

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
KINERJA GURU DI UPTD SMPN NEGERI 1 TANJUNGANOM  
KABUPATEN NGANJUK**

KOLEKSI REFERENSI  
TIDAK DI PINJAMKAN

MILIK PERPUSTAKAAN  
STAIN KEDIRI

**SKRIPSI**

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



STAIN / IX / Prps.  
No. Klas : KS/PAI-14/142  
No Inv : 1421142  
Tanggal : 4-2-2015  
Sifat : H/PIT/B.

Oleh :

**QURROTUL 'AINI**  
NIM : 9321.122.10

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI  
(STAIN) KEDIRI  
2014**

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
KINERJA GURU DI UPTD SMPN NEGERI 1 TANJUNGANOM  
KABUPATEN NGANJUK**

QURROTUL 'AINI

NIM : 9321.122.10

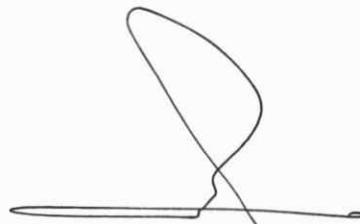
Disetujui oleh :

Pembimbing I



**Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 19700412 199403 2 006

Pembimbing II



**Salma Sunaiyah, S.Ag. M.Pd**  
NIP. 19730709 200604 2 001

**NOTA KONSULTAN**

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 14 Agustus 2014

Kepada

Yth. Bapak Kepala Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : QURROTUL 'AINI  
NIM : 9321.122.10  
Judul : PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KINERJA GURU DI UPTD SMP  
NEGERI 1 TANJUNGANOM KABUPATEN  
NGANJUK.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat  
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian  
akhir Sarjana Strata Satu (S-I)

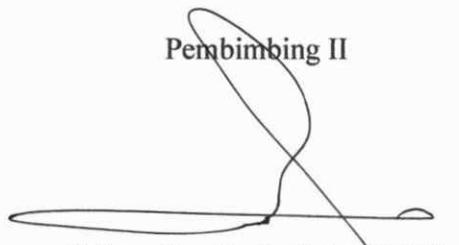
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami  
ucapkan banyak terima kasih.  
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



**Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 19700412 199403 2 006

Pembimbing II



**Salma Sunaivah, S.Ag. M.Pd**  
NIP. 19730709 200604 2 001

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 14 Agustus 2014

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum War. Wab.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Qurrotul 'Aini  
NIM : 9321.122.10  
Judul : PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KINERJA GURU DI UPTD SMP NEGERI 1  
TANJUNGANOM KABUPATEN NGANJUK.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 18 Juli 2014, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesedian Bapak kami ucapkan terimakasih.

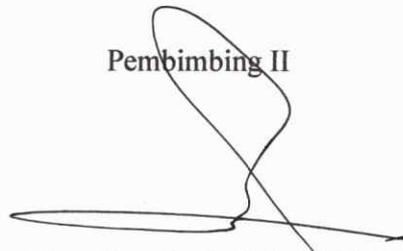
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



**Dr. Hj. Munifah, M.Pd**  
NIP. 19700412 199403 2 006

Pembimbing II



**Salma Sunaiyah, S.Ag. M.Pd**  
NIP. 19730709 200604 2 001

**PENGARUH SUPERVISI KEPALA SEKOLAH TERHADAP  
KINERJA GURU DI UPTD SMPN NEGERI 1 TANJUNGANOM  
KABUPATEN NGANJUK**

**QURROTUL 'AINI**

NIM : 9321.122.10

Telah diujikan di Depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri

Kediri pada Tanggal 18 Juli 2014

Tim Penguji

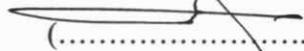
1. Penguji Utama  
Prof. Dr. H. Nur Ahid, M. Ag  
NIP. 19620209 199603 1 001

  
(.....)

2. Penguji I  
Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 19700412 199403 2 006

  
(.....)

3. Penguji II  
Salma Sunaiyah, S.Ag. M.Pd  
NIP. 19730709 200604 2 001

  
(.....)

