

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MAN 2  
KABUPATEN KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.)



Oleh:

**MOH. ARIF TAQIYUDDIN**

**9.321.249.14**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2019**

## Halaman Persetujuan


KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN  
KUALITAS PENDIDIKAN DI MAN 2 KABUPATEN KEDIRI

MOH. ARIF TAQIYUDDIN

9.321.249.14

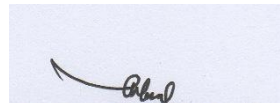
Disetujui oleh

Pembimbing I



**Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.**  
NIP. 19620209 199603 1 001

Pembimbing II



**Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I.**  
NIP. 19651008 200501 1 003

## NOTA DINAS

Kediri, 06 November 2018

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Rektor Institut  
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Rektor untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama: MOH. ARIF TAQIYUDDIN

NIM : 9.321.249.14

Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI  
MAN 2 KABUPATEN KEDIRI

Setelah di perbaiki materi dan susunannya, kami  
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat  
sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,  
dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang  
Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

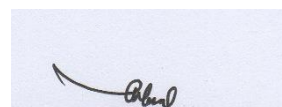
Pembimbing I



**Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.**

NIP. 19620209 199603 1 001

Pembimbing II



**Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I.**

NIP. 19651008 200501 1 003

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 12 Februari 2019

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada  
Yth, Rektor Institut  
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : MOH. ARIF TAQIYUDDIN  
NIM : 9321.249.14  
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MAN 2 KABUPATEN KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 07 Februari 2019, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

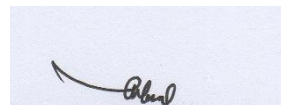
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu dan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Pembimbing I



**Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.**  
NIP. 19620209 199603 1 001

Pembimbing II



**Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I.**  
NIP. 19651008 200501 1 003

## Halaman Pengesahan

### KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MAN 2 KABUPATEN KEDIRI

MOH. ARIF TAQIYUDDIN

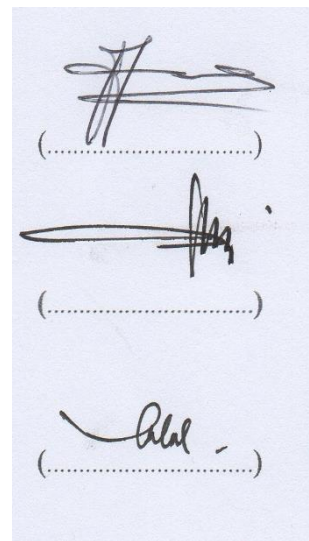
9321.249.14

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal 07 Februari 2019

Tim Penguji,

1. Penguji utama  
**Dr. Hj. Munifah, M.Pd.**  
NIP. 19700412 199403 2 006
2. Penguji I  
**Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.**  
NIP. 19620209 199603 1 001
3. Penguji II  
**Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I**  
NIP. 19651008 200501 1 003



Kediri, 12 Februari 2019  
Dekan Fakultas Tarbiyah

**Dr. H. Ali Anwar, M. Ag.**  
NIP. 19640503 199603 1 001

## HALAMAN MOTTO

حَدَّثَنَا قُتَيْبَةُ حَدَّثَنَا عَنْ نَافِعٍ عَنْ ابْنِ عُمَرَ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمَا عَنْ  
النَّبِيِّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ: **الْأَكُلُكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ**  
**عَنْ رَعِيَّتِهِ (رواه الترمذي)**

*Telah menceritakan kepada kami Qutaibah berkata, telah menceritakan kepada kami Laits dari Nafi', Diriwayatkan dari Ibnu Umar r.a., dari Nabi SAW : beliau bersabda, "Ketahuilah bahwa setiap orang dari kamu adalah pemimpin dan masing-masing kamu akan dimintai pertanggungjawaban tentang yang dipimpinnya".*

*(H.R. Tirmidzi).<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> Kitab 9 Imam Hadits, Kitab Tirmidzi, Hadits No. 1627 Tentang Imam.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah yang telah memberi takdir terbaiknya. Maha Besar Allah atas kuasa-Nya memampukan saya sampai di posisi saat ini. Sholawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad Saw. semoga kita mendapat syafaatnya pada hari kiamat kelak.

