

**PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL DAN
KOMPETENSI SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA GURU DI MTsN KEDIRI 2**

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.

No. Klas: *KS/PAI-14/131*
No Inv: *1421131*
Tanggal: *29.1.2015*
Sifat: *H/P/T/B.*

Oleh :

MUHAMMAD NAJIH

NIM : 9.321.208.10

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2014

Halaman Persetujuan

PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL DAN KOMPETENSI SUPERVISI
KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI MTsN KEDIRI 2

MUHAMMAD NAJIH

NIM. 9.321.208.10

Disetujui oleh:

Dosen pembimbing I,

Dosen pembimbing II,



Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 196302261993031001



Dr. Mua'wanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001

NOTA KONSULTAN

Kediri, 28 Juni 2014

Nomor :
Lamp : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kediri
(STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : MUHAMMAD NAJIH
NIM : 9.321.208.10
Judul : PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL DAN
KOMPETENSI SUPERVISI KEPALA MADRASAH
TERHADAP KINERJA GURU DI MTsN KEDIRI 2

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam siding
munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak / Ibu kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Dosen pembimbing I,

Dosen pembimbing II,



Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 196302261993031001



Dr. Mua'wanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 28 Juni 2014

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Pengesahan skripsi

Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri Kediri
(STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum wr.wb

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa

Nama : MUHAMMAD NAJIH
NIM : 9321.208.10
Judul : PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL DAN
KOMPETENSI SUPERVISI KEPALA MADRASAH
TERHADAP KINERJA GURU DI MTsN KEDIRI 2

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah di berikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 21 Juni 2014 M, Kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikanya.

Demikian agar maklum adanya dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

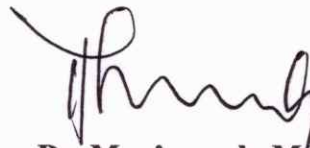
Wassalamu'alaikum wr.wb

Dosen pembimbing I,

Dosen pembimbing II,



Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 196302261993031001



Dr. Mua'wanah, M/Pd
NIP. 196806041998032001

Halaman Pengesahan

**PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL DAN KOMPETENSI
SUPERVISI KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI
MTsN KEDIRI 2**

MUHAMMAD NAJIH
NIM. 9.321.208.10

Telah diujikan di Depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negri
Kediri Pada Tanggal 21 Juni 2014

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Ahmad Taufiq, S.Ag M.Si
Nip. 197108202006041002



(.....)

2. Penguji I
Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 196302261993031001



(.....)

3. Penguji II
Dr. Mu'awanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001



(.....)



Kediri, 28 Juni 2014
Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM
NIP. 196807141997031002

MOTTO

لله تعالى

Hanya karena Allah yang maha tinggi semata

وَمَا أُمِرُوا إِلَّا لِيَعْبُدُوا اللَّهَ مُخْلِصِينَ لَهُ الدِّينَ

"Dan mereka tidak diperintah, kecuali agar mereka beribadah kepada Allah dengan ikhlas dalam menjalankan Agama-Nya".

(QS. Al-Bayyinah : 5).

PERSEMBAHAN

الحمد لله على كل حال و الحمد لله الذي علم بالقلم علم الانسان ما لم يعلم و لاحول
ولا قوة الا بالله الاعلم

Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurahkan kepada guru sejatiku Nabi Muhammad SAW, dan semoga seluruh pihak yang terlibat dalam penyelesaian skripsi ini mendapatkan syafaat beliau baginda Rasul di kemudian hari.

