

**MANAJEMEN PENDIDIKAN PADA PENERAPAN SISTEM KURIKULUM
MERDEKA BELAJAR DI SMAN 3 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH

DYANA WILUJENG VEGITA KARUNIAWATY

NIM. 932402919

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

NOVEMBER 2023

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN PENDIDIKAN PADA PENERAPAN SISTEM KURIKULUM
MERDEKA BELAJAR DI SMAN 3 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana Pendidikan (S.Pd)

Oleh

Dyana Wilujeng Vegita Karuniawaty

932402919

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN PENDIDIKAN PADA PENERAPAN SISTEM KURIKULUM
MERDEKA BELAJAR DI SMAN 3 KOTA KEDIRI**

Dyana Wilujeng Vegita Karuniawaty

NIM. 9.324.029.19

Kediri, 17 November 2023


Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019033018

NOTA KONSULTAN

Kediri, 17 November 2023

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak/Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : DYANA WILUJENG VEGITA KARUNIAWATY

NIM : 932402919

Judul : MANAJEMEN PENDIDIKAN PADA PENERAPAN KURIKULUM MERDEKA BELAJAR DI SMAN 3 KOTA KEDIRI

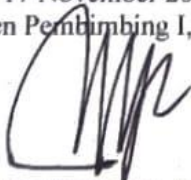
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Dengan demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Kediri, 17 November 2023

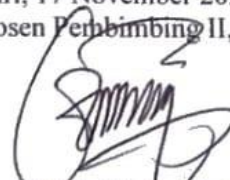
Dosen Pembimbing I,



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

Kediri, 17 November 2023

Dosen Pembimbing II,



Siska Yulia Weny M.Ak.
NIP. 199207082019033018

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN PENDIDIKAN PADA PENERAPAN SISTEM
KURIKULUM MERDEKA BELAJAR DI SMAN 3 KOTA KEDIRI**

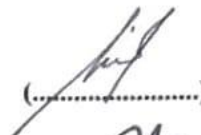
DYANA WILUJENG VEGITA KARUNIAWATY

932402919

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
pada tanggal 06 Desember 2023

Tim Penguji,

1. **Penguji Utama**
Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I.
NIP. 198401222015031005



(.....)

2. **Penguji I**
Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003



(.....)

3. **Penguji II**
Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019033018



(.....)

Kediri, 14 Desember 2023
Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim. Alhamdulillah hirobbil alamin puji syukur kepada Allah SWT atas karunia-Nya dan do'a dari orang tercinta. Akhirnya Skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik dan tepat waktu. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, karena hanya atas izin dan karunia-Nya maka skripsi ini dapat di buat dan selesai pada waktunya.
2. Kedua orang tua saya Bapak Riyanto dan Ibu Istikomah tercinta yang tiada hentinya mendoakan putrinya, dan telah mendukung dalam bentuk rohani maupun material demi kesuksesan saya.
3. Dosen Pembimbing Bapak Nurul Huda Purnomo, M.Pd dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. yang selama proses penyusunan skripsi ini telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, serta dengan sabar dan ikhlas memberikan kritik dan saran untuk saya. Semoga ilmu yang diberikan untuk proses penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua.
4. Kepada seluruh pihak tempat penelitian saya di SMAN 3 Kota Kediri khususnya Ibu Dra. Minuk Sri Kuntari, M.Pd selaku kepala sekolah yang telah baik hati memberikan izin dan menerima penelitian saya dan senantiasa meluangkan waktunya untuk membantu keperluan penelitian ini.
5. Teman-teman seperjuangan saya dalam menuntut ilmu di prodi MPI dan khususnya kepada Sahabat Siti Mar'atus Sholechah, S.Pd dan Salsabela Putri Arifin, S.Pd yang tiada hentinya selalu menemani, memberikan dukungan, doa, serta motivasi yang kuat ketika penulis mengalami kesulitan dalam mengerjakan proses penelitian.
6. Sepupu saya Kakak Intan dan Adik Tanaya bersekolah di SMAN 3 Kota Kediri tempat penelitian saya, yang telah membantu kepentingan penelitian saya.
7. Almamaterku tercinta Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri khususnya program studi Manajemen Pendidikan Islam.

HALAMAN MOTTO

Menyerah Hanyalah Untuk Orang Yang Kalah

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : DYANA WILUJENG VEGITA KARUNIAWATY
NIM : 932402919
Program Studi : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
Fakultas : TARBIYAH

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang telah saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian ataupun seluruhnya maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 17 November 2023

Yang membuat pernyataan



Dyana Wilujeng vegita Karuniawaty

ABSTRAK

DYANA WILUJENG VEGITA KARUNIAWATY, 932402919, Pembimbing Nurul Huda Purnomo, M.Pd dan Siska Yulia Weny, M.Ak. *Manajemen Pendidikan Pada Penerapan Sistem Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri*. Program Studi Manajemen Pendidikan Islam (MPI) Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri, 2023.

Kata kunci: Manajemen Pendidik, Penerapan Kurikulum Merdeka

Pendidikan merupakan rangkaian pembelajaran dengan tujuan agar peserta didik mampu mengerti, dan bersikap kritis dalam berpikir. Alasan tersebut menjadikan pendidikan sebagai prioritas utama agar ditingkatkan oleh suatu negara. Salah satunya yaitu dengan melakukan manajemen pendidikan yang baik melalui pengolahan dan pengaturan komponen pendidikan. Hal ini mencakup dari aspek kurikulum. Kurikulum merupakan suatu rencana yang memberi pedoman atau pegangan dalam proses kegiatan belajar dan mengajar. Kemudian yang menjadi pokok permasalahan ini adalah bagaimana penerapan manajemen pendidikan pada sistem kurikulum merdeka belajar.

