

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA  
RELIGIUS SISWA DI SMAN 5 KEDIRI**

NUR OKTAWIYANA DEWI  
NIM. 9321.140.15

Disetujui Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Wahidul Anam, M.Ag  
NIP. 19740206 200312 1 003

Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 19840122 201503 1 005

## NOTA DINAS

Kediri, 19 Juni 2019

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Rektor Institut  
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : NUR OKTAWIYANA DEWI  
NIM : 9321.140.15  
Judul : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGEMBANGKAN BUDAYA RELIGIUS SISWA  
DI SMAN 5 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalaamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Wahidul Anam, M.Ag  
NIP. 19740206 200312 1 003

Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 19840122 201503 1 005

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 19 Juni 2019

Kepada  
Yth. Kepala Rektor Institut  
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : NUR OKTAWIYANA DEWI  
NIM : 9321.140.15  
Judul : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENGEMBANGKAN BUDAYA RELIGIUS SISWA  
DI SMAN 5 KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Juni 2019, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Pembimbing II

Dr. Wahidul Anam, M.Ag  
NIP: 197402062003121003

Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP: 198401222015031005

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENGEMBANGKAN BUDAYA  
RELIGIUS SISWA DI SMAN 5 KEDIRI**

**NUR OKTAWIYANA DEWI**  
**NIM: 9321.140.15**

Telah Diujikan di Depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri Pada Tanggal 19 Juni 2019

Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
**Drs. Moh. Rois, M.A** (.....)  
NIP: 195907111992031002
2. Penguji I  
**Dr. Wahidul Anam, M.Ag** (.....)  
NIP: 197402062003121003
3. Penguji II  
**Erwin Indrioko.M.Pd.I** (.....)  
NIP:198401222015031005

Kediri, 19 Juni 2019  
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

**Dr. H. Ali Anwar, M.Ag**  
NIP: 19640503 199603 1 001

## ABSTRAK

NUR OKTAWIYANA DEWI, Dosen Pembimbing Dr. Wahidul Anam, M.Ag, dan Erwin Indrioko, M. Pd. I: Peran Kepala Sekolah Dalam Mengembangkan Budaya Religius di SMAN 5 Kediri, PAI, Pendidikan Agama Islam, , IAIN Kediri, 2019.

Kata kunci: Peran Kepala Sekolah, Budaya Religius

Kepala Sekolah merupakan pemimpin pendidikan yang berhubungan langsung dengan pelaksanaan program pendidikan di sekolah. Sebagai penentu kebijakan di sekolah, Kepala Sekolah harus memfungsikan perannya secara maksimal dan mampu memimpin sekolah dengan bijak dan terarah, serta mengarah kepada pencapaian tujuan yang maksimal pula, demi meningkatkan mutu pendidikan. Peran kepala sekolah antara lain: Evaluator, manager, administrator, supervisor, leader (pemimpin), innovator. Budaya religius lembaga pendidikan adalah upaya terwujudnya nilai-nilai ajaran agama sebagai tradisi dalam berperilaku dan budaya organisasi yang diikuti oleh seluruh warga di lembaga pendidikan tersebut. Dengan menjadikan agama sebagai tradisi dalam lembaga pendidikan maka secara sadar maupun tidak ketika warga lembaga mengikuti tradisi yang telah tertanam tersebut sebenarnya warga lembaga pendidikan sudah melakukan ajaran agama. Fokus penelitian dalam skripsi ini adalah: (1) Bagaimana pelaksanaan budaya religius yang ada di SMAN 5 Kediri? (2) Bagaimana peran Kepala Sekolah dalam mengembangkan budaya religius di SMAN 5 Kediri? (3) Apa kendala yang hadapi Kepala Sekolah dalam mengembangkan budaya religius siswa di SMAN 5 Kediri?

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif karena dalam penelitian ini uraiannya tidak berupa angka, akan tetapi prosedur penelitian ini menghasilkan data deskriptif dalam bentuk katra-kata yang dilakukan di SMAN 5 Kediri. Dan menggunakan jenis penelitian fenomenologi. Sebagai sumber datanya adalah kepala sekolah SMAN 5 Kediri, Waka kesiswaan, guru mata pelajaran PAI, dan siswa. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi partisipan, wawancara mendalam, dan dokumentasi.

Berdasarkan penelitian yang didapat bahwa peran kepala sekolah dalam mengembangkan budaya religius di SMAN 5 Kediri dalam melaksanakan budaya religius terdapat perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi. Kemudian untuk peran kepala sekolah sebagai evaluator, manager, administrator, supervisor, pemimpin (leader) serta innovator sudah baik, dengan dibuktikannya terdapat program pembacaan ayat suci Al-Quran beserta terjemahannya, sholat dhuhur berjamaah, sholat jumat wajib dilaksanakan disekolah, bakti sosial, dll. Dan kendala yang dihadapi berupa membutuhkan energi yang lebih dalam menjaga rutinitas/kejegan (Istiqomah) dalam melaksanakan budaya religius, pembina kurang menguasai konten dakwah yang bisa di terima oleh siswa milenial atau terkesan masih klasik, partisipasi siswa masih 80 %, belum sepenuhnya berpartisipasi. Sehingga yang 20 % perlu adanya perbaikan.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN NOTA DINAS</b> .....	iii
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING</b> .....	iv
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	v
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	vi
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>ABSTRAK</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	7
A. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah .....	7
1. Pengertian Kepala sekolah .....	7
2. Syarat-syarat Kepala Sekolah .....	9
3. Peran Kepala Sekolah .....	10
B. Tinjauan Tentang Budaya Religius .....	14
1. Pengertian Budaya Religius .....	14
2. Indikator Nilai-Nilai Religius .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	22
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	22
B. Kehadiran Peneliti .....	23
C. Lokasi Penelitian .....	24
D. Data dan Sumber Data.....	25

E. Metode Pengumpulan Data .....	26
F. Teknik Analisis Data .....	29
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	31
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	33
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	35
B. Paparan Data .....	41
C. Temuan Penelitian.....	65
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>67</b>
A. Pelaksanaan Budaya Religius di SMAN 5 Kediri.....	67
B. Peran Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di SMAN 5 Kediri.....	73
C. Kendala yang Dialami Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Budaya Religius di SMAN 5 Kediri .....	78
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>80</b>
A. Kesimpulan.....	80
B. Saran.....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>83</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran I : Pedoman Wawancara**
- Lampiran II : Pedoman Observasi**
- Lampiran III : Pedoman Dokumentasi**
- Lampiran IV : Struktur Organisasi SMAN 5 Kediri**
- Lampiran V : Biodata Kepala Sekolah SMAN 5 Kediri**
- Lampiran VI : Surat Izin Penelitian dari IAIN Kediri**
- Lampiran VII : Surat Keterangan Bukti Penelitian dari SMAN 5 Kediri**
- Lampiran VIII : Foto-foto Mengenai Kegiatan di SMAN 5 Kediri**
- Lampiran IX : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi**
- Lampiran X : Daftar Riwayat Hidup**