Kediri, 14 Agustus 2014

KEMENTERIAN AGAMA  
STAIN KEDIRI  
  
  
**Dr. Nur Chamid, M.M**  
19680714 199703 1 002

MOTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَاعِيَّتِهِ

**Setiap orang adalah pemimpin dan setiap pemimpin akan di mintai (pertanggung jawaban) yang di pimpinnya.**

## **PERSEMBAHAN**

**Alhamdulillah.....**

**Rasa syukur yang tiada batas kepada Mu Illahi Robby yang  
senantiasamemberi daya kekuatan lahir dan batin  
Sholawat serta salam kepadamu pahlawan agamaku  
Muhammad SAW yang kunantikan syafaatmu kelak.**

**Skripsi ini ananda persemabahkan untuk:**

- ❖ **Bapak ku (Usman Gumantri) dan ibu ku (Anjarwati) yang telah  
mencurahkan kasih sayangnya dalam mendidik, membimbing,  
melindungi & memotivasi sampai akhirnya ananda dapat  
menyelesaikan studi ini & selalu beerharap ananda dapat tersenyum  
dihari ini dan di hari kelak, terimakasih tak terhingga, semoga amal  
keduanya dibalas dengan kebaikan yang tiada batas dan  
menjadikannya sebagai ahli syurga.....Aaaamieeen.....**
- ❖ **Untuk adik-adikku tercinta (Isna Qurrota A'yuni & Tsalis Ainun Nisa)  
dan nenekku (Badrusyamsiyah) yang senantiasa memberikan  
semangat, dukungan dan kesabaran menghadapiku selama ini.  
Serta mengisi hari-hari dengan penuh warna.**
- ❖ **Dosen pembimbingku : Ibu Hj. Munifah & Ibu Salma Sunaiyah yang  
telah sabar mengarahkan & membimbing dalam menyelesaikan  
skripsi ini . semoga Allah selalu melindungi beliau.....Amieeen.....**
  - ❖ **Sahabat-sahabat terbaikku**  
**Kalian banyak memberi semangat kepadaku disaat aku malah  
kalian tak henti-hentinya untuk mengajak dan selalu  
mendampingiku selama ini. Terima kasih dan semoga kita semua  
selalu berada pada jalan kesuksesan.....Aaamieeen.....**

## ABSTRAK

QURROTUL 'AINI, Dosen Pembimbing Drs.Hj Munifah, M.Ag, dan Salma Sunaiyah, S.Ag. M.Pd.:Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru. Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri, Jurusan Tarbiyah, Program Studi Pendidikan Agama Islam, 2014.

**Kata Kunci:** supervisi, kepala sekolah, kinerja, guru

Keberhasilan suatu sekolah pada hakikatnya terletak pada efisiensi dan efektifitas seorang kepala sekolah. Sedangkan sekolah sebagai lembaga pendidikan bertugas menyelenggarakan proses pendidikan dan proses belajar mengajar dalam usaha untuk mencerdaskan kehidupan bangsa. Kepala sekolah diharapkan menjadi pemimpin dan inovator di sekolah, maka dari itu kepemimpinannya kepala sekolah adalah kunci keberhasilan sekolah. Dalam proses pendidikan, didalamnya terdapat aktivitas guru mengajar, peran serta siswa dalam belajar, sistem pengelolaan administrasi, serta mekanisme kepemimpinan kepala sekolah yang perlu dioptimalkan fungsinya agar kualitas pendidikan dapat ditingkatkan.