Skripsi ini ku persembahkan untuk:

1. Kedua orang tuaku yang selalu mendoakan, mendukung, mengarahkan, menyemangati dan menemaniku sampai detik ini. Tiada kata yang bisa aku ucapkan untuk membalas semua yang di berikan oleh kedua orangtuaku tercinta. Terima kasih Ayahanda Khoirul Anam dan Ibunda Lu'luil Maknun.
2. Adik-adikku (Kamelia dan Moh. Nauval Fajrul Haqq) yang selalu mendoakanku dan menjadi semangatku.
3. Seluruh keluarga besarku, yang tidak bisa kusebut satu persatu, terima kasih atas doanya.
4. Guru dan dosen, yang selalu bersabar dalam mendidik dan membimbingku.
5. Keluarga besar Himpunan Mahasiswa Islam (HMI) Komisariat Tarbiyah yang telah memberikan banyak pengalaman dan pelajaran yang berarti dalam perjalananku.
6. Teman seperjuangan di kelompok 14 KKN di Bodag dan Kelompok PPL 2 di MA Raudlatut Thalabah, yang selalu mengajarkanku makna kebersamaan dan bekerja sama dengan tim.
7. Tidak lupa teman-temanku seperjuangan di MI Sirojul 'Ulum, SDN KAPI 1, MTs Tribakti Kunjang, dan MAN Purwoasri, yang pernah menjadi bagian dari proses perjalananku, penuh perbedaan dan memiliki keunikan tersendiri.
8. Teman-temanku yang tak bisa kusebutkan semua, dan berbagai pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini.

## ABSTRAK

MOH. ARIF TAQIYUDDIN, Dosen Pembimbing Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag. dan Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I. : Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 2 Kabupaten Kediri, Provinsi Jawa Timur, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, IAIN Kediri. 2019.

Kepemimpinan pendidikan pada lembaga pendidikan, yaitu kepala madrasah, penting sekali bagi peningkatan kualitas pendidikan. Karena lembaga pendidikan yang dikelola oleh pemimpin yang mengerti komitmen serta berwawasan luas, atas berjalan dengan tertib dan dinamis sesuai dengan kemajuan zaman. Penelitian ini bermaksud untuk mengetahui 1) bagaimana kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MAN 2 Kabupaten Kediri pada bidang sarana dan prasarana, 2) bagaimana kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MAN 2 Kabupaten Kediri pada bidang pendidik, 3) bagaimana hasil kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MAN 2 Kabupaten Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Sumber data penelitian ini adalah kepala madrasah, wakil kepala madrasah bidang kurikulum, wakil kepala madrasah bidang sarana dan prasarana, wakil kepala madrasah bidang hubungan masyarakat, dan wakil kepala madrasah bidang kesiswaan. Metode penelitian yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif. Adapun teknik keabsahan data yang digunakan adalah perpanjangan keikutsertaan, ketekunan/keajegan penelitian dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) kepemimpinan kepala madrasah dalam bidang sarana dan prasarana dijalankan dengan penuh tanggung jawab, yakni bekerjasama dengan kontraktor untuk merawat, merenovasi serta membangun sarana dan prasarana di madrasah, selain itu juga bekerjasama dengan orang tua peserta didik untuk memaksimalkan sarana dan prasarana di madrasah. 2) kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kualitas guru dilakukan dengan memotivasi pendidik untuk melanjutkan kependidikan yang lebih tinggi semakin tinggi pendidikan guru maka akan semakin profesional dalam mendidik, selain itu juga mengadakan agenda-agenda seperti workshop, seminar, diklat, penataran dan lainnya yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas pendidik. 3) hasil kepemimpinan kepala madrasah yaitu: mengadakan *fullday school*, membangun gedung bertingkat, pengadaan komputer UNBK, mengadakan studi banding, menambah mata pelajaran khusus, mengadakan ekstrakurikuler, pengembangan peserta didik dan memberikan penghargaan kepada peserta didik, guru serta staf yang berprestasi.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan, Kualitas pendidikan,



## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, serta memberikan kesehatan, kenikmatan dan berbagai ilmu pengetahuan, sehingga kami dapat menyusun skripsi dengan judul “Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 2 Kabupaten Kediri” dengan lancar.

