

**GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI DALAM FILM SANG
KIAI DAN IMPLIKASINYA TERHADAP KETELADANAN SISWA DI MA
AL AMIEN**

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Agama Islam (S.Pd)



Disusun Oleh:

Hendri Zuan Alfiansah

(932110119)

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAM ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
DESEMBER 2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI DALAM FILM *SANG KIAI* DAN IMPLIKASINYA TERHADAP KETELADANAN SISWA DI MA
AL AMIEN

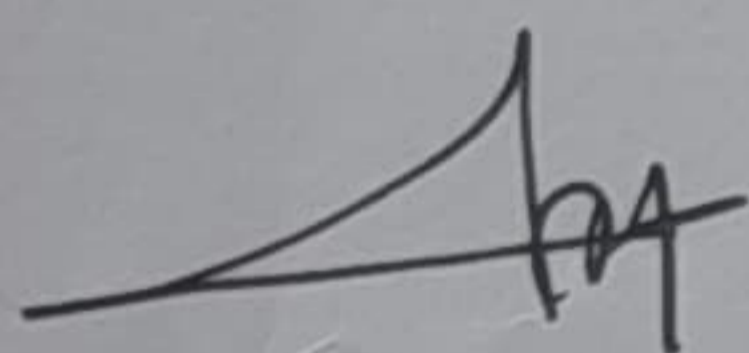
HENDRI ZUAN ALFIANSAH

932110119

Disetujui Oleh :

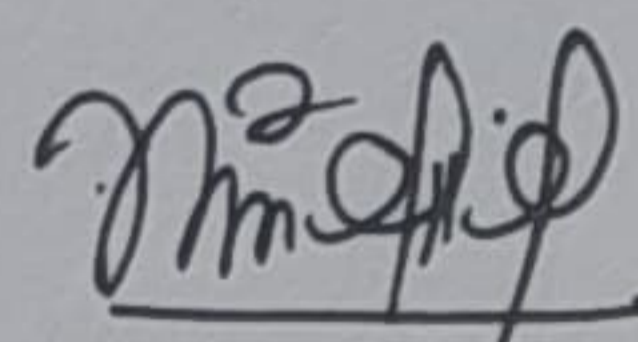
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Iwan Marwan, M.HuM.

NIP. 197701072009121001



Nurul Dwi Lestari, M.Pd.

NIP. 199211212019032015

HALAMAN PERSETUJUAN

GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI DALAM FILM *SANG KIAI* DAN IMPLIKASINYA TERHADAP KETELADANAN SISWA DI MA AL AMIEN

HENDRI ZUAN ALFIANSAH

932110119

Disetujui Oleh :

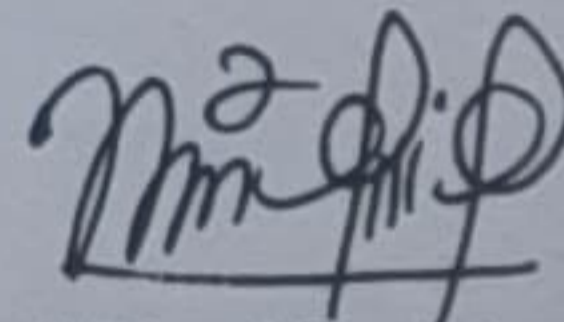
Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Iwan Marwan, M.HuM.

NIP. 197701072009121001



Nurul Dwi Lestari, M.Pd.

NIP. 199211212019032015

HALAMAN PENGESAHAN

GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI DALAM FILM *SANG KAI* DAN IMPLIKASINYA TERHADAP KETELADANAN SISWA DI MA AL AMIEN

HENDRI ZUAN ALFIANSAH
932110119

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri
Pada Tanggal 07 Desember 2023
Tim Penguji

Penguji Umum

Dr. Salma Sunaivah, S.Ag. M.Pd.
NIP: 197307092006042001

(.....)

