

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU
PENDIDIKAN DI MTs AL-MANAR PRAMBON NGANJUK**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



Oleh :

NUR SAHID
NIM : 9321.115.10

STAIN / IK / Prps.
No. Klas: <i>KS/PAI-14/230</i>
No Inv: <i>1921230</i>
Tanggal: <i>9-9-2015</i>
Sifat: <i>H/P/T/B.</i>

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI
2014**

UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU

PENDIDIKAN DI MTs AL-MANAR PRAMBON NGANJUK

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)**



Nur Sahid

NIM : 9321.115.10

**PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI)
JURUSAN : TARBIYAH**

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**

2015

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU
PENDIDIKAN DI MTs AL-MANAR PRAMBON NGANJUK**

**NUR SAHID
9321.115.10**

Disetujui oleh:

Pembimbing I



**Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP. 19630226 199303 1 001**

Pembimbing II



**Ahmad Taufiq, S.Ag, M. Si
NIP. 19710820 200604 1 002**

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 25 Januari 2015
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : NUR SAHIID
NIM : 9321.115.10
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTs AL-MANAR PRAMBON NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag
NIP. 19630226 199303 1 001

Pembimbing II



Ahmad Taufiq, S. Ag, M. Si
NIP. 19710820 200604 1 002

PEMBIMBING

Nomor : Kediri, 25 Januari 2015
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

Nama : NUR SAHID
NIM : 9321.115.10
Judul : UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM
MENGEMBANGKAN MUTU PENDIDIKAN DI
MTs AL-MANAR PRAMBON NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 8 Januari 2015, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag
NIP. 19630226 199303 1 001

Pembimbing II



Ahmad Taufiq, S. Ag, M. Si
NIP. 19710820 200604 1 002

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENGEMBANGKAN MUTU
PENDIDIKAN DI MTs AL-MANAR PRAMBON NGANJUK**

NUR SAHID

9321.115.10

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Kediri Pada Tanggal 8 Januari 2015

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. H. Ali Anwar, M. Ag
NIP. 19640503 199603 1 001
2. Penguji I
Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag
NIP. 19630226 199303 1 001
3. Penguji II
Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si
NIP. 19710820 200604 1 002

()
()
()

Kediri, 19 Januari 2015

Ketua STAIN Kediri


Dr. Nur Chamid, MM.
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

إعرف بنا فإننا نلنا المنح

Pemimpin itu harus selalu konsisten untuk jujur,
menyampaikan, kreatif (cerdas), dan dapat dapat
dipercaya, seperti dhomir " NA" diatas.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, syukurku tiada terbatas pada-Mu Illahi Robbi. Diri ini tiada daya tanpa tanpa kekuatan dari-Mu. Sholawat dan salamku pada-Mu. Kepada suri tauladanku Nabi Muhammad SAW, kuharap syafa'atmu di penghujung hari nanti

Skripsi ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku yang dengan ikhlas dan penuh cinta kasih selalu berkorban demi ananda tersenyum kini hingga kelak. Semoga semua kasih sayang dan cinta Bapak dan Ibu terganti dengan kasih sayang Allah SWT.
2. Kepada para kiyai saya yang selalu menuntunku dalam kebaikan
3. Kepada kekasih saya Ismiul Amawiyah yang selalu memberi saya semangat dalam belajar
4. Kepada kakakku tersayang Sholikhah dan adikku tersayang Susanti. Senyum kalian memberiku kekuatan lebih. Semua jasa dan perhatian kalian selalu kukenang di lubuk hati yang paling dalam, yang tak pernah bosan menyemangati dalam keadaan payahku untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Dosen pembimbing skripsi dan dosen mata kuliah yang penulis ikuti
6. Kepada semua sahabat-sahabatku di STAIN Kediri yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, semoga Allah SWT memberikan balasan kebaikan bagi kalian semua. Amiin..

ABSTRAKSI

NUR SAHID, Dosen pembimbing Dr.H. Syamsul Huda, M. Ag dan Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si.:upaya kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidika di MTs AL-Manar Prambon Nganjuk, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2014.

Kata kunci: upaya kepala madrasah, mengembangkan mutu pendidikan.

Faktor penting yang besar pengaruhnya terhadap mutu pendidikan adalah kepala sekolah sebagai pemimpin pendidikan. Kepala sekolah merupakan pemimpin tunggal di sekolah yang mempunyai tanggung jawab untuk mengajar dan mempengaruhi semua pihak yang terlibat dalam kegiatan pendidikan di sekolah untuk bekerja sama dalam mencapai tujuan sekolah. Kepemimpinan kepala madrasah memegang peranan penting dalam perkembangan madrasah. Jiwa kepemimpinan kepala madrasah di pertaruhkan dalam proses pembinaan para guru, pegawai tata usaha, dan pegawai madrasah lainnya. Sebagai pemimpin, ia harus mengetahui, mengerti dan memahami semua hal yang berkaitan dengan administrasi madrasah. Dalam hal ini fokus penelitiannya adalah: 1) Upaya yang dilakukan kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidikan di MTs AL-MANAR Gropol Prambon Nganjuk? 2) Faktor apa saja yang menunjang dan menghambat upaya kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidikan MTs AL - Manar Gropol Prambon Nganjuk?.

Jenis penelitian dalam skripsi ini adalah menggunakan pendekatan kualitatif dengan rancangan penelitian studi kasus. Jenis data dalam penelitian ini dibagi menjadi dua yaitu data tertulis dan data yang tidak tertulis. Seluruh data diperoleh dari observasi, wawancara dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan cara menelaah seluruh data yang ada, reduksi data, pengecekan keabsahan data, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Dari penelitian yang telah dilaksanakan diperoleh hasil penelitian yaitu, 1)Upaya kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidikan, semua kegiatannya adalah Penyaringan guru ketika ada guru yang daftar, memberikan contoh yang baik kepada guru, mengingatkan ketika ada guru yang salah, berkeliling melihat kelas yang kosong, mengecek RPP, mengatur siswa, pemilihan pendidik yang ideal untuk di tunjuk jadi waka diantaranya waka sarana prasarana, waka kurikulum, waka kesiswaan, waka humas

2) Faktor penunjang upaya kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidikan adalah: Sarana prasarana, Potensi kepala madrasah, harapan terhadap kualitas pendidik.

Faktor penghambat upaya kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidikan adalah: Tidak ada kekompakan antar guru, Kurangnya dana untuk memberikan fasilitas siswa

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan taufik, hidayah, dan inayah-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "upaya kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidikan di MTs AL-Manar prambon nganjuk" dan penulis berharap semoga Allah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis baik di dunia maupun akhirat.

Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW yang telah memberikan petunjuk kepada jalan yang diridhai oleh Allah dengan ajaran yang dibawanya, yaitu agama Islam

Untuk mewujudkan skripsi ini banyak sekali pihak-pihak yang memberikan bantuan kepada penulis, sehingga meskipun mengalami banyak kesulitan, penulis dapat menyelesaikannya. Untuk itu, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Nur Chamid, MM. selaku Ketua STAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Ali Anwar, M. Ag selaku Ketua Jurusan Tarbiyah STAIN Kediri beserta Bapak dan Ibu Dosen beserta Staf Jurusan Tarbiyah Prodi Pendidikan Agama Islam STAIN Kediri.
3. Bapak Dr. H. Syamsul Huda, M. Ag dan Ahmad Taufiq, S.Ag, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu, mengarahkan, dan memberikan motivasi kepada penulis, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Bapak H. Matsaroni, M.Pd.I, selaku kepala MTs AL-Manar Prambon, Bapak Ahmad Khuza'i Faruk, S.Hum selaku waka kurikulum, Bapak Drs. Munawir selaku waka kesiswaan, Bapak H. Mahfudz selaku waka sarana

- prasarana, Bapak Mahmud Daroini, S.Pd.I selaku waka humas. Beserta staf TU MTs AL-Manar Prambon, yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
5. Ayah dan bundaku yang selalu tulus dan setia memberikan dukungan moril, spiritual, dan material selama penulis menyelesaikan studi.
 6. Teman-teman mahasiswa STAIN Kediri serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan penelitian selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 17 Oktober 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN	iii
NOTA DINAS	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAKSI	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks penelitian	1
B. Fokus penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Kegunaan penelitian.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Tinjauan Tentang Kepemimpinan Pendidikan.....	13
1. Pengertian kepemimpinan pendidikan.....	13
2. Indikator Kepemimpinan Kepala madrasah Efektif.....	15

3. Tugas Pemimpin	18
4. Kriteria seorang pemimpin	18
5. Persyaratan pemimpin	19
6. Fungsi pemimpin dan peran kepala madrasah	19
7. Pentingnya kepemimpinan kepala madrasah	30
8. Upaya kepala madrasah	31
B. Tinjauan tentang mutu	37
1. Pengertian tentang mutu pendidikan	37
2. Hakikat Mutu Pendidikan	40
3. Komponen mutu	41
4. Indikator mutu pendidikan	51
5. Cara peningkatan mutu pendidikan	52
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	53
A. Pendekatan dan jenis penelitian	53
B. Kehadiran peneliti	55
C. Lokasi penelitian	56
D. Sumber data	64
E. Prosedur pengumpulan data	65
F. Teknik analisis data	67
G. Pengecekan keabsahan data	69
H. Tahap-tahap penelitian	70
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	70

A. Paparan data	72
1. Mengoptimalkan pendidik untuk lembaga tersebut.....	72
2. Pemilihan pendidik untuk di tunjuk jadi waka	77
B. Temuan penelitian	88
1. Upaya mengetahui usaha-usaha yang akan dilakukan kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidikan	88
2. Faktor Pendukung	89
3. Faktor Penghambat	89
BAB V PEMBAHASAN	88
A. Upaya mengetahui usaha-usaha yang dilakukan kepala madrasah dalam mengembangkan mutu pendidikan.....	90
B. Faktor Pendukung.....	95
C. Faktor Penghambat	97
BAB VI PENUTUP	99
A. Kesimpulan	99
B. Saran	100
DAFTAR PUSTAKA	102

DAFTAR TABEL

Tabel I	: Struktur organisasi MTs AL-Manar.....	59
Tabel II	: Data sarana dan prasarana Tahun Pelajaran 2013/2014	61
Tabel III	: Kondisi Tenaga Pendidik MTs AL-Manar	62
Tabel IV	: Keadaan Siswa MTs AL-Manar	64