

**PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM BEASISWA  
PENDIDIKAN DI LEMBAGA AMIL ZAKAT BAITUL MAAL  
HIDAYATULLAH KABUPATEN JOMBANG PERSPEKTIF  
MANAJEMEN ZISWAF**

**SKRIPSI**

Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
(S.E)



Disusun Oleh:

**DEVI LAILA AYU SAFITRI**

**934212519**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2023**

**PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM BEASISWA  
PENDIDIKAN DI LEMBAGA AMIL ZAKAT BAITUL MAAL  
HIDAYATULLAH KABUPATEN JOMBANG PERSPEKTIF  
MANAJEMEN ZISWAF**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada**

**Institut Agama Islam Negeri Kediri**

**untuk memenuhi salah satu persyaratan**

**dalam menyelesaikan program Sarjana**

**Oleh:**

**DEVI LAILA AYU SAFITRI**

**934212519**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**SKRIPSI**

**PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM BEASISWA  
PENDIDIKAN DI LEMBAGA AMIL ZAKAT BAITUL MAAL  
HIDAYATULLAH KABUPATEN JOMBANG PERSPEKTIF  
MANAJEMEN ZISWAF**

**DEVI LAILA AYU SAFITRI**

**934212519**

**Disetujui**

**Dosen pembimbing I**



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
**NIP. 197607082006041004**

**Dosen pembimbing II**



**Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.**  
**NIP. 199303062019032016**

**NOTA DINAS**

Kediri, 30 Agustus 2023

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu alaikum Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Devi Laila Ayu Safitri  
NIM : 9.342.125.19  
Judul : PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI  
PROGRAM BEASISWA PENDIDIKAN DI  
LEMBAGA AMIL ZAKAT BAITUL MAAL  
HIDAYATULLAH KABUPATEN JOMBANG  
PERSPEKTIF MANAJEMEN ZISWAF

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu alaikum Wr. Wb.

**Dosen pembimbing I**



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
**NIP. 197607082006041004**

**Dosen pembimbing II**



**Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.**  
**NIP. 199303062019032016**

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 23 Oktober 2023

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi  
Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamu alaikum Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Devi Laila Ayu Safitri  
NIM : 9.342.125.19  
Judul : PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI  
PROGRAM BEASISWA PENDIDIKAN DI  
LEMBAGA AMIL ZAKAT BAITUL MAAL  
HIDAYATULLAH KABUPATEN JOMBANG  
PERSPEKTIF MANAJEMEN ZISWAF

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilakukan pada tanggal 04 Oktober 2023 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu alaikum Wr. Wb.

**Dosen pembimbing I**



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
**NIP. 197607082006041004**

**Dosen pembimbing II**



**Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.**  
**NIP. 199303062019032016**

HALAMAN PENGESAHAN

PENYALURAN DANA ZAKAT MELALUI PROGRAM BEASISWA  
PENDIDIKAN DI LEMBAGA AMIL ZAKAT BAITUL MAAL  
HIDAYATULLAH KABUPATEN JOMBANG PERSPEKTIF  
MANAJEMEN ZISWAF

DEVI LAILA AYU SAFITRI

9.342.125.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 04 Oktober 2023

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I  
NIP. 198507152019031003
2. Penguji I  
Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI  
NIP. 197607082006041004
3. Penguji II  
Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.  
NIP. 199303062019032016

(  
S  
H  
)  
(  
)  
(  
)

Kediri, 23 Oktober 2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Iqbal Annas Mushlih, MHI  
NIP. 197501011998031002

## MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَوَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ  
سَمِيعٌ عَلِيمٌ

**“Ambilah zakat dari sebagian harta mereka (dengan zakat itu) kamu membersihkan dan menyucikan mereka dan berdoalah untuk mereka. Sesungguhnya doa kamu itu (menjadi) ketentraman bagi mereka. Dan Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui”.**

**(Q.S. At-Taubah [9]: 103)**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rasa syukur yang tiada henti untuk semua nikmat yang telah Allah SWT berikan dalam kehidupan saya, atas berkah rahmat dan taufik-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini, dan saya persembahkan untuk:

1. Kepada orang tua tersayang yang selalu mendoakan penulis menyelesaikan skripsi ini. Semoga suatu hari nanti perjuanganku selama ini dapat memenuhi semua harapannya. Tiada doa yang tulus selain dari mereka, tiada perjuangan yang hebat selain perjuangan mereka. Ibuku yang bernama Masruchah, ayahku yang bernama Ali Mukhsin, dan waliku yang bernama Mokhtar adalah sosok yang aku banggakan, dan selalu aku doakan di setiap langkah sujudku. Dari merekalah aku mengerti arti dari perjuangan, cinta yang tulus adalah cinta dari orang tua, memberi tanpa meminta, mencintai tanpa dicintai, mengasihinya sepenuh hati. Hanya mereka yang menjadi motivasi untuk sampai di titik ini.
2. Untuk para saudaraku dan seluruh keluargaku yang telah memberikan doa, dukungan, dan kepercayaan kepadaku untuk bisa melangkah sampai di titik ini.
3. Teruntuk Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI. dan Ibu Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum yang telah membimbing dan membantu saya untuk menyelesaikan skripsi.
4. Pihak Lembaga Amil Zakat Nasional Baitul Maal Hidayatullah (LAZNAS BMH) Kabupaten Jombang yang telah bersedia dan membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Keluarga besar PP. Al-Fath Rejomulyo Kota Kediri, Abah Yai Romo KH. Drs. Achmad Kirom, Ammah Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., dan teman-teman kamar shofiyah tiga yang telah memberikan semangat dan motivasi untuk tetap konsisten sampai dengan saat ini.
6. Untuk keluarga Formadiksi KIP-K IAIN Kediri yang telah memberikan motivasi dan semangat selama ini dan sampai di titik ini.
7. Sahabat terbaikku dari semester I hingga sekarang Tasya Riska Firdayanti yang selalu setia menemani saya saat senang maupun susah dan semoga kesuksesan serta keberhasilan selalu mengiringi kita.
8. Kawan-kawan mahasiswa Institut Agama Islam Negeri Kediri angkatan 2019 yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah banyak memberikan bantuan dan motivasi.
9. Kepada diri sendiri yang sudah berusaha dan berjuang dalam kondisi apapun.
10. Dan kepada almamaterku yang saya banggakan.

## ABSTRAK

Devi Laila Ayu Safitri, 2023. Penyaluran Dana Zakat Melalui Program Beasiswa Pendidikan di Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang Perspektif Manajemen ZISWAF, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi Bisnis dan Islam. Dosen Pembimbing (1) Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI. (2) Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum.