Penelitian ini dilaksanakan di SMAN 3 Kota Kediri dengan fokus penelitian yang mengambil dari fungsi manajemen. Fungsi manajemen meliputi: proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Sedangkan jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan dengan cara metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data dengan tahap: mereduksi data, penyajian data, dan teknik pengecekan keabsahan data, serta triangulasi sumber.

Hasil penelitian ini adalah manajemen pendidikan pada penerapan sistem kurikulum merdeka belajar di SMAN 3 Kota Kediri. Melalui sistem pengelolaan yang baik dari segi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, serta pengawasan. Sehingga dapat disimpulkan proses perencanaan meliputi; pelatihan sumber daya manusia, penambahan fasilitas penunjang pembelajaran, penyusunan dan modifikasi perangkat pembelajaran, serta penggunaan *platform* merdeka belajar. Proses pengorganisasian meliputi struktur kurikulum merdeka belajar. Proses pelaksanaan meliputi: penjurusan kurikulum merdeka dengan IPAS (Ilmu Pengetahuan Alam Sosial), asesmen formatif dan sumatif, P5 (Projek Penguatan Profil Pelajar Pancasila), serta kegiatan ekstrakurikuler. Proses pengawasan meliputi: monitoring pendidik, supervisi pengawas serta evaluasi pelaksanaan kurikulum merdeka belajar.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Pendidikan Pada Penerapan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri” Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dari semua pihak penulisan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik. Maka pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Dekan Fakultas Tarbiyah Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., beserta staf karyawan atas segala kebijaksanaannya.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Nurul Huda Purnomo, M.Pd., selaku dosen pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, do’a dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Ibu Dra. Minuk Sri Kuntari, M.Pd., selaku Kepala Sekolah, Bapak Misbahul Ibad, M.Pd., selaku Waka Kurikulum, Ibu Ulfah Etik Rusida, S.Pd selaku Guru di SMAN 3 Kota Kediri beserta seluruh karyawan dan staff yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.

Akhir kata, penulis berharap kepada Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Peneliti sudah semaksimal mungkin menyelesaikan skripsi ini dan masih terdapat kekurangan dalam penyusunannya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak senantiasa penulis harapkan untuk menyempurnakan pembuatan skripsi. Semoga Skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu yang akan datang.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	2
HALAMAN PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
NOTA KONSULTAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	13
DAFTAR GAMBAR	14
DAFTAR LAMPIRAN	15
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Penelitian Terdahulu	7
F. Definisi Istilah.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Manajemen Pendidikan	13
1. Pengertian Manajemen Pendidikan	13
2. Fungsi Manajemen Pendidikan.....	13
3. Tujuan dan Manfaat Manajemen Pendidikan	15
B. Kurikulum Pendidikan	16
1. Sejarah Perkembangan Kurikulum di Indonesia	16
2. Pentingnya Penerapan Kurikulum Merdeka Belajar	20
3. Fungsi Manajemen Pada Penerapan Kurikulum Merdeka Belajar.....	20

BAB III METODE PENELITIAN.....	24
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	24
B. Kehadiran Peneliti.....	25
C. Lokasi Penelitian.....	25
D. Sumber Data.....	26
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	27
F. Analisis Data.....	29
G. Pengecekan Keabsahan Data	30
BAB VI PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	31
A. Paparan Data.....	31
1. Perencanaan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri	31
2. Pengorganisasian Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri ...	34
3. Pelaksanaan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri.....	37
4. Pengawasan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri.....	41
B. Temuan Penelitian	44
1. Perencanaan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri	44
2. Pengorganisasian Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri ...	45
3. Pelaksanaan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri.....	45
4. Pengawasan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri.....	47
BAB V PEMBAHASAN.....	49
A. Perencanaan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri	49
B. Pengorganisasian Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri.....	52
C. Pelaksanaan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri.....	53
D. Pengawasan Kurikulum Merdeka Belajar di SMAN 3 Kota Kediri.....	57
BAB VI PENUTUP.....	60
A. Kesimpulan	60
B. Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	67
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	8
Tabel 3.1 Kisi- kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian	28
Tabel 4.1 Struktur Mapel Reguler Intrakurikuler Fase E	35
Tabel 4.2 Struktur Kurikulum Fase F	36
Tabel 4.3 Jenis dan Tujuan Ekstrakurikuler SMAN 3 Kota Kediri.....	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Guru Menyusun Modul Ajar	33
Gambar 4.2 Modul Belajar Siswa XI Mata Pelajaran Matematika	34
Gambar 4.3 Pelaksanaan Pembelajaran Kurikulum Merdeka Belajar	40
Gambar 4.4 Pelaksanaan Gelar Karya Proyek Kewirausahaan	41
Gambar 4.5 Pelaksanaan Gelar Karya Proyek Kearifan Lokal	41
Gambar 4.6 Pelaksanaan Gelar Karya Proyek Suara Demokrasi	41
Gambar 4.7 Perangkat Ajar Guru	43
Gambar 4.8 Grup WhatsApps Monitoring	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Surat Izin Penelitian.....	67
Lampiran II Surat Balasan Penelitian.....	68
Lampiran III Pedoman Wawancara.....	69
Lampiran IV Dokumentasi	