Salah satu faktor yang menjadi tolak ukur keberhasilan suatu sekolah adalah kinerja guru. Kinerja guru memperlancar kesuksesan suatu organisasi, maka dipandang penting untuk mengukur karakteristik tenaga kerjanya. Salah satu yang dapat mempengaruhi kinerja guru adalah supervisi yang diberikan oleh kepala sekolah. Dengan adanya pelayanan-pelayanan supervisi maka diharapkan kinerja guru dapat meningkat atau lebih baik. kepala sekolah sebagai supervisor, mempunyai salah satu tugasnya yaitu memberi supervisi kepada guru-guru. Untuk itu penelitian ini dilakukan untuk mencari pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap kinerja guru, bagaimana supervisi kepala sekolah, bagaimana kinerja guru, dan bagaimana pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap kinerja guru.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, dengan populasi seluruh guru yang berjumlah 69 guru instrumen dan metode yang digunakan adalah angket dan dokumentasi teknik analisis data yang digunakan adalah analisis korelasi non parametrik dengan menggunakan analisis Spearman Rank.

Hasil yang didapat dari penelitian yaitu supervisi kepala sekolah bernilai kurang yaitu dengan nilai rata-rata 39,20. Kinerja guru bernilai kurang dengan nilai rata-rata 77,49. Tidak terdapat pengaruh antara supervisi kepala sekolah (X) terhadap kinerja guru (variabel Y) sebesar  $\rho_{hitung}$  (-0,129) adalah lebih kecil dari  $\rho_{tabel}$  baik untuk kesalahan 5% : 0,244 maupun taraf kesalahan 1%: 0,317. Dan dapat disimpulkan bahwa tidak ada korelasi yang signifikan antara supervisi kepala sekolah dengan kinerja guru. Ini berarti  $H_0$  diterima dan  $H_a$  ditolak.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohiim*

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT atas rahmat taufik dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul, “Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di UPTD SMPN 1 Tanjunganom Kabupaten Nganjuk”. Semoga shalawat serta salam senantiasa dilimpahkan kepada junjungan kita Rasulullah SAW sekeluarga dan sahabatnya.

Dalam penelitia skripsi ini tentu banyak sekali rintangan dan hambatan yang peneliti alami, namun dengan keteguhan dan semangat serta motivasi dari berbagai pihak, maka penelitian skripsi ini bisa berhasil penulis selesaikan. Karena itu tak lupa penulis ucapkan terima kasih kepada bapak/ ibu dosen beserta seluruh pihak akademik yang telah memberikan waktu diantara waktu kesibukannya.

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada yang terhormat;

1. Ibu Munifah dan Salma Sunaiyah selaku pembimbing yang telah mengarahkan, membimbing dan memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Nur Chamid, M.M. selaku Ketua STAIN Kediri
3. Bapak Dr. Muhammad Abdullah, M.Ag. selaku Ketua Jurusan Tarbiyah.

4. Bapak Wahidul Anam, M. Ag. Selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam
5. Seluru dosen dan karyawan-karyawati STAIN khususnya Jurusan Tarbiyah atas bimbingan dan pelayanan ilmiyahnya.
6. Bapak Sujono, S.Pd, M.Si, selaku Kepala SMPN 1 Tanjunganom
7. Bapak Gudiono, S.Pd,M.Si, selaku wakil Kepala SMPN 1 Tanjunganom.
8. Bapak, ibu dan adik-adikku tersayang yang selalu mendorong dan memberikan doa untuk kelancaran skripsi ini.
9. Teman- teman PAI Angkatan 2010, dan teman-teman yang tidak bisa penulis sebutkan semua.
10. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu proses pembuatan skripsi ini.

Dengan keterbatasan yang sangat disadari bahwa skripsi ini jauh dari kesempurnaan, maka apabila ada kesalahan dan kekhilafan ini semua karena penulis sebagai manusia biasa yang tak luput dari kesalahan. Oleh sebab itu penulis berharap kritik dan saran dari pembaca, sehingga penulisan ini bisa sempurna dan berguna bagi penulis khususnya dan pembaca, Bangsa, Negara dan Agama.

Kediri, 14 Agustus 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
NOTA KONSULTAN .....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	iv
LEMBAR PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6

D. Kegunaan Penelitian .....	7
E. Hipotesis Penelitian .....	8
F. Ruang Lingkup Pembahasan .....	9
G. Penegasan Istilah .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>12</b>
<b>A. Supervisi Kepala Sekolah</b>	
1. Pengertian Supervisi .....	12
2. Tujuan Supervisi .....	
3. Fungsi Supervisi .....	
4. Tugas Supervisi .....	
5. Prinsip Supervisi .....	
6. Pengembangan Model Supervisi .....	
7. Teknik Supervisi .....	14
<b>B. Kinerja Guru</b>	
1. Pengertian Kinerja Guru .....	16
2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	17
3. Pengukuran Kinerja .....	19
<b>C. Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru</b>	
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
<b>A. Rancangan dan Jenis Penelitian .....</b>	<b>42</b>
<b>B. Populasi.....</b>	<b>42</b>
<b>C. Instrumen Penelitian .....</b>	
<b>D. Pengumpulan Data .....</b>	

E. Analisis Data .....	47
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	54
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	
1. Letak Geografis UPTD SMPN 1 Tanjunganom .....	
2. Visi dan Misi UPTD SMPN 1 Tanjunganom .....	
3. Sejarah Singkat Berdirinya UPTD SMPN 1 Tanjunganom .....	
4. Sarana dan Prasarana UPTD SMPN 1 Tanjunganom .....	54
5. Struktur Organisasi UPTD SMPN 1 Tanjunganom .....	61
6. Keadaan Guru UPTD SMPN 1 Tanjunganom .....	62
B. Deskripsi Data .....	66
1. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	66
2. Pengujian Normalitas Data .....	70
C. Pengujian Hipotesis .....	72
BAB V PEMBAHASAN .....	78
BAB VI PENUTUP .....	82
A. Kesimpulan .....	82
B. Saran .....	83

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1	<i>Blue Print</i> Angket Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru
Tabel 2	Keadaan Siswa Kelas VIII MTs Al-Muttaqin
Table 3	Kegiatan Ekstra Kulikuler di MTs Al-Muttaqin
Tabel 4	Bangunan di MTs Al-Muttaqin
Table 5	Hasil Pengujian Validitas dan reabilitas Dengan SPSS Versi 21 Variabel Dorongan Orang Tua.
Table 6	<i>Blue Print</i> Angket Tingkat Pendidikan dan Dorongan Orang Tua Terhadap Prestasi Belajar Siswa Setelah Dikurangi Item Yang Tidak Valid
Tabel 7	Hasil Pengujian Normalitas Data Dorongan Orang Tua
Tabel 8	Hasil Pengujian Normalitas Data Prestasi Belajar Siswa
Tabel 9	Hasil Pengujian Antara Variabel Tingkat Pendidikan Orang Tua dan Variabel Prestasi Belajar Siswa
Tabel 10	Hasil Pengujian Antara Variabel Dorongan Orang Tua dan Variabel Prestasi Belajar Siswa
Tabel 11	Hasil Pengujian Antara Variabel Tingkat Pendidikan dan Variabel Dorongan Orang Tua Terhadap Variabel Prestasi Belajar Siswa.

## DAFTAR LAMPIRAN

- |             |   |
|-------------|---|
| Lampiran 1  | Data Hasil Angket Supervisi kepala Sekolah (X)                        |
| Lampiran 2  | Data Hasil Angket Kinerja Guru (Y)                                    |
| Lampiran 3  | Data Hasil Angket Supervisi Kepala Sekolah Setelah Uji Validitas      |
| Lampiran 4  | Data Hasil Angket kinerja Guru Setelah Uji Validitas                  |
| Lampiran 5  | Angket Supervisi Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru                 |
| Lampiran 6  | Data Hasil Pengujian Validitas Variabel Supervisi Kepala Sekolah (X). |
| Lampiran 7  | Data Hasil Pengujian Validitas Variabel Kinerja Guru (Y).             |
| Lampiran 8  | Surat Izin Penelitian dari STAIN                                      |
| Lampiran 9  | Surat Keterangan Penelitian dari SMPN 1 Tanjunganom                   |
| Lampiran 10 | Daftar Konsultasi   |
| Lampiran 11 | Daftar Riwayat Hidup  |