

KOLEKSI REFERENSI

TIDAK DI PINJAMKAN

MILIK PERPUSTAKAAN
STAIN KEDIRI

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) NGANJUK**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)



Oleh :

DEWI SUSANTI
NIM : 9321.104.10

PROGRAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN : TARBIYAH

**SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI
(STAIN) KEDIRI**
2014

STAIN / IX / Prps.

No Klas : KS PA14 014
No Inv : 1421014
Tanggal : 22-09-2014
Sifat : (H)/P/T/B.

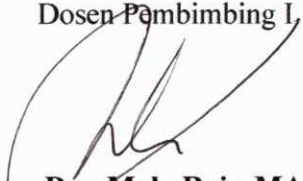
**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATAN
KOMPETENSI GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN)
NGANJUK**

DEWI SUSANTI

9321.104.10

Disetujui oleh :

Dosen Pembimbing I,



Drs. Moh. Rois, MA
NIP. 19590711 199203 1 002

Dosen Pembimbing II



Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd
NIP.19660811 199903 2 002

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 31 Mei 2014
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan skripsi
Kepada
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : DEWI SUSANTI
NIM : 9321.104.10
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI MAN
NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam
sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I


Drs. Moh. Rois, MA
NIP.19590711 199203 1 002

Dosen Pembimbing II


Dra. Fartika Ifrigia, M.Pd
NIP.19660811 199903 2 002

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 31 Mei 2014

Lamp : 4 Eksemplar)
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua
Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Kediri
di
Jl. Sunan Ampel 07 Nggronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini Saya kirimkan berkas skripsi Mahasiswa :


Nama : DEWI SUSANTI
NIM : 9321.104.10
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI GURU DI MAN
NGANJUK

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa tuntunan yang telah diberikan pada sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 21 Juni 2014, Kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak Ketua Kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Drs. Moh. Rois, MA
NIP. 19590711 199203 1 002

Dosen Pembimbing II



Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd
NIP. 19660811 199903 2 002

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATAN
KOMPETENSI GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN)
NGANJUK**

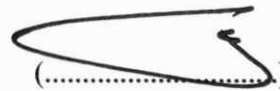
DEWI SUSANTI

9.321.104.10

Telah diajukan di depan Sidang Munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
Kediri pada tanggal 21 Juni 2014

Tim Penguji:

1. Penguji Utama
Wahidul Anam, M.Ag
NIP. 19740206 200312 1 003



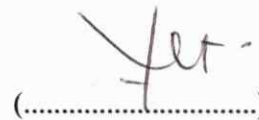
(.....)

2. Penguji I
Drs. Moh. Rois, MA
NIP. 19590711 199203 1 002



(.....)

3. Penguji II
Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd
NIP.19660811 199903 2 002



(.....)



Ketua STAIN Kediri

Dr. Nur Chamid, MM

NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

خُذِ الْعَفْوَ وَأْمُرْ بِالْعُرْفِ وَأَعْرِضْ عَنِ الْجَاهِلِينَ ﴿١٩٩﴾

*Jadilah engkau pema'af dan suruhlah orang mengerjakan yang ma'ruf,
serta berpalinglah dari pada orang-orang yang bodoh.¹*

¹ Qs. Al-A'raaf:199

PERSEMBAHAN

BISMILLAHIROHMANIRROHIM.....

Dengan teriring do'a dan rasa syukur skripsi ini penulis persembahkan
untuk:

Ayahanda Suparman yang telah membesarkan dan mendidik aku hingga
sekarang, selalu mensupport aku dan selalu merangkul aku dalam keadaan
apapun. Ku lantunkan do'a, rasa sayang dan rasa banggaku yang
mendalam kepada beliau yang telah menemani dan memberikan motivasi.

Ibundaku tersayang Kasanah yang telah turut membesarkan serta
memberikan bimbingan, rasa sayangnya, semua usahanya yang
senantiasa selalu dan selalu mendo'akanku tanpa batas, pengorbananmu
tanpa balas jasa dan terima kasih buat semuanya.....

Saudaraku tercinta kakak-kakakku yang tak letihnya selalu mensupport
aku, terima kasih atas do'a dan usahanya.....

Teman terdekatku yang selalu setia mendukung aku, memberikan motivasi,
dan selalu memberikan warna di hidupku, semoga Allah selalu memberikan
yang terbaik bagi kita saat ini, esok, dan seterusnya.....

Teman-temanku di P. Avissina yang selalu memberikan kebahagiaan, canda
tawa, dan motivasi, yang takkan terlupakan. Dan teman-temanku lainnya
yang tak bisa ku sebutin satu persatu, terima kasih atas
semuanyaa.....ma'annajah 😊😊

Pembimbing yang selalu memberikan saran dan motivasinya, serta seluruh
keluarga besar STAIN Kediri.

ABSTRAK

DEWI SUSANTI. Dosen pembimbing Drs. Moh. Rois, MA dan Dra. Fartika Ifriqia, M.Pd, Kepemimpinan Kepala sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2014.