Kata Kunci: Zakat, Penyaluran, Manajemen ZISWAF

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh belum dapat dioptimalkannya pendayagunaan zakat sebagai solusi pemberantasan kemiskinan dan angka putus sekolah di Indonesia, padahal zakat memiliki potensi yang sangat besar dan dana zakat merupakan faktor pendorong bagi keberlangsungan pendidikan. Hal ini pula yang terjadi di Kabupaten Jombang. Oleh karena itu, diperlukan penyaluran dana zakat yang efektif, profesional, bertanggung jawab, dan telah sesuai dengan manajemen ZISWAF. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bagaimana mekanisme penyaluran dana zakat melalui program beasiswa pendidikan pada LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah (BMH) Jombang, dan bagaimana penyaluran dana zakat perspektif manajemen ZISWAF di BMH Kabupaten Jombang.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dan jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*). Objek dalam penelitian ini adalah mekanisme penyaluran dana zakat melalui program beasiswa pendidikan dan penyaluran dana zakat perspektif manajemen ZISWAF pada Baitul Maal Hidayatullah Jombang. Sumber data dalam penelitian ini adalah para informan, di mana teknik pengambilan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penyaluran dana zakat melalui program beasiswa pendidikan yang dilakukan oleh LAZNAS BMH Kabupaten Jombang telah berjalan dengan baik dan teratur. LAZNAS BMH telah menerapkan beberapa indikator dalam menyalurkan dana zakat melalui program beasiswa pendidikan yaitu penentuan objek penyaluran, syarat dan kriteria penerima program, pelaksanaan penyaluran program, dan pengawasan terhadap penerima program pendidikan. LAZNAS BMH juga telah menerapkan manajemen Zakat, Infaq, Shadaqah, dan Wakaf (ZISWAF) dalam penyaluran dana zakatnya yang meliputi: perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Dalam manajemen ZISWAF juga terdapat beberapa prinsip yang telah dijalankan LAZNAS BMH yaitu prinsip transparansi, kesukarelaan, keterpaduan, profesionalisme, dan kemandirian. Bentuk beasiswa yang diberikan oleh LAZNAS BMH Kabupaten Jombang yaitu berupa pemberian paket beasiswa yang diberikan kepada anak-anak yatim-piatu, kurang mampu, dan berprestasi setiap satu bulan sekali. Di samping memberikan bantuan beasiswa LAZNAS BMH juga memperhatikan ketekunan *mustahik* dalam beribadah. Meskipun belum banyak sekolah yang bekerjasama dengan LAZNAS BMH akan tetapi dengan adanya program beasiswa pendidikan yang dijalankan LAZNAS BMH ini banyak anak-anak yang terbantu dan mereka berhasil melanjutkan sekolah SMA/MA sampai ke perguruan tinggi negeri.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, sujud syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang tidak pernah berhenti memberikan nikmat dan rahmat-Nya sampai skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam tak lupa kita ucapkan kepada Nabi Muhammad SAW, Nabi yang membawa kehidupan dari zaman Jahiliyah menuju zaman yang terang yakni *Adhinul Islam*. Semoga dengan membaca sholawat kita bisa mendapat syafa'atnya di hari akhir nanti, Aamiin Ya Robbal 'Alamin. Skripsi ini mengungkapkan tentang Penyaluran Dana Zakat Melalui Program Beasiswa Pendidikan di Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang Perspektif Manajemen ZISWAF.

Penulis menyampaikan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, baik dukungan langsung maupun tidak langsung. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Dr. Sulistyowati, SHI, MEI. selaku Kepala Program Studi Perbankan Syariah.
4. Ibu Ashfa Fikriyah, S.Ag., M.HI selaku Wali Studi saya.
5. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI. dan Ibu Erawati Dwi Lestari, SS, M.Hum. selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali ilmu pengetahuan kepada penulis, beserta staf atas segala kebijakan, perhatian, dan dorongannya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
7. Orang tua saya, Bapak Ali Mukhsin, Ibu Masruchah, dan wali saya Bapak Mokhtar, terima kasih untuk semua doa, tenaga, serta dukungan demi mencapai kesuksesan, dan melangkah menuju masa depan.
8. Bapak Aminur Rohim, S.Pd., C.ZM selaku Pimpinan LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang dan Segenap Staf LAZNAS Baitul Maal

Hidayatullah Kabupaten Jombang yang sudah memberikan kesempatan dan izin penulis untuk melakukan penelitian dan bersedia memberikan informasi terkait dengan data-data skripsi.

