

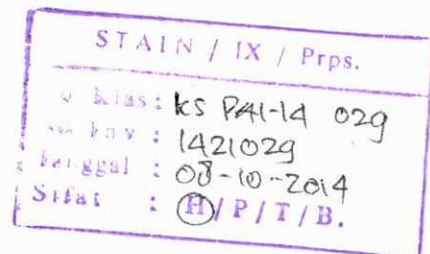
MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM AKTUALISASI  
MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS  
MADRASAH (MPMBM) DI MAN KEDIRI 1**

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



Oleh :

**IZZATUL MUFIDAH**

**NIM : 9321.142.10**

**PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN : TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI**

**2014**

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM AKTUALISASI  
MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS  
MADRASAH (MPMBM) DI MAN KEDIRI 1**

**IZZATUL MUFIDAH  
NIM : 9321.142.10**

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



**Muhamad Yasin, M.Pd**  
NIP. 19710610 199803 1 003

Dosen Pembimbing II



**Dr. Mu'awanah, M.Pd.**  
NIP. 19680604 199803 2001

## NOTA KONSULTAN

Nomor :  
Lamp : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 6 Juni 2014

Kepada,  
Yth : Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri ( STAIN ) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo  
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : IZZATUL MUFIDAH  
NIM : 9321.142.10

Judul : PERAN KEPALA MADRASAH DALAM AKTUALISASI  
MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS  
MADRASAH (MPMBM) DI MAN KEDIRI 1

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu ( S-1 ).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak / Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



**Muhamad Yasin. M.Pd**  
NIP. 19710610 199803 1 003



**Dr. Mu'awanah. M.Pd.**  
NIP. 19680604 199803 2001

**NOTA PEMBIMBING**

Nomor :  
Lamp : 4 (empat) eksemplar  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 26 Juni 2014

Kepada

Yth : Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel No.7 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa :

Nama : IZZATUL MUFIDAH

NIM : 9321.142.10

Judul : PERAN KEPALA SEKOLAH DALAM AKTUALISASI  
MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS MADRASAH  
(MPMBM) DI MAN KEDIRI 1

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 20 Juni 2014, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



**Muhammad Yasin, M.Pd**  
NIP. 19710610 199803 1 003

Dosen Pembimbing II



**Dr. Mu'awanah, M.Pd**  
NIP. 19680604 199803 2 001

**PERAN KEPALA MADRASAH  
DALAM AKTUALISASI MANAJEMEN PENINGKATAN  
MUTU BERBASIS MADRASAH (MPMBM)  
DI MAN KEDIRI 1**

**IZZATUL MUFIDAH**  
NIM : 9321.142.10

Telah diajukan di depan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
Kediri Pada Tanggal 20 Juni 2014

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

**Saifullah, M.Ag**

NIP. 19720827 200501 1 005

  
(.....)

2. Pembimbing I

**Muhammad Yasin, M.Pd**

NIP. 19710610 199803 1 003

  
(.....)

3. Pembimbing II

**Dr. Mu'awanah, M.Pd**

NIP. 19680604 199803 2 001

  
(.....)

Kediri, Juni 2014

Ketua STAIN Kediri



**Dr. Nur Chamid, MM**

NIP. 19680714 199703 1 002

## MOTTO

Belajar menerima keadaan itu memang sulit dan orang yang mampu menerima keadaan dengan ikhlas adalah pemenangnya

Sesungguhnya dibalik kesulitan itu ada kemudahan  
(Al-Insyiroh : 6)

Semangat Belajar, Berjuang dan Bertaqwa

By : Aliza al abror

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah syukur ku tiada terbatas pada-Mu Illahi Robbi.  
Diri ini tiada daya tanpa kekuatan dari-Mu, sholawat dan salam ku padamu  
suritauladan ku Nabi Muhammad SAW yang selalu kuharap syafaat-mu  
dipenghujung hari nanti. Aamiin

### **Kupersembahkan**

#### **karya yang sederhana ini untuk :**

Abiy dan Ummiy pelita hati ku tercinta yang dengan kesabarannya  
menasehati, memotivasi, memberikan bimbingan, membiayai dan  
mendoakan dalam setiap langkah serta mencurahkan kasih sayang yang tiada  
tara demi terselesainya study dan tercapainya cita-cita ananda.

Keluarga besarku semua, adik-adikku, pak dhe (Turmudzi Abror).

Para guru dan dosenku yang selalu menjadi penerang dalam studiku karena  
aku dapat mewujudkan harapan dan anganku untuk menggapai cita-citaku.

Untukmu calon imamku yang selalu mendoakanku, mendukung, memotivasi,  
dan menghiburku hingga terselesainya penyusunan skripsi ini.

Sahabat-sahabatku yang ada di dekat maupun di jauh sana (Oshi, om harun,  
Rovie, Iim, cak syam), temen-temen STAIN angkatan 2010, dan juga rekan-  
rekanita PKPT IPNU-IPPNU STAIN KEDIRI periode 2011-2014 yang juga  
selalu memberikan support, motivasi, bantuan dan doa yang tulusnya,

I LOVE U...