Kata kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kompetensi Guru

Maju mundurnya suatu lembaga pendidikan sangat berpengaruh pada sosok pemimpin. Pada dasarnya pendidikan terdiri dari beberapa komponen yang saling berpengaruh dan berkaitan antara yang satu dengan yang lainnya. Dengan adanya komponen kepala sekolah dan guru yang sangat berperan penting untuk kemajuan pendidikan, maka penulis tertarik untuk mendalami tentang kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru, dengan fokus penelitian: 1) Bagaimana upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru di Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk?, 2) Apa faktor pendukung usaha kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru di Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk?, 3) Apa faktor penghambat usaha kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru di Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk?.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu suatu prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa ucapan atau tulisan dan perilaku yang dapat diamati dari subjek itu sendiri. Data diperoleh melalui wawancara, observasi dan dokumentasi dilanjutkan dengan analisis data dengan cara menelaah seluruh data yang telah diperoleh dengan cara reduksi data, display data dan penarikan kesimpulan. Tahap terakhir adalah pengecekan keabsahan data dengan menggunakan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan, dan triangulasi guna memperoleh data dalam penelitian yang sesuai dengan kenyataan.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan, bahwa 1) Upaya kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru di Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk antara lain yaitu: dengan memberikan pembinaan kepada guru yang berupa arahan, aktif dalam MGMP, melakukan pelatihan-pelatihan. 2) Faktor yang mendukung usaha kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru di Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk antara lain yaitu: SDM guru dan komitmen tinggi yang dimiliki oleh para guru, lingkungan yang mendukung, serta sarana dan prasarana yang menunjang. 3) Faktor penghambat usaha kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru di Madrasah Aliyah Negeri Nganjuk antara lain yaitu: pribadi masing-masing guru yang berbeda terkait faktor dari dalam, dan masalah dana terkait faktor dari luar, serta kurikulum yang sering berubah-ubah yang secara tidak langsung berpengaruh pada peningkatan kompetensi guru.

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Tiada kata yang pantas diucapkan selain ucapan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk”, disusun sebagai kelengkapan guna memenuhi sebagian syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd.I)

Penyusun menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat berhasil dengan baik tanpa adanya bantuan dan uluran tangan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penyusun haturkan ucapan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Drs. Moh. Rois, MA dan Dra. Fartika Ifriqia, ~~M.Pd~~ selaku pembimbing yang telah mengarahkan, membimbing dan memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Nur Chamid, MM selaku Ketua STAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Mukhammad Abdulloh, M.Ag selaku Ketua Jurusan Tarbiyah.

4. Bapak Wahidul Anam, M.Ag selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam.
5. Seluruh dosen dan staf karyawan STAIN Kediri khususnya Jurusan Tarbiyah atas bimbingan dan pelayanan ilmiahnya.
6. Bapak Drs. Moh. Harisuddin, M.Ag. selaku kepala MAN Nganjuk.
7. Bapak dan Ibu, orang-orang terdekat dan teman-teman yang selalu mendorong dan memberikan doa untuk kelancaran skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu yang telah membantu proses pembuatan skripsi ini.

Akhirnya semoga Allah SWT memberikan imbalan yang berlipat ganda dan meridhoi semua amal baik yang telah diberikan.

Penyusun menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan dan kekeliruan. Oleh karena itu, sumbangan, saran, dan kritik yang membangun sangat penyusun nantikan dengan harapan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semuanya. Amin..

Kediri, 9 Mei 2014

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA KONSULTAN.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAKSI.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian	8
BAB II : LANDASAN TEORI.....	10
A. Tinjauan Tentang Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	10
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	10
2. Syarat-syarat Kepala Sekolah.....	11
3. Tugas Kepala Sekolah	14

4. Gaya dan Karakteristik Kepemimpinan.....	21
B. Tinjauan tentang kompetensi guru.....	25
1. Pengertian Kompetensi Guru	25
2. Karakteristik Kompetensi Guru.....	26
3. Jenis –jenis Komptensi	28
4. Ciri-Ciri Kompetensi Guru yang Baik.....	33
5. Upaya Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kompetensi Guru	35
C. Hasil Penelitian Yang Relevan	42
BAB III : METODE PENELITIAN	43
A. Pendekatan dan jenis penelian.....	43
B. Kehadiran peneliti.....	45
C. Lokasi penelitian.....	46
D. Data dan sumber data.....	55
E. Pengunpulan data.....	56
F. Analisis data.....	59
G. Pengecekan keabsahan data	60
H. Tahap-tahap penelitian.....	61
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN DATA	63
A. Paparan data	63
1. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk	63
2. Faktor Pendukung Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk.....	76

3. Faktor Penghambat Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk	80
B. Temuan data	82
1. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk	83
2. Faktor Pendukung Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk	84
3. Faktor Penghambat Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk	84
BAB V : PEMBAHASAN	85
1. Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk	85
2. Faktor Pendukung Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk	93
3. Faktor Penghambat Upaya Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kompetensi Guru di MAN Nganjuk	98
BAB VI : PENUTUP	100
A. Kesimpulan	100
B. Saran	101
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur organisasi MAN Nganjuk	51
--------------------------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Periode kepemimpinan kepala sekolah MAN Nganjuk	49
Tabel 3.2 Keadaan guru MAN Nganjuk	52
Tabel 3.3 Keadaan pegawai MAN Nganjuk	52
Tabel 3.4 Keadaan siswa MAN Nganjuk	53
Tabel 3.5 Sarana ruang kelas MAN Nganjuk	53
Tabel 3.6 Data ruang MAN Nganjuk	54
Tabel 3.7 Data tanah MAN Nganjuk	55

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran i : Pedoman Wawancara
- Lampiran ii : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran iii : Pedoman Observasi
- Lampiran iv : Surat Izin Penelitian Dari Stain Kediri
- Lampiran v : Surat Keterangan Bukti Penelitian Dari MAN Nganjuk
- Lampiran vi : Daftar Konsultasi Penyelesaian Skripsi
- Lampiran vii : Daftar Riwayat Hidup