

**KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI MA SUNAN AMPEL PARE KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd)



Disusun Oleh:

MOH. NAFIS KURTUBI

9.321.112.15

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2019`**


HALAMAN PERSETUJUAN

KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI MA SUNAN AMPEL PARE KEDIRI

MOH. NAFIS KURTUBI
NIM: 932111215


Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Dr. Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 197402062003121003

Pembimbing II



Nurul Ahsin, M. Pd. I
NIP.

NOTA DINAS

Nomor :
Lamp : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 11 Oktober 2019

Kepada

Yth, Bapak Ketua Institut
Agama Islam Negeri
(IAIN kediri)
Jl. Sunan Ampel No. 17 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MOH. NAFIS KURTUBI
NIM : 9321.112.15

Judul : KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MA SUNAN AMPEL
PARE KEDIRI


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

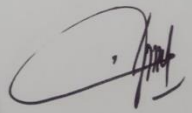
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I


Dr. Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 197402062003121003

Pembimbing II


Nurul Ahsin, M. Pd. I
NIP.

NOTA PEMBIMBING

Nomor :
Lamp : 4 (Empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 11 Oktober 2019

Kepada

Yth, Bapak Ketua Institut

Agama Islam Negeri

(IAIN Kediri)

Jl. Sunan Ampel No. 17 Ngronggo

Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:
Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan
skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : MOH. NAFIS KURTUBI

NIM : 9321.112.15

Judul : KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MA SUNAN AMPEL
PARE KEDIRI


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

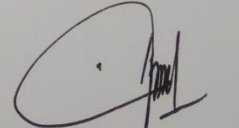
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I


Dr. Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 197402062003121003

Pembimbing II


Nurul Ahsin, M. Pd. I
NIP.

HALAMAN PENGESAHAN

KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU
PENDIDIKAN DI MA SUNAN AMPEL PARE KEDIRI

MOH. NAFIS KURTUBI

NIM. 9321.112.15

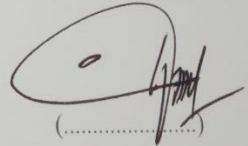
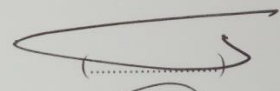
Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri
(IAIN) Kediri pada tanggal 24 Oktober 2019

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. H. Ilham Tohari, M. HI
NIP. 197009042003121002

2. Penguji 1
Dr. Wahidul Anam, M. Ag
NIP. 197402062003121003

3. Penguji 2
Nurul Ahsin, M. Pd. I
NIP.



Kediri, 30 Oktober 2019

Dean Fakultas Tarbiyah



Ali Anwar, M. Ag
NIP. 196405031996031001

MOTTO

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

Artinya : Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lain.¹

(HR Ahmad dan Thabrani)

¹ (HR. Ahmad, Thabrani, Daruqutni. Dihasankan oleh Al-Albani di dalam Shahijul Jami' no : 3289)

PERSEMBAHAN

Tiada kata terindah yang dapat kuhantarkan, tiada rangkaian bunga yang dapat kupersembahkan kehadiran Allah SWT. Beserta junjungan Nabi besar Muhammad SAW. Dan ribuan ucapan rasa terima kasih penulis pada orang-orang yang telah berjasa:

1. Bapak Moh. Umar dan ibundaku Umi Azah, yang telah ikhlas dan penuh cinta kasih selalu berkorban demi ananda tersenyum kini hingga kelak. Semoga kasih sayang dan cinta bapak dan ibu terganti kasih sayang Allah SWT. Serta semua kebaikan dibalas oleh Allah SWT. Amin.
2. Untuk saudara-saudaraku dan seluruh keluarga besar ku yang sudah mendukung hingga saat ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.
3. Semua dosen IAIN Kediri, terima kasih atas bimbingan yang selama ini diberikan kepada penulis.
4. Almamaterku IAIN Kediri.
5. Semua temen-temen senasib seperjuangan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam skripsi ini.

ABSTRAK

MOH. NAFIS KURTUBI. Dosen Pembimbing Dr. Wahidul Anam, M. Ag dan Nurul Ahsin, M. Pd. I. Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MA Sunan Ampel Pare Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan, IAIN Kediri, 2019.

Kata Kunci : Kebijakan, Kepala Madrasah, Mutu Pendidikan.

Kemajuan suatu madrasah sangat dipengaruhi oleh adanya kepala madrasah sebagai pemimpin. Di setiap organisasi, posisi dan peran pimpinan selalu sentral dan dibutuhkan. Maju dan mundurnya suatu lembaga atau organisasi sangat tergantung pada sejauh mana pimpinan mampu untuk memajukan organisasinya. Posisi kepala madrasah sangat penting dalam memajukan lembaga yang dipimpinnya. Bila mutu pendidikan disuatu lembaga hendak diperbaiki maka kuncinya ada pada kepemimpinan yang kuat. Maka dari itu kepala madrasah merumuskan kebijakan-kebijakan agar dapat meningkatkan mutu lembaga yang dipimpinnya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: 1) Kebijakan apa yang diterapkan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan di MA Sunan Ampel Pare Kediri? 2) Bagaimana pelaksanaan kebijakan mutu pendidikan di MA Sunan Ampel Pare Kediri?

Penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Prosedur pengumpulan data dari penelitian ini adalah dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan cara reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan. Pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan pengamatan, ketekunan pengamatan, dan triangulasi.

Kesimpulan dari hasil penelitian ini adalah 1). Kebijakan kepala madrasah dalam meningkatkan mutu pendidikan di MA Sunan Ampel Pare Kediri dengan cara a). kebijakan wajib madrasah diniyah, b). kebijakan lulus standar kecakapan ubudiyah dan amaliyah, c). kebijakan tidak boleh membawa hand phone ke madrasah, d). kebijakan hukuman takzir. 2). Pelaksanaan kebijakan mutu pendidikan di MA Sunan Ampel Pare Kediri dengan cara a). Penyusunan perumusan masalah tentang kebijakan yang akan diterapkan dimadrasah. b). Meramalkan kebijakan masa depan. c). menetapkan keterlibatan guru dalam menerapkan kebijakan. d). Memantau hasil kebijakan. e). Mengevaluasi hasil dari kinerja kebijakan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah Robbil ‘Alamin puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan “KEBIJAKAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MA SUNAN AMPEL PARE KEDIRI”.

Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalanya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Wahidul Anam, M. Ag dan Nurul Ahsin, M. Pd. I selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Dr. Nur Chamid, M.M Rektor IAIN Kediri
3. Bapak Yusron Ahmad S. Th. I, Selaku Kepala Madrasah yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian skripsi. Dan segenap guru dan murid yang telah membantu kelancaran penelitian ini serta memberikan data-data sesuai dengan kebutuhan penulis dalam melakukan penelitian dan melengkapi data penelitian.
4. Ayahanda dan Ibunda serta saudara-saudara tercinta yang telah memberikan kasih sayang serta memberi dukungan atas terselesaikannya skripsi ini.

5. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan pada penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin

Kediri, 11 Oktober 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	I
HALAMAN PERSETUJUAN.....	II
NOTA DINAS.....	III
NOTA PEMBIMBING.....	IV
HALAMAN PENGESAHAN.....	V
MOTTO.....	VI
PERSEMBAHAN.....	VII
ABSTRAK.....	VIII
KATA PENGANTAR.....	IX
DAFTAR ISI.....	XI
DAFTAR GAMBAR.....	XII
DAFTAR LAMPIAN.....	XIII
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Definisi Istilah.....	8
F. Telaah Pustaka.....	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	14
A. Pengertian Kebijakan.....	14
B. Konsep Kebijakan.....	16
C. Komponen Kebijakan.....	17
D. Pengertian Mutu.....	25
E. Konsep Mutu.....	26
F. Indikator Mutu Pendidikan.....	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti.....	32
C. Lokasi Penelitian.....	33
D. Data dan Sumber Data.....	33
E. Teknik Pengumpulan Data.....	34
F. Analisis Data.....	37
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	39
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	40
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	42
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	42
B. Paparan Data.....	46
C. Temuan Penelitian.....	60
BAB V PEMBAHASAN.....	62
A. Kebijakan Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MA Sunan Ampel Pare Kediri.....	62
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	72
A. Kesimpulan.....	72
B. Saran.....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1: Wawancara dengan waka kurikulum MA Sunan Ampel Pare Kediri

Gambar 1. 2: Wawancara dengan siswa MA Sunan Ampel Pare Kediri

Gambar 1. 3: Wawancara dengan kepala MA Sunan Ampel Pare Kediri

Gambar 1. 4: Selesai wawancara dalam kelas

Gambar 1. 5: Upacara bendera

Gambar 1. 6: MA Sunan Ampel Pare Kediri

Gambar 1. 7: Prestasi lomba PHBN kec Pare

Gambar 1. 8: Juara 2 tenis meja PHBN kec Pare

Gambar 1. 9: Juara 2 MTQ PHBN kec Pare

Gambar 1. 10: Juara 1 pidato PHBN kec Pare

Gambar 1. 11: Juara 1 dibakiyah PHBN kec Pare

Gambar 1. 12: Wawancara dalam kelas

Gambar 1. 13: MA Sunan Ampel Pare Kediri

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi

Lampiran 2. Pedoman Wawancara

Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi

Lampiran 4. Surat Izin Penelitian

Lampiran 5. Surat Keterangan Penelitian dari MA Sunan Ampel

Lampiran 6. Form Konsultasi Bimbingan Skripsi

Lampiran 7. Dokumentasi

Lampiran 8. Struktur Organisasi MA Sunan Ampel Pare Kediri

Lampiran 9. Dokumen Kebijakan Takzir

Lampiran 10. Data Guru

Lampiran 11. Dokumen SKUA

Lampiran 12. Daftar Riwayat Hidup