Skripsi ini aku persembahkan untuk :

- Ayahanda Muzakki Rosyad, beliaulah inspirasi yang akan aku lampau, dan Ibunda Miskiyatun Nufus, sosok penuh cinta kasih yang memanduku sampai dewasa, terimakasih atas usaha dan mutiara-mutiara doa, yang ikhlas kalian khususnya untukku. Semoga Allah ridho pada kalian sehingga kalian bisa ridho pada Allah.
- Kakaku Mbak Icha, Mas Athor, jadi apapun dan sampai kapanpun, aku selalu menghormati kalian. Untuk Adik-adikku Nasith, Iqoh, Ibah tumbuhlah sesuai jalan yang lurus.
- Para dosen-dosenku yang selalu menjadi pelita dalam studiku karena engkau kini ku dapat mewujudkan harapan dan anganku untuk menggapai cita-citaku.
- Semua sahabat-sahabat spesialku Mulyo nur (Mol Oi), Kang Matan, Rendica, Alvin Mboys boy , Tohing, Barik terima kasih kawan telah menjadi sahabatku di kala susah maupun senang, selamat untuk kita karena berhasil menerjang derasnya badai-badai kehidupan selama ngampus. Untuk yang lebih spesial lagi Adis Cop, Labib Tere, dan Mbah den, ayo ayo..! semangat kuliahe, molor gak molor tetep ngopi bareng.
- Lembaga pendidikan STAIN Kediri dan civitas akademiknya yang telah membantu penulis menambah ilmu dan pengalaman sebagai bekal kehidupan kelak.
- Semua teman-temanku seperjuangan di STAIN Kediri khususnya kelas E dan semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

ABSTRAK

MUHAMMAD NAJIH. Dosen Pembimbing DR. H. Syamsul Huda, M.Ag. dan Dra. MUAWANAH, M.Pd: Pengaruh Kompetensi Manajerial dan Kompetensi Supervisi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru di MTsN Kediri 2, Tarbiyah, Program Studi Pendidikan Agama Islam (STAIN) Kediri, 2014.

Kata Kunci: Kompetensi Manajerial, Kompetensi Supervisi, Kinerja Guru

Rendahnya kinerja guru terbukti berdasarkan hasil Uji Kompetensi Guru (UKG) 2013 di seluruh Indonesia, ternyata rata-rata guru hanya mendapat nilai 4,25. Tentu hal ini dapat berpengaruh negatif pada tujuan dan mutu pendidikan nasional, akan tetapi kinerja ini dapat dipengaruhi beberapa faktor salah satunya yaitu *leadership faktor* maka seberapa jauh kompetensi kepala madrasah baik sebagai manajer maupun sebagai supervisor dalam membina guru sangat penting untuk diketahui.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kompetensi manajerial, kompetensi supervisi kepala madrasah dan kinerja guru di MTsN Kediri II serta untuk mengetahui seberapa jauh pengaruh kompetensi manajerial, kompetensi supervisi kepala madrasah dan kinerja guru di MTsN Kediri II. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan bentuk deskriptif korelasional. Instrumen yang digunakan adalah angket dan dokumentasi, teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi, analisis regresi sederhana digunakan untuk analisis dengan satu variabel X, sedangkan analisis regresi ganda digunakan untuk analisis dengan dua variabel X.

Hasil yang didapat dari penelitian yaitu: 1) Kompetensi manajerial kepala madrasah di MTsN Kediri 2 tergolong baik. 2) Kompetensi supervisi kepala madrasah di MTsN Kediri 2 tergolong cukup. 3) Kinerja guru di MTsN Kediri 2 tergolong cukup. 4) Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan kompetensi manajerial kepala madrasah (X_1) terhadap kinerja guru (Y) sebesar 0,549, jika dibuat dalam bentuk persen adalah sebesar 30,2%. Persamaan yang diperoleh dari analisis regresi sederhana pengaruh kompetensi manajerial kepala madrasah terhadap kinerja guru adalah $Y = 73,978 + 0,677.X_1$. 5) Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan terhadap kompetensi supervisi kepala madrasah terhadap kinerja guru sebesar 0,549 jika dibuat dalam bentuk persen adalah sebesar 30,1%. Persamaan yang diperoleh dari analisis regresi sederhana pengaruh kompetensi supervisi kepala madrasah terhadap kinerja guru adalah $Y = 73,591 + 0,368.X_2$. 6) Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan kompetensi manajerial dan kompetensi supervisi kepala madrasah terhadap kinerja guru sebesar 0,560. jika dibuat dalam bentuk persen adalah sebesar 31,3%. Persamaan yang diperoleh dari analisis regresi ganda pengaruh kompetensi manajerial dan kompetensi supervisi kepala madrasah terhadap kinerja guru adalah $Y = 72,009 + 0,300.X_1 + 0,158.X_2$.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur alhamdulillah, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya kepada penulis skripsi, "PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL DAN KOMPETENSI SUPERVISI KEPALA MADRASAH TERHADAP KINERJA GURU DI MTsN KEDIRI 2".

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umat manusia mengikuti ajarannya untuk mencapai keselamatan dunia akhirat.

Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan trimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag selaku pembimbing I dan Ibu Dr. Muawanah, M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, dorongan dan arahan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Ketua STAIN dan Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi
3. Drs.H. Nursalim M.Pd.I selaku kepala madrasah MTsN Kediri II, yang telah memberi izin melaksanakan penelitian hingga terselesainya penyusunan skripsi ini.
4. Untuk dewan-dewan guru MTsN Kediri 2 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, terima kasih banyak saya ucapkan tanpa ada kalian skripsi ini mungkin belum selesai.
5. Teman-teman mahasiswa di STAIN Kediri dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah mendoakan memberi dukungan moril sehingga penulis selesai studi.
6. Ayahanda dan Ibunda tercinta dan terkasih yang selalu dengan kesabarannya memotivasi, mencurahkan kasih sayangnya, membiayai dan memberikan bantuan, baik berupa moril maupun materil kepada penulis dalam menuntut ilmu.

Kediri, 28 Juni 2014

Muhammad Najih

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN.....	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian.....	11
E. Hipotesis Penelitian.....	12
F. Ruang Lingkup dan Keterbatasan Penelitian.....	13
G. Penegasan Istilah.....	14
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Tentang Kompetensi Manajerial dan Kompetensi Supervisi Kepala Madrasah.....	16
1. Pengertian Kepala Madrasah.....	16
2. Kompetensi Kepala Madrasah.....	17
3. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....	21
4. Kompetensi Supervisi Kepala Madrasah.....	33
B. Tinjauan Tentang Kinerja Guru	
1. Pengertian Kinerja Guru.....	41
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru.....	49
C. Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru.....	51
D. Pengaruh Kompetensi Supervisi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru.....	52
C. Pengaruh Kompetensi Manajerial dan Kompetensi Supervisi Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Guru.....	52
BAB III: METODE PENELITIAN	
A. Rancangan dan Jenis Penelitian.....	53
B. Populasi.....	58
C. Pengumpulan Data.....	59

D. Instrumen Penelitian.....	60
E. Analisis Data.....	62
BAB IV: HASIL PENELITIAN	
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	67
1. Letak Geografis MTsN Kediri 2	67
2. Sejarah Singkat berdirinya MTsN Kediri 2.....	68
3. Profil MTsN Kediri II.....	68
4. Visi, Misi dan Tujuan MTsN Kediri 2	69
5. Tujuan MTsN Kediri 2	70
6. Keadaan guru dan karyawan di MTsN Kediri 2.....	71
7. Sarana dan prasarana MTsN Kediri 2	71
B. Deskripsi Data	73
1. Uji validitas dan Reliabilitas Instrumen Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....	69
2. Uji validitas dan Reliabilitas Instrumen Kompetensi Supervisi Kepala Madrasah.....	76
3. Uji validitas dan Reliabilitas Instrumen Kinerja Guru.....	78
4. Deskripsi Data Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	80
5. Deskripsi Data Kompetensi Suppervisi Kepala Madrasah.....	82
6. Deskripsi Data Kinerja Guru.....	84
7. Pengujian Normalitas Data.....	86
C. Pengujian Hipotesis	88
1. Analisis regresi sederhana pengaruh variabel X1 terhadap variabel Y	89
2. Analisis regresi sederhana pengaruh variabel X2 terhadap variabel Y	92
3. Analisis Regresi Ganda	95
BAB V : PEMBAHASAN	
A. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	99
B. Kompetensi Supervisi Kepala Madrasah.....	100
C. Kinerja Guru	101
D. Pengaruh Kompetensi Manajerial Terhadap Kinerja guru.....	102
E. Pengaruh Kompetensi Manajerial Terhadap Kinerja guru	103
F. Pengaruh Kompetensi Manajerial dan Kompetensi Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru.....	104
BAB VI: PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	105
B. Saran-saran	106
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1	: Dimensi Kompetensi Kepala Madrasah.....	19
Tabel 2	: Indikator Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	53
Tabel 3	: Indikator Kompetensi Supervisi Kepala Madrasah	54
Tabel 4	: Indikator Kinerja Guru.....	56
Tabel 5	: <i>Favourable</i> dan <i>Unfavourable</i>	60
Tabel 6	: <i>Blue Print</i> Angket	61
Tabel 7	: Data Sarana dan Prasarana	72
Tabel 8	: Hasil Validitas Instrumen variabel X ₁	74
Tabel 9	: <i>Blue Print</i> Instrumen Variabel X ₁ Setelah Uji Validitas	75
Tabel 10	: Nilai <i>cronbach's alpha</i> Setelah Item tidak valid dihapus.....	75
Tabel 11	: Hasil Validitas Instrumen variabel X ₂	76
Tabel 12	: <i>Blue Print</i> Instrumen Variabel X ₂ ₁ Setelah Uji Validitas	77
Tabel 13	: Nilai <i>cronbach's alpha</i> Setelah Item tidak valid dihapus.....	77
Tabel 14	: Hasil Validitas Instrumen variabel Y.....	78
Tabel 15	: <i>Blue Print</i> Instrumen Variabel Y Setelah Uji Validitas.....	79
Tabel 16	: Nilai <i>cronbach's alpha</i> Setelah Item tidak valid dihapus.....	79
Tabel 17	: Deskriptive Statistics variabel X ₁	80
Tabel 18	: Konvrensi Nilai Skala 5	80
Tabel 19	: Interpretasi Nilai Variabel X ₁	81
Tabel 20	: Interpretasi <i>Real Score</i> Variabel X ₁	82
Tabel 21	: Deskriptive Statistics variabel X ₂	82
Tabel 22	: Konvrensi Nilai Skala 5	83

Tabel 23	: Interpretasi Nilai Variabel X ₂	83
Tabel 24	: Interpretasi <i>Real Score</i> Variabel X ₂	84
Tabel 25	: Deskriptive Statistics variabel Y	84
Tabel 26	: Konvrensi Nilai Skala 5	85
Tabel 27	: Interpretasi Nilai Variabel.....	85
Tabel 28	: Interpretasi <i>Real Score</i> Variabel	86
Tabel 29	: Uji Normalitas.....	87
Tabel 30	: Korelasi Antara Variable X ₁ dan Y	89
Tabel 31	: Anova	90
Tabel 32	: Koefisien Regresi.....	90
Tabel 33	: Model Summary.....	91
Tabel 34	: Korelasi Antara Variable X ₂ dan Y.....	92
Tabel 35	: Anova.....	93
Tabel 36	: Koefisien Regresi.....	93
Tabel 37	: Model Summary.....	94
Tabel 38	: Korelasi Antara Variable X ₁ dan X ₂ Terhadap Y	95
Tabel 39	: Anova.....	96
Tabel 40	: Koefisien Regresi.....	97
Tabel 41	: Model Summary	98

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Profil MTs Negri Kediri II
- Lampiran 2 : Struktur Organisasi MTs Negri Kediri II
- Lampiran 3 : Instrumen Penelitian (angket)
- Lampiran 4 : Hasil Instrumen Penelitian
- Lampiran 4 : Hasil Instrumen Penelitian Setelah Uji Validitas dan Reliabilitas.
- Lampiran 5 : Surat Izin Penelitian Dari STAIN Kediri
- Lampiran 6 : Surat Keterangan Penelitian dari MTsN Kediri II
- Lampiran 7 : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran 8 : Daftar Riwayat Hidup