

**PERANAN GAJI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
KARYAWAN PADA KSU BMT RAHMAT SYARIAH KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



OLEH :
IKA MEI LENI
9342.027.19

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2023**

HALAMAN JUDUL

**PERANAN GAJI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
KARYAWAN PADA KSU BMT RAHMAT SYARIAH KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

Ika Mei Leni

9342.027.19

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PERANAN GAJI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
KARYAWAN PADA KSU BMT RAHMAT SYARIAH KEDIRI**


Ditulis Oleh :

Ika Mei Leni

9342.027.19

Telah disetujui untuk diujikan

Pembimbing I



M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I

NIDN. 2030017902

Pembimbing II



Choiril Anam, M.EI

NIDN. 202903840

NOTA DINAS

Kediri, 16 September 2023

Nomor :
Lampiran :
Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri Untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : Ika Mei Leni

NIM : 934202719

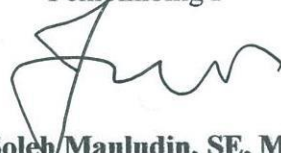
Judul : Peranan Gaji Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Karyawan
Pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar dijadikan maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I
NIDN. 2030017902

Pembimbing II



Choiril Anam, M.EI
NIDN. 202903840

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 16 September 2023

Nomor :

Lampiran :

Hal : **Bimbingan Skripsi**

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Di Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo

Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri Untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : Ika Mei Leni

NIM : 934202719

Judul : Peranan Gaji Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Karyawan
Pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama dengan ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I
NIDN. 2030017902

Pembimbing II



Choiril Anam, M.EI
NIDN. 202903840

HALAMAN PENGESAHAN

**PERANAN GAJI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
KARYAWAN PADA KSU BMT RAHMAT SYARIAH KEDIRI**

IKA MEI LENI

9342.027.19

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri Kediri
(IAIN) Kediri pada hari Senin, 4 Desember 2023, Pukul 12.00 WIB

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Rofik Efendi, S.Kom, MM.
NIP. 196906171998031002

(.....)

2. Penguji I

M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I
NIDN. 2030017902

(.....)

3. Penguji II

Choiril Anam, M.EI
NIDN. 202903840

(.....)

Kediri, 4 Desember 2023

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri



Dr. H. Imam Annas Muslih, M.HI
NIP. 19750101 199803 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ika Mei Leni

NIM : 934202719

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis Islam / Perbankan Syariah

E-mail address : ikameileni345@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : Skripsi Tesis Disertasi
 Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : PERANAN GAJI DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
KARYAWAN PADA KSU BMT RAHMAT SYARIAH KEDIRI

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 29 April 2024

Penulis

(Ika Mei Leni)

MOTTO

فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ

“Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras

(untuk urusan yang lain)”

(QS. Al- Insyirah: 7)

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al- Baqarah: 286)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Rabbil' Alamin

Puji syukur senantiasa dipanjatkan kepada Allah SWT atas segala hidayah dan inayah-Nya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Tak lupa shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW sang pelita kehidupan. Tulisan sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta saya Bapak Abdul Malik dan Ibu Sumarmi yang selalu mendukung saya, selalu memberikan kasih sayang dan cinta yang tulus, selalu ikhlas mendoakan hal terbaik untuk saya yang tidak pernah putus, dan juga menjadi sumber penyemangat utama saya dalam menuntaskan skripsi ini.
2. Untuk nenek saya Ibu Kurotin yang selalu mendoakan untuk kelancaran kuliah dan kesuksesan saya, adik saya Kaffi Anisna yang selalu menjadi motivasi agar bisa menjadi kakak terbaik untuknya, serta saudara-saudara semua yang selalu memberikan do'a dan dukungan terbaiknya untuk saya.
3. Untuk pemilik NIM. 932503819 yang telah memberikan semangat, motivasi, dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Untuk sahabat saya Luluk Ferdiana, Binti Nurul, Elva Martalia yang telah memberi motivasi, dukungan dan masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Untuk almamaterku tercinta IAIN Kediri, serta teman-temanku seperjuangan Perbankan Syariah angkatan 2019.

ABSTRAK

IKA MEI LENI, 2023. Peranan Gaji Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Karyawan Pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri. Skripsi Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Institut Agama Islam Negeri Kediri. Dosen Pembimbing M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I., dan Choiril Anam, M.EI

Kata Kunci: Gaji, Kesejahteraan Karyawan.