Semoga Allah membalas jasa jenengan sedoyo, syukron jiddan teriring do'a

Jaza Kumullohu ahsanal Jaza...Aamiin

## ABSTRAK

IZZATUL MUFIDAH, Dosen Pembimbing MUHAMMAD YASIN, M.Pd. dan Dr. MU'AWANAH, M.Pd. : Peran Kepala Madrasah dalam Aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah (MPMBM) di MAN Kediri 1, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2014.

Kata Kunci: Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah, Kepala Madrasah

Manajemen Berbasis Madrasah (MBS) di Indonesia yang menggunakan model Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah (MPMBS) merupakan wujud dari reformasi pendidikan yang memberikan otonomi lebih besar kepada madrasah, mendorong untuk melakukan pengambilan keputusan secara partisipatif yang melibatkan semua warga madrasah untuk meningkatkan mutu madrasah sesuai dengan potensi, tuntutan dan kebutuhan yang berdasarkan pada kebijakan pendidikan nasional serta peraturan perundang-undangan. MAN Kediri 1 merupakan salah satu Madrasah yang telah melaksanakan reformasi pendidikan tersebut dengan aktualisasi MPMBM, yang berakar dari kebutuhan, potensi, tuntutan dan perkembangan zaman untuk meningkatkan efisiensi, mutu dan akuntabilitas pendidikan di madrasah.

Fokus penelitian ini antara lain : (1) Peran Kepala Madrasah dalam aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah dan (2) faktor-faktor yang mempengaruhi Peran Kepala Madrasah dalam aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah di MAN Kediri 1. Tujuan penelitian untuk mendeskripsikan peran kepala madrasah dalam aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah dan (2) faktor-faktor yang mempengaruhi peran kepala madrasah dalam aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah di MAN Kediri 1.

Pendekatan yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Metode pengumpulan data, peneliti menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan langkah-langkah mereduksi data, menyajikan dan penarikan kesimpulan untuk mendapatkan temuan penelitian. Pengecekan keabsahan data dengan menggunakan perpanjangan keikutsertaan peneliti, ketekunan pengamatan dan pemeriksaan sejawat melalui diskusi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah telah memahami konsep MPMBM dengan baik, hal ini ditunjukkan dengan kinerjanya yang telah mengarah kepada hal-hal yang dituntut dalam penerapan konsep ini. Kepala madrasah juga telah mengembangkan sebuah visi madrasah yang realistis dan rasional untuk lembaganya. Dalam aktualisasi MPMBM di MAN Kediri 1 berikut peran kepala madrasah MAN Kediri 1: (a) educator, Kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru antara lain: mengadakan pelatihan, mengikuti seminar dan forum MGMP yang diadakan DIKNAS. Dan dalam meningkatkan prestasi peserta didik dengan memberikan pembinaan *life skill* sesuai dengan bakat dan minat siswa, dan membuka program ekstrakurikuler, (b) manajer, kepala madrasah menyusun perencanaan program, mengorganisasikan, dan



memberdayakan warga madrasah, serta memberdayakan komite madrasah sebagai wadah inspirasi masyarakat untuk peningkatan mutu, (c) supervisor, melaksanakan kegiatan supervisi sebagai berikut pemeriksaan administrasi proses belajar mengajar yang meliputi perangkat pembelajaran, kunjungan kelas, pemeriksaan layanan BK untuk siswa, pemeriksaan sarana prasarana, administrasi tata usaha, dan keuangan madrasah, (d) *leader*, Kepala madrasah telah mengambil keputusan dengan melibatkan seluruh warga madrasah dan komite madrasah dalam mengatasi *problem* yang di hadapi madrasah. Serta mampu mempengaruhi dan memotivasi dalam pelaksanaan peningkatan mutu madrasah, (e) evaluator, kepala madrasah melakukan evaluasi program peningkatan mutu terutama dalam hal pembelajaran. (2) faktor-faktor yang mendukung dan menghambat peran Kepala Madrasah dalam aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah di MAN Kediri 1, sebagai pendukung yaitu adanya dukungan dan partisipasi dari warga madrasah, komite madrasah, orang tua siswa dan masyarakat lain, pengambilan keputusan yang demokratis, sarana prasarana, pendidik dan tenaga kependidikan yang kompeten, proses pembelajaran yang nyaman serta kedisiplinan warga madrasah, sedangkan yang menghambat adalah sumber dana, dan pengetahuan sebageian warga madrasah tentang MPMBM agar berjalan dengan baik.

Saran peneliti (1) Untuk kepala madrasah, lebih tingkatan peran dan upayanya dalam aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah sehingga penghambat aktualisasi tersebut dapat diminimalisir (2) Bagi peneliti, agar lebih berusaha dalam melakukan penelitian untuk mendapatkan hasil yang berkualitas, dan (3) Bagi umum, dapat dijadikan sebagai bahan tambahan dalam mengkaji manajemen peningkatan mutu berbasis madrasah untuk meningkatkan efesiensi, mutu dan akuntabilitas pendidikan di madrasah.

## KATA PENGANTAR



*Alhamdulillah* *robbil 'alamin*, segala puji bagi Allah yang selalu dan senantiasa melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya kepada peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan dengan baik skripsi dengan judul Peran Kepala Madrasah dalam aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah di MAN Kediri 1.

Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Baginda Agung Muhammad saw. yang telah membawa kita dari zaman jahiliyah menuju zaman islamiyah yang penuh dengan berkah. Beliau adalah satu-satunya nabi pembawa syafa'at di hari kiamat. Maka dari itu, semoga kita termasuk golongan orang yang mendapatkan syafa'at Beliau nanti. Aamiin.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya dorongan dan sumbangan penilaian dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segenap rasa hormat, ungkapan terima kasih yang sedalam-dalamnya peneliti haturkan kepada :

1. Bapak Muhammad Yasin, M.Pd selaku pembimbing I dan Ibu Dr. Mu'awanah, M.Pd selaku pembimbing II yang banyak memberikan bimbingan dan arahan kepada sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
2. Ketua STAIN dan Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, dukungan dan do'a restu.

3. Bapak Drs. Slamet Hariyanto Kepala MAN Kediri 1, Ibu Drs. Lathifah Waka Kurikulum, Bapak Khoirul Mahfud Waka Kesiswaan, Ibu Siti Mahmudah KA-TU, Bapak Syaifuddin Zuhri Komite Madrasah dan semua civitas madrasah yang telah mengizinkan, meluangkan waktu dan tenaganya dalam memberikan bimbingan, mengarahkan, memotivasi serta do'a restunya.
4. Abiy, Ummiy, adik-adik yang menemani, memberikan petuah-petuahnya dan mendoakan dalam setiap langkah selama penulis menyelesaikan study.
5. Rekan-rekanita PKPT IPNU-IPPNU STAIN Kediri yang telah memberi motivasi, bantuan dan doanya kepada penulis.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan laporan ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu peneliti mengharapkan segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak. Dan semoga Allah SWT selalu melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua. Aamiin.

Kediri, 04 Juni 2014  
Penulis,

**IZZATUL MUFIDAH**  
NIM. 9321 142 10

## DAFTAR ISI

	halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian.....	8

## BAB II : KAJIAN PUSTAKA

A. Tinjauan Tentang Kepala Sekolah	
1. Pengertian Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah.....	9
2. Tujuan Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah.....	11
3. Prinsip-prinsip Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah .....	12
4. Karakteristik Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah.....	14
B. Kajian tentang Kepala Madrasah	
1. Pengertian kepala madrasah.....	18
2. Syarat-syarat kepala madrasah.....	19
3. Tugas dan Fungsi kepala madrasah .....	21
4. Karakteristik kepala madrasah yang efektif.....	23
C. Peran Kepala Madrasah dalam Aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah.....	24
1. Kepala madrasah sebagai <i>Educator</i> .....	24
2. Kepala madrasah sebagai Manajer.....	25
3. Kepala madrasah sebagai <i>Supervisor</i> .....	28
4. Kepala madrasah sebagai <i>Leader</i> .....	30
5. Kepala madrasah sebagai <i>Evaluator</i> .....	31

D. Faktor pendukung dan penghambat peran kepala madrasah dalam aktualisasi Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Madrasah .....	32
---	----

**BAB III : METODOLOGI PENELITIAN**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	35
B. Kehadiran Peneliti .....	36
C. Lokasi Penelitian .....	37
D. Data dan Sumber Data .....	42
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	43
F. Analisis Data.....	44
G. Pengecekan Keabsahan data .....	46
H. Tahap-tahap Penelitian .....	48

**BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN**

A. Paparan Data .....	50
B. Temuan Penelitian .....	76

**BAB V : PEMBAHASAN .....**

81

**BAB VI : PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	93
B. Saran .....	96

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

**BIODATA PENULIS**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Keadaan Siswa Tahun 2013/ 2014

Tabel 3.2 Sumber Data

Tabel 4.1 Daftar Informan

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Struktur Organisasi
- Lampiran 2. Data dan Kondisi Ruang
- Lampiran 3. Data Guru dan Karyawan
- Lampiran 4. Prestasi Siswa
- Lampiran 5. Pendidikan Pelatihan Guru dan Karyawan
- Lampiran 6. Prosentase dan jumlah lulusan 3 tahun terakhir
- Lampiran 7. Pedoman Wawancara, observasi dan dokumentasi
- Lampiran 9. Daftar Konsultasi
- Lampiran 10. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 11. Surat Disposisi
- Lampiran 12. Surat Keterangan selesai Penelitian
- Lampiran 13. Galeri Penelitian
- Lampiran 14. Biodata Penulis