Sholawat serta salam kita haturkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membimbing umat manusia mengikuti ajarannya untuk mencapai keselamatan dunia dan akhirat.

Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, M.M. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag. dan Drs. Imam Taulabi, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing yang telah dengan sungguh-sungguh dan sabar serta meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan petunjuk serta pengarahan kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr.H. Ali Anwar, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
4. Bapak Ibu Dosen beserta staf Jurusan Pendidikan Agama Islam atas segala kebijakan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
5. Bapak H. Suyatno, M.Pd.I., selaku kepala MAN 2 Kabupaten Kediri yang telah memberikan izin dan banyak membantu kepada penulis dalam penelitian.

6. Segenap bapak dan ibu guru serta karyawan MAN 2 Kabupaten Kediri yang telah membantu dan memberikan informasi dalam penulisan skripsi ini.
7. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah tulus ikhlas membantu penyusunan skripsi ini.

Kami mohon maaf apabila dalam penyusunan laporan ini terdapat banyak kekurangan. Itu semua dikarenakan karena keterbatasan kami yang masih dalam proses belajar. Oleh karena itu, kami sangat mengharap adanya kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan makalah ini. Semoga makalah ini dapat bermanfaat bagi kita semua khususnya untuk kepentingan akhirat.

Kediri, 06 November 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II : KAJIAN TEORI	
A. Pengertian Kepemimpinan Pendidikan .....	8
B. Syarat-Syarat Kepemimpinan .....	11
C. Tipe-Tipe Kepemimpinan .....	12
D. Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan .....	14

E. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan.....	18
F. Prinsip-Prinsip Kepemimpinan .....	19
G. Kualitas Pendidikan .....	23
H. Indikator Kualitas Pendidikan.....	24
I. Peningkatan Kualitas Pendidikan.....	25
 <b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian.....	35
C. Kehadiran Peneliti.....	35
D. Data dan Sumber Data .....	37
E. Pengumpulan Data .....	37
F. Analisis Data .....	39
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	40
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	41
 <b>BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>	
A. Gambaran Umum MAN 2 Kabupaten Kediri .....	43
B. Paparan Data .....	49
C. Temuan Penelitian.....	66
 <b>BAB V : HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 2 Kabupaten Kediri pada bidang Sarana dan Prasarana .....	69

B. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 2 Kabupaten Kediri pada bidang Pendidik .....	71
C. Hasil Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MAN 2 Kabupaten Kediri.....	72
1. Mengadakan <i>Fullday School</i> .....	72
2. Membangun Gedung Bertingkat .....	73
3. Pengadaan Komputer UNBK.....	74
4. Mengadakan Studi Banding .....	75
5. Menambah Mata Pelajaran Khusus.....	75
6. Mengadakan Ekstrakurikuler .....	76
7. Pengembangan Peserta Didik.....	77
8. Memberikan Penghargaan Kepada Peserta Didik, Guru dan Staf yang Berprestasi.....	78
 BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan .....	79
B. Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA .....	82
 LAMPIRAN-LAMPIRAN	

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Struktur Organisasi MAN 2 Kabupaten Kediri

Gambar 2. Dokumentasi keadaan dan ekstrakurikuler di MAN 2 Kabupaten  
Kediri.

Gambar 3. Dokumentasi Wawancara dengan Narasumber

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Pedoman Dokumentasi

Lampiran 2. Pedoman Observasi

Lampiran 3. Pedoman Wawancara

Lampiran 4. Dokumentasi

Lampiran 5. Daftar Guru MAN 2 Kabupaten Kediri

Lampiran 6. Daftar Karyawan MAN 2 Kabupaten Kediri

Lampiran 7. Data Siswa MAN 2 Kabupaten Kediri

Lampiran 8. Data Sarana dan Prasarana MAN 2 Kabupaten Kediri

Lampiran 9. Struktur Organisasi MAN 2 Kabupaten Kediri

Lampiran 10. Surat Izin Penelitian dari IAIN Kediri

Lampiran 11. Surat Keterangan Penelitian di MAN 2 Kabupaten Kediri

Lampiran 12. Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi

Lampiran 13. Daftar Riwayat Hidup