

**INOVASI KEPALA SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU SMA NEGERI 6 KEDIRI
TAHUN 2018**



**PENELITI:
M. SAIFUL HUDA**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI**

2019

HALAMAN PERSETUJUAN

**INOVASI KEPALA SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU SMA NEGERI 6 KEDIRI
TAHUN 2018**

M. SAIFUL HUDA
NIM. 9321.377.14

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA DINAS

Nomor : Kediri, 31 Januari 2019
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. SAIFUL HUDA
NIM : 932137714
Judul : Inovasi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu SMA Negeri 6 Kediri Tahun 2018

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 19700412 199403 2 006

NOTA PEMBIMBING

Nomor : Kediri, _____
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : M. SAIFUL HUDA
NIM : 932137714
Judul : Inovasi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu SMA
Negeri 6 Kediri Tahun 2018

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal _____, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag
NIP. 19620209 199603 1 001

Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19700412 199403 2 006

HALAMAN PENGESAHAN

**INOVASI KEPALA SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU SMA NEGERI 6 KEDIRI
TAHUN 2018**

M. SAIFUL HUDA
NIM. 9321.377.14

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal _____

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag (.....)
NIP. 19630226 199303 1 001
2. Penguji I
Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag (.....)
NIP. 19620209 199603 1 001
3. Penguji II
Dr. Hj. Munifah, M.Pd (.....)
NIP. 19700412 199403 2 006

Kediri, _____
Rektor IAIN Kediri

Dr. H. Nur Chamid, MM.
NIP. 19680714 199703 1 002

HALAMAN PENGESAHAN

**INOVASI KEPALA SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU SMA NEGERI 6 KEDIRI
TAHUN 2018**

M. SAIFUL HUDA
NIM. 9321.377.14

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal _____

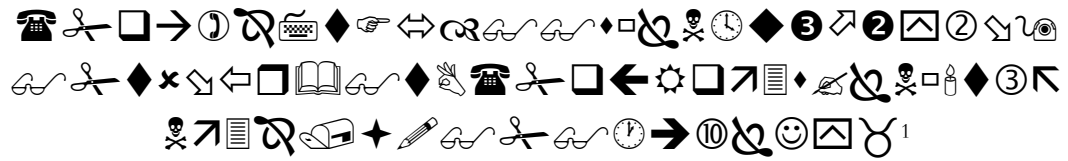
Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag (.....)
NIP. 19630226 199303 1 001
2. Penguji I
Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag (.....)
NIP. 19620209 199603 1 001
3. Penguji II
Dr. Hj. Munifah, M.Pd (.....)
NIP. 19700412 199403 2 006

Kediri, _____
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Dr. H. Ali Anwar, M.Ag.
NIP. 19640503 199603 1 001

MOTTO



Artinya: "Maka berlomba-lombalah kamu (dalam berbuat) kebaikan. Di mana saja kamu berada pasti Allah akan mengumpulkan kamu sekalian (pada hari kiamat)."

2

¹QS. Al Baqarah ayat 148.

²Departemen Agama Republik Indonesia, *Al Qur'an dan Terjemahan* (Jakarta: Zikrul Hakim, 2012),24.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, seiring rasa syukur kepada Allah swt, ingin saya persembahkan karya ini kepada:

1. Kepada kedua orang tuaku, Bapak Ahmad Saeroji (Alm) dan Ibu Siti Munawaroh (Almh) yang semoga diberi ketenangan dan kenyamanan disisi Allah swt yang telah menjadi pedoman hidupku untuk membahagiakan beliau,
2. Kepada ketiga saudaraku yang telah mendukungu dan mewarnaiku dari kesendirian dan kesedihan perjalananku sampai tamat kuliah ini,
3. Kepada seluruh keluarga besar IAIN Kediri, khususnya Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M. Ag., dan Ibu Dr. Hj. Munifah, M. Pd. Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan dorongan pada penyusunan skripsi ini,
4. Yang terakhir khususnya kepada Anna Sragen yang telah memberikan semangat baru dan semoga juga menjadi hidup baru bersamanya, dan seluruh segenap teman-teman dari kalangan manapun, entah dari pondok mambaul ulum, kerabat sedesa dirumah, dan banyak lagi yang tidak bisa ku sebut satu persatu yang telah memberikan semangat dan mendorong untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

ABSTRAK

M. SAIFUL HUDA, Dosen Pembimbing: Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag dan Dr. Hj. Munifah, M.Pd : Inovasi Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu SMA Negeri 6 Kediri Tahun 2018, Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, IAIN Kediri, 2019.

Kata Kunci: Inovasi, Kepala Sekolah, Mutu.

Pendidikan merupakan upaya sadar yang dengan sengaja dirancang untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Pendidikan bertujuan untuk meningkatkan sumber daya manusia ialah melalui proses pembelajaran di sekolah. Dalam usaha meningkatkan kualitas sumber daya pendidikan, guru merupakan komponen sumber daya manusia yang harus dibina dan dikembangkan terus menerus. Pendidikan harus terus menerus ditingkatkan, khususnya lembaga pendidikan mempunyai tugas dan tanggungjawab yang besar dan berat dalam menyiapkan peserta didik yang berkualitas.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan dalam menghimpun fakta peneliti menggunakan jenis penelitian lapangan (*field research*) sedang dalam mengembangkan konsep peneliti menggunakan jenis penelitian deskriptif. Prosedur pengumpulan data yang digunakan peneliti adalah dengan cara wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Dan proses analisis dengan cara reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan uraian pada paparan data dan pembahasan, peneliti dapat menyimpulkan: Pendidikan merupakan upaya sadar yang dengan sengaja dirancang untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Pendidikan bertujuan untuk meningkatkan sumber daya manusia ialah melalui proses pembelajaran di sekolah. Dalam usaha meningkatkan kualitas sumber daya pendidikan, guru merupakan komponen sumber daya manusia yang harus dibina dan dikembangkan terus menerus. Pendidikan harus terus menerus ditingkatkan, khususnya lembaga pendidikan mempunyai tugas dan tanggungjawab yang besar dan berat dalam menyiapkan peserta didik yang berkualitas.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur hanyalah bagi Allah SWT. Dzat yang telah memberikan dan melimpahkan berbagai nikmat dan karunia, khususnya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, juga kepada segenap keluarga, para sahabat, serta umat beliau diakhir zaman ini. Amien.

Dengan selesainya penyusunan skripsi ini, penulis haturkan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, baik berupa moril maupun materil, terutama kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah & Ilmu Keguruan dan ibu Salma Sunaiyah, M.Pd, selaku ketua Jurusan Pendidikan Agama Islam.
3. Salma Sunaiyah, M.Pd, selaku wali study selama perkuliahan kami.
4. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M. Ag, selaku pembimbing I dan Ibu Dr. Hj. Munifah, M. Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Drs. Abdul Basith, M.A, selaku Kepala SMA Negeri 6 Kediri yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian di sekolah tersebut.

6. Bapak Guru dan Staff SMA Negeri 6 Kediri yang telah memberikan keterangan kepada penulis terkait dengan data yang dibutuhkan penulis.
7. Orang tua yang senantiasa mendo'akan, menyayangi, serta memotivasi demi terselesaikannya skripsi ini.
8. Sahabat seperjuangan penulis terutama dari Program Studi Pendidikan Agama Islam yang telah membantu kesulitan-kesulitan yang pernah penulis alami.

Mudah-mudahan amal kebaikan dan jerih payah mereka mendapatkan imbalan dari Allah SWT. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, hal ini karena keterbatasan kemampuan penulis. Untuk itu dengan segala kerendahan hati, penulis harapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan dan perbaikan, agar nantinya skripsi ini lebih bermanfaat sebagaimana mestinya. Amin.

Kediri, 28 Januari 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Telaah Pustaka	7
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Inovasi Pendidikan	11
1. Pengertian Inovasi Pendidikan.....	11
2. Jenis-jenis Inovasi Pendidikan	13
3. Prinsip-prinsip Inovasi Pendidikan	15

4. Sasaran Inovasi Pendidikan.....	19
5. Perkembangan Inovasi dalam Pendidikan Indonesia.....	22
6. Contoh-contoh Inovasi Pendidikan.....	22
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	28
1. Pengertian Kepala Sekolah	28
2. Standar Kompetensi Kepala Sekolah.....	29
C. Peningkatan Mutu Pendidikan	32
1. Pengertian Mutu Pendidikan.....	32
2. Konsep Peningkatan Mutu Pendidikan	33
3. Mutu Pendidikan di Indonesia	35
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Pendidikan.....	37
B. Kehadiran Peneliti.....	37
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Data dan Sumber Data	40
E. Metode Pengumpulan Data.....	42
F. Analisis Data.....	45
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	46
H. Tahap-tahap Penelitian.....	48
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	50
A. Paparan Data	50
B. Temuan Penelitian.....	78
BAB V PEMBAHASAN	83
A. Bentuk Inovasi di SMA Negeri 6 Kediri.....	83

B. Mutu Sekolah di SMA Negeri 6 Kediri	84
C. Kebijakan Strategis Kepala Sekolah Tentang Mutu di SMA	
D. Negeri 6 Kediri.....	86
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	89
A. Kesimpulan	89
B. Saran.....	90

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Permohonan Observasi dari IAIN Kediri.....	I
Lampiran 2: Surat Keterangan Balasan dari SMA Negeri 6 Kediri.....	II
Lampiran3: Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi.....	III
Lampiran 4:Daftar Riwayat Hidup.....	IV