9. Teman-teman program studi Perbankan Syariah angkatan 2019, serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan secara rinci yang telah turut memberikan bantuan baik langsung maupun tidak langsung kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga jasa yang telah Bapak/Ibu/Saudara/I berikan mendapat balasan yang mulia di sisi Allah SWT dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Mudah-mudahan apa yang penulis sajikan dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kediri, 23 Oktober 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>NOTA PEMBIMBING</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	13
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Kegunaan Penelitian .....	13
E. Telaah Pustaka .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>20</b>
A. Manajemen Zakat, Infaq, Shadaqah, dan Wakaf (ZISWAF) .....	20
B. Teori Zakat.....	25
C. Dana Zakat Untuk Beasiswa Pendidikan.....	30
D. Lembaga Amil Zakat (LAZ).....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>36</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	36
B. Kehadiran Peneliti .....	36
C. Lokasi Penelitian .....	36
D. Sumber Data .....	37

E. Metode Pengumpulan Data.....	37
F. Analisis Data.....	39
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	40
H. Tahap-tahap Penelitian .....	41
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	42
1. Sejarah Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang .....	42
2. Visi dan Misi Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang .....	43
3. Struktur Organisasi Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang.....	44
4. Program-program Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang.....	44
B. Paparan Data.....	49
1. Penyaluran Dana Zakat Melalui Program Beasiswa Pendidikan di Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang...	49
2. Penyaluran Dana Zakat dalam Perspektif Manajemen ZISWAF di Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang...	64
C. Temuan Penelitian .....	77
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>80</b>
A. Analisis Penyaluran Dana Zakat Melalui Program Beasiswa Pendidikan di Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang.....	80
B. Analisis Penyaluran Dana Zakat dalam Perspektif Manajemen ZISWAF di Lembaga Amil Zakat Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang.....	86
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>93</b>
A. Kesimpulan.....	93
B. Saran .....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>96</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 4.1</b> Struktur Organisasi LAZNAS BMH Kabupaten Jombang .....	44
--------------------------------------------------------------------------	----

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1.1</b>	Daftar Lembaga Amil Zakat Berdasarkan Skala Nasional .....	4
<b>Tabel 1.2</b>	Data Perbandingan Dana Zakat Lembaga Amil Zakat dan Badan Amil Zakat Kabupaten Jombang .....	6
<b>Tabel 1.3</b>	Data Penerima Dana Zakat LAZNAS BMH Gerai Jombang Untuk Beasiswa Pendidikan Tahun 2019-2022 .....	8
<b>Tabel 1.4</b>	Data Perolehan Zakat dan Data Penyaluran Dana Zakat Untuk Program Beasiswa Pendidikan Pada Tahun 2019-2022 .....	11
<b>Tabel 2.1</b>	Tujuan Pengelolaan Zakat Berdasarkan Undang-Undang No. 38 dan No. 23 Tentang Pengelolaan Zakat .....	22
<b>Tabel 4.1</b>	Data Penerima Dana Zakat Melalui Program Beasiswa Pendidikan Tahun 2019-2022 .....	55
<b>Tabel 4.2</b>	Penyaluran Dana Zakat Melalui Program Beasiswa Pendidikan di LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang.....	57
<b>Tabel 4.3</b>	Data Penerima (Mustahik) Program Beasiswa Pendidikan LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang Tahun 2022 .....	59
<b>Tabel 4.4</b>	Hasil Observasi dan Wawancara Kepuasan Mustahik Terhadap Program Beasiswa Pendidikan dan Kegiatan Keagamaan Mustahik.	64
<b>Tabel 4.5</b>	Penerapan Manajemen Zakat, Infaq, Shadaqah, dan Wakaf (ZISWAF) dalam Penyaluran Dana Zakat di LAZNAS Baitul Maal Hidayatullah Kabupaten Jombang .....	70
<b>Tabel 4.6</b>	Penerapan Prinsip Manajemen Zakat, Infaq, Shadaqah, dan Wakaf (ZISWAF) dalam Penyaluran Zakat .....	75

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian dari Kampus

Lampiran 3 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian

Lampiran 4 Data *Muzakki* dan *Mustahik* LAZNAS BMH Kabupaten Jombang  
Tahun 2022

Lampiran 5 Dokumentasi LAZNAS BMH Kabupaten Jombang

Lampiran 6 Dokumentasi Saat Melakukan Wawancara

Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup