agung Kota Kediri)"** dengan baik. Penulis berharap semoga Allah SWT senantiasa memberikan Ridha- Nya sehingga menjadi ilmu yang bermanfaat di dunia dan di akhirat.

Keberhasilan menyelesaikan penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berupa arahan dan dorongan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, dengan kerendahan dan ketulusan hati selama penulis menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sedalam- dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Drs. Nur Chamid, MM., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslihin, M.HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Bapak Ahmad Syakur, Lc, M.EI., selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

4. Ibu Dr. Andriani, SE, MM., dan Bapak Ali Samsuri, MEI., selaku dosen pembimbing Skripsi, yang telah banyak membantu, memberikan masukan-masukan dan dorongan serta motivasi demi terselesaikannya Skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu beserta staf Prodi Ekonomi Syariah dan seluruh civitas akademika IAIN Kediri.
6. Bapak Drs. H. Mu'alif, selaku ketua LAZ Masjid Agung Kota Kediri, Bapak Basyarudin, S.Pd.I, Bapak Suyetno, dan Bapak Faruq serta para penggerak dan mustahiq binaan LAZ Masjid Agung Kota Kediri yang telah memberikan waktu luang dan saran serta segala bantuan demi terselesaikannya penulisan Skripsi ini.
7. Orang tua tercinta Bapak Supriyanto (Alm.), Ibu Sriatin dan Nenek Kasmirah serta saudara- saudaraku tersayang yang selalu mendoakan dan mendukung hingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini. Semoga Allah SWT meridhai dan membalas dengan surga- Nya. Amin.
8. Teman- teman mahasiswa IAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu. Semoga Allah SWT mengabulkan doa dan cita-cita kita.

Semoga amal dari berbagai pihak tersebut, mendapat pahala yang berlimpat ganda dari Allah SWT. Penulis juga mohon maaf, apabila dalam penulisan Skripsi ini masih ditemui kesalahan pengetikan, terlebih bila ada kesalahan yang bersifat esensial. Harapan penulis, semoga Skripsi ini memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amin.

Kediri, 23 Januari 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL i
HALAMAN PERSETUJUAN ii
NOTA DINAS iii
NOTA PEMBIMBING iv
HALAMAN PENGESAHAN v
MOTTO vi
HALAMAN PERSEMBAHAN vii
ABSTRAK viii
KATA PENGANTAR ix
DAFTAR ISI xi

BAB I PENDAHULUAN 1
A. Latar Belakang 1
B. Fokus Penelitian 10
C. Tujuan Penelitian 11
D. Kegunaan Penelitian 11
E. Telaah Pustaka 12

BAB II LANDASAN TEORI 16
A. Tinjauan Umum Tentang Manajemen 16
1. Pengertian Manajemen 16
2. Fungsi Manajemen 17
3. Prinsip Manajemen 20
B. Pengertian Dana Bergulir 26
C. Tinjauan Umum Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat 28
1. Pengertian Pemberdayaan 28
2. Proses Pemberdayaan 29
3. Tahapan- Tahapan Pemberdayaan 30
4. Pengertian Ekonomi 32
5. Pengertian Masyarakat 32
6. Cakupan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat 33
7. Indikator Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat 34
8. Tujuan Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat 35

BAB III METODE PENELITIAN 37
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian 37
B. Kehadiran Peneliti 38
C. Lokasi Penelitian..... 39
D. Data Dan Sumber Data 39
E. Metode Pengumpulan Data 40
F. Analisis Data 42
G. Pengecekan Keabsahan Data 43
H. Tahap- Tahap Penelitian 44

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN 45
A. Gambaran Umum 45
B. Paparan Data 55
C. Temuan Penelitian 90

BAB V PEMBAHASAN 94
A. Manajemen Program Dana Bergulir Pada LAZ Masjid Agung Kota Kediri 94
B. Peran Manajemen Program Dana Bergulir Dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Pada LAZ Masjid Agung Kota Kediri..... 100

BAB VI PENUTUP 113
A. KESIMPULAN 113
B. SARAN 114

DAFTAR PUSTAKA 116
DAFTAR RIWAYAT HIDUP 120
LAMPIRAN 121