Penguji 1

Dr. Iwan Marwan, M. HuM.
NIP: 197701072009121001

(.....)

Penguji 2

Nururl Dwi Lestari, M. Pd
NIP. 199211212019032015

(.....)

Kediri, 07 Desember 2023
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Kediri



Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd
NIP. 197004121994032006

**GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI DALAM FILM SANG
KIAI DAN IMPLIKASINYA TERHADAP KETELADANAN SISWA DI MA
AL AMIEN**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh

HENDRI ZUAN ALFIANSAH

932110119

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
DESEMBER 2023**

HALAMAN PERSETUJUAN

**GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI DALAM FILM SANG
KIAI DAN IMPLIKASINYA TERHADAP KETELADANAN SISWA DI MA
AL AMIEN**

HENDRI ZUAN ALFIANSAH

932110119

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Iwan Marwan, M.HuM.

NIP. 197701072009121001

Nurul Dwi Lestari, M.Pd.

NIP. 199211212019032015

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hendri Zuan Alfiansah

NIM : 932110119

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “**Gaya Kepemimpinan KH. Hasyim Asy’ari Dalam Film *Sang Kiai* dan Implikasinya terhadap Keteladanan Siswa di MA AL Amien**” benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila ternyata skripsi ini terbukti atau dapat dibuktikan unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi.

Kediri, 18 November 2023

Hendri Zuan Alfiansah
NIM. 932110119

NOTA DINAS

Kediri, 18 November 2023

Nomor :
Lamp :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah:

Nama : HENDRI ZUAN ALFIANSAH
NIM : 932110119
Judul : GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI
DALAM FILM SANG KIAI DAN IMPLIKASINYA TERHADAP
KETELADANAN SISWA DI MA AL AMIEN

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat kelengkapan ujian akhir
Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Iwan Marwan, M.HuM.

Nurul Dwi Lestari, M.Pd.

NIP. 197701072009121001

NIP. 199211212019032015

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 18 November 2023

Nomor :
Lamp :
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah:

Nama : HENDRI ZUAN ALFIANSAH
NIM : 932110119
Judul : GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI
DALAM FILM SANG KIAI DAN IMPLIKASINYA TERHADAP
KETELADANAN SISWA DI MA AL AMIEN

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa
petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah
yang dilaksanakan pada tanggal 07 Desember 2023, kami dapat menerima
dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Iwan Marwan, M.HuM.

NIP. 197701072009121001

Nurul Dwi Lestari, M.Pd.

NIP. 199211212019032015

HALAMAN PENGESAHAN

**GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI DALAM FILM SANG
KIAI DAN IMPLIKASINYA TERHADAP KETELADANAN SISWA DI MA
AL AMIEN**

HENDRI ZUAN ALFIANSAH
932110119

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri
Pada Tanggal 07 Desember 2023
Tim Penguji

Penguji Umum

Dr. Salma Sunaiyah, S.Ag, M.Pd.
NIP: 197307092006042001

(.....)

Penguji 1

Dr. Iwan Marwan, M. HuM.
NIP: 197701072009121001

(.....)

Penguji 2

Nurul Dwi Lestari, M. Pd
NIP. 199211212019032015

(.....)

Kediri, 07 Desember 2023
Dekan Fakultas Tarbiyah
IAIN Kediri

Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd
NIP. 197004121994032006

MOTTO

“Pemimpin tak lahir karena ijazah, tapi oleh kerja keras dan kepedulian yang terus diasah”

Najwa Shihab

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, rasa syukur tak henti-hentinya penulis ucapkan kepada Allah Swt yang telah memberikan rahmat, taufik, serta hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan atas junjungan kita, Nabi Muhammad Saw. Semoga kita semua senantiasa diakui sebagai umat beliau dan kelak mendapatkan syafaatnya di hari kiamat, aamiin aamiin ya rabbal aalamin. Dengan rasa syukur yang sebesar-besarnya, penulis persembahkan karya tulis ilmiah ini kepada:

1. Seluruh keluarga, terutama Bapak Moh. Ihwan dan Ibu Siti Sunariyah selaku orang tua penulis, serta saudara penulis Muhammad Ilham Rafael yang selalu memberikan doa, dukungan, dan semangatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
2. Seluruh guru penulis, baik di lembaga formal maupun nonformal yang senantiasa membagikan ilmu kepada penulis.
3. Seluruh teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, karena semua istimewa dan selalu memberikan dukungan kepada penulis.
4. Almamater tercinta, IAIN Kediri.

ABSTRAK

ALFIANSAH, ZUAN HENDRI. DR. IWAN MARWAN M.Hum, NURUL DWI LESTARI M.Pd. Gaya Kepemimpinan KH. Hasyim Asy'ari dalam Film *San Kiai* dan Implikasinya terhadap Keteladanan Siswa di MA Al Amien. Skripsi, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Negeri Islam Kediri, 2023.

Gaya kepemimpinan adalah perilaku pemimpin dalam proses pengambilan keputusan dan pemecahan masalah sesuai dengan gaya kepemimpinan seseorang. Dalam pandangan Islam kehadiran seorang pemimpin sangatlah penting. Dengan adanya pemimpin tujuan umat Islam menjadi jelas terarah. Oleh karena itu Islam mewajibkan kepada umatnya untuk memilih pemimpin. Gaya kepemimpinan KH. Hasyim Asyari dalam film *Sang Kiai* ini mengandung tiga gaya kepemimpinan yaitu moralis, karismatik dan demokratis. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gaya kepemimpinan dan implikasinya KH. Hasyim Asy'ari dalam film *Sang Kiai* terhadap keteladanan siswa di MA Al Amien.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan menggunakan penelitian studi kepustakaan (*library research*). Sumber data dari penelitian ini adalah siswa kelas 10 MA Al Amien. Teknik pengumpul yang digunakan adalah dokumentasi dan kuisioner atau angket. Sedangkan analisis data ada 3 tahapan yang dilakukan penelitiannya yaitu tahap awal, tahap pekerjaan lapangan, tahapan akhir.

Hasil penelitian yang dilakukan maka penulis dapat menyimpulkan bahwa gaya kepemimpinan KH. Hasyim Asyari dalam film *Sang Kiai* ini mengandung tiga gaya kepemimpinan yaitu (1) Moralitas mencakup sikap menghargai orang lain. (2) Karismatik mencakup sikap tegas, berani dan rendah hati. (3) Demokratis mencakup sikap disiplin, menerima dan memberikan saran, kerja sama. Sedangkan implikasi gaya kepemimpinan dalam KH. Hasyim Asy'ari dalam film *Sang Kyai* terhadap keteladanan siswa yaitu (1) Siswa dapat lebih menghargai orang lain. (2) Siswa dapat menjadi hormat dan patuh terhadap guru. (3) Siswa dapat bersikap berani seperti berperilaku berani dalam kebenaran & kejujuran. (4) Sikap rendah hati bagi siswa yaitu dapat memberikan kritikan atau menerima masukan dari orang lain. (5) Sikap disiplin bagi siswa yaitu siswa lebih menghargai waktu. (6) menerima saran bagi siswa yaitu akan mendapatkan bahan evaluasi untuk menghindari kesalahan. Dan untuk dampak memberi saran bagi siswa yaitu dapat memberikan solusi terbaik dari masalah yang sedang dihadapi oleh siswa lainnya. (7) kerjasama bagi siswa yaitu dapat memperoleh kesempatan yang lebih besar untuk berinteraksi dengan siswa yang lain sehingga peserta didik dapat mengembangkan aspek moralitas dan interaksi sosialnya.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan dan Keteladanan

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim.

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan KH. Hasim Asy’ari Dalam Film *Sang Kiai* dan Implikasinya terhadap Keteladanan Siswa di MA Al Amien”

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan mata kuliah Skripsi di Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri. Tidak dapat dipungkiri bahwa penulisan skripsi ini tentu membutuhkan usaha yang keras. Namun, karena dukungan dari orang-orang disekeliling penulis, akhirnya penulisan skripsi ini dapat selesai pada waktunya. Terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak, ibu, dan segenap keluarga tercinta yang tak henti memberikan doa, motivasi, serta dukungan baik materiil maupun non materiil selama penulis melaksanakan studi.
2. Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
3. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.
4. Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I selaku Kaprodi Pendidikan Agama Islam.
5. Dr. Iwan Marwan, M.HUM. dan Nurul Dwi Lestari, M. Pd. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai tepat waktu.
6. Kepala sekolah MA Al Amien beserta jajarannya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di MA Al Amien.

7. Seluruh teman-teman tercinta dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah Swt da semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya amiin.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat menerima kritik dan saran yang membangun guna penyempurnaa skripsi ini.

Kediri, 18 November 2023

Hendri Zuan Alfiansah

NIM. 932110119

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
NOTA DINAS	v
NOTA PEMBIMBING	vi
HALAMAN PENGESAHAN	vii
MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGATAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I. PENDAHULUAN	18
A. Konteks Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	9
F. Kajian Teoritis	14
G. Metode Penelitian	34
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
2. Objek Penelitian	35
3. Data dan Sumber Data	36
4. Teknik Pengumpulan Data	37
5. Metode Pengumpulan Data	38
6. Analisis Data	39
H. Sistematika Pembahasan	40

I. Definisi Istilah	40
BAB II. GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI DALAM FILM	
<i>SANG KIAI</i>	43
1. Gaya Kepemimpinan Moralitas Dalam Film <i>Sang Kiai</i>	43
a. Menghargai Orang Lain	43
2. Gaya Kepemimpinan Karismatik Dalam Film <i>Sang Kiai</i>	48
a. Pemimpin yang Tegas	48
b. Pemimpin yang Berani	52
c. Pemimpin yang Rendah Hati	57
3. Gaya Kepemimpinan Demokratis Dalam Film <i>Sang Kiai</i>	61
a. Pemimpin yang Disiplin	61
b. Pemimpin yang Dapat Memberikan atau Menerima Saran dari Orang Lain	65
c. Pemimpin yang Dapat Melakukan Kerjasama Dengan Orang lain	69
BAB III. IMPLIKASI GAYA KEPEMIMPINAN KH. HASYIM ASY'ARI	
DALAM FILM <i>SANG KIAI</i>	75
A. Gaya Kepemimpinan Moralitas	79
1. Menghargai Orang Lain	79
B. Gaya Kepemimpinan Karismatik	81
1. Tegas	81
2. Berani	84
3. Rendah Hati	86
C. Gaya Kepemimpinan Demokratis	88
1. Disiplin	88
2. Menerima Saran dan Memberikan Saran	90
3. Kerjasama	92
BAB IV. PENUTUP	94
A. Kesimpulan	94
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	100

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1: Indikator Kuisisioner	76
----------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	43
Gambar 2.2	45
Gambar 2.3	48
Gambar 2.4	50
Gambar 2.5	52
Gambar 2.6	54
Gambar 2.7	57
Gambar 2.8	58
Gambar 2.9	61
Gambar 2.10	63
Gambar 2.11	65
Gambar 2.12	67
Gambar 2.13	69
Gambar 2.14	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Izin Penelitian.....	100
Lampiran 2: Absensi Siswa MA Al Amien Kelas 10	101
Lampiran 3: Dokumentasi kegiatan penelitian.....	103
Lampiran 4: Angket Kuisisioner	105
Lampiran 5 : Surat Keterangan Selesai Penelitian	108