Keberhasilan dari suatu organisasi tidak bisa lepas dari keberhasilan karyawan dalam memberikan *output* atau hasil kerja yang baik. Untuk membangun dan mendapatkan kinerja yang baik bisa dengan memberikan kesejahteraan untuk para karyawannya melalui pemberian gaji yang layak dan sesuai, yang mana pemberian gaji tersebut dapat meningkatkan semangat kerja dan dapat memenuhi kebutuhan dari para karyawan. Oleh karena itu penelitian ini dilaksanakan guna mengetahui gaji serta peran gaji dalam meningkatkan kesejahteraan karyawan pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan data deskriptif. Penelitian ini dilakukan pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri, yang terletak di Jl. Agrowilis No. 586, Semen Kediri. Sumber data yang digunakan yakni data primer (wawancara, observasi, dan dokumentasi) dan data sekunder (buku dan referensi terkait).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa gaji yang diberikan oleh KSU BMT Rahmat Syariah Kediri telah layak dan sesuai dengan UMK Kabupaten Kediri serta memenuhi indikator gaji. Pemberian gaji yang layak dan sesuai untuk karyawan juga dapat membuat karyawan bersemangat dalam bekerja serta dengan gaji yang sesuai juga dapat memenuhi kebutuhan dari masing-masing karyawan. Peranan gaji terhadap kesejahteraan karyawan di KSU BMT Rahmat Syariah Kediri yang diukur dengan indikator Badan Koordinasi Keluarga Berencana Nasional (BKKBN) telah mampu meningkatkan kesejahteraan para karyawan, dimana yang sebelumnya karyawan tersebut dikategori dalam keluarga sejahtera tahap I yakni keluarga yang hanya mampu memenuhi kebutuhan pokok. Namun setelah bekerja dan mendapatkan gaji pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri mengalami kenaikan menjadi keluarga sejahtera tahap III yakni keluarga yang mampu memenuhi kebutuhan pokoknya, kebutuhan sosialnya dan juga kebutuhan sehari-hari.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan juga karunia yang dilimpahkan oleh-Nya, serta shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW. sang pelita kehidupan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini berjudul tentang Peranan Gaji Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Karyawan Pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri.

Penulis menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Ucapan terimakasih saya sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku rektor IAIN Kediri,
2. Bapak Dr. H. Imam Anas Muslih, M.HI., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Sulistyowati S.HI, M.E.I., selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah IAIN Kediri.
4. Bapak M. Soleh Mauludin, SE, M.S.I., dan Bapak Choiril Anam, M.El., selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan para staff IAIN Kediri.
6. Ibu Eny Nurhayati selaku Manager dan segenap karyawan KSU BMT Rahmat Syariah Kediri yang telah memberikan izin untuk dapat melakukan penelitian dan membantu memberikan penjelasan terkait data yang dibutuhkan penulis serta membantu kelancaran selama melakukan penelitian.

7. Orang tua dan saudara-saudara saya yang turut membantu memberi dukungan dan membantu segala kesulitan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Serta teman-teman mahasiswa IAIN KEDIRI angkatan 2019 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Kepada seluruh pihak di atas, penulis sampaikan terimakasih sebanyak-banyaknya, karena dengan tulus dan ikhlas membantu menyelesaikan pengerjaan skripsi ini, dan penulis hanya bisa berharap dan berdoa semoga segala amal tersebut diterima oleh Allah SWT.

Pada dasarnya skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, dan masih banyak kesalahan baik dari segi tulisan maupun tanda baca. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dan mendukung diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Besar harapan penulis semoga tulisan sederhana ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis sendiri dan bagi para pembaca yang lainnya.

Kediri, 16 September 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Penelitian Terdahulu	7
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Gaji.....	12
1. Pengertian gaji.....	12
2. Tujuan gaji	14
3. Indikator gaji	16
4. Syarat gaji.....	17
B. Kesejahteraan.....	18
1. Pengertian kesejahteraan.....	18

2.	Tujuan dan manfaat program kesejahteraan karyawan	19
3.	Indikator kesejahteraan	21
4.	Kesejahteraan dalam Islam	24
BAB III METODE PENELITIAN		27
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	27
B.	Kehadiran Peneliti.....	27
C.	Lokasi Penelitian.....	28
D.	Data dan Sumber Data	28
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	29
F.	Teknik Analisis Data	30
G.	Pengecekan Keabsahan Data	31
H.	Tahap-tahap Penelitian	32
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		33
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	33
1.	Sejarah Berdirinya KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	33
2.	Visi dan Misi KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	34
3.	Prinsip-Prinsip Kerja KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	35
4.	Produk-Produk KSU BMT Rahmat Syariah Kediri.....	36
5.	Pembiayaan	38
6.	Program LAZIS.....	40
7.	Struktur Organisasi KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	40
B.	Paparan Data	41
1.	Gaji pada karyawan KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	41
2.	Peranan gaji dalam meningkatkan kesejahteraan karyawan pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	44
C.	Temuan Penelitian	49

BAB V PEMBAHASAN	50
A. Gaji pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	50
B. Peranan Gaji dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri.....	53
BAB VI PENUTUP	61
A. Kesimpulan	61
B. Saran	62
DAFTAR PUSTAKA	63
LAMPIRAN-LAMPIRAN	66
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Indikator Gaji Pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri, KSSU Harum Dhaha Kediri, dan Koperasi Syariah Amanah An-Nuur Kediri	4
Tabel 1.2 Peningkatan Upah Minimum Kabupaten/Kota (UMK) Kabupaten Kediri Tahun 2020-2023	5
Tabel 4.1 Peningkatan Pendapatan Karyawan Sebelum Dan Sesudah Bekerja Pada KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	46
Tabel 5.1 Tingkat Kesejahteraan Karyawan KSU BMT Rahmat Syariah Kediri Berdasarkan Indikator BKKBN Tahun 2023	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	40
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Izin Observasi	66
Lampiran 2: Surat Izin Melakukan Riset/Penelitian	67
Lampiran 3: Surat Balasan Dari KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	68
Lampiran 4: Pedoman Wawancara	69
Lampiran 5: Dokumentasi Wawancara dengan Manager dan Karyawan KSU BMT Rahmat Syariah Kediri	70
Lampiran 6: Daftar Konsultasi Dosen Pembimbing 1	71
Lampiran 7: Daftar Konsultasi Dosen Pembimbing 2	72