

**PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH
DALAM MEMBINA PENGEMBANGAN PROFESIONALISME GURU
MTsN KANIGORO KRAS KAB. KEDIRI**

Skripsi

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dan Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan Agama (S. Pd.I)



Disusun oleh :
ASFI PRASTIWI
NIM: 9321.027.13

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
JURUSAN TARBIYAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN)
KEDIRI
2017**

Halaman Persetujuan

PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH
DALAM MEMBINA PENGEMBANGAN PROFESIONALISME GURU MTsN
KANIGORO KRAS KAB. KEDIRI

ASFI PRASTIWI

NIM: 9321.089.13

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Iwan Marwan, M. Hum
NIP: 19770107 200912 1 001

Drs. H. Abd. Manan Zakaria, MM
NIP: 19570308 198103 1 003

NOTA DINAS

Nomor :
Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 9 Juni 2017

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : ASFI PRASTIWI

Nim : 9321.089.13

Judul : PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK
KEPALA SEKOLAH DALAM MEMBINA
PENGEMBANGAN PROFESIONALISME GURU
MTsN KANIGORO KRAS KAB. KEDIRI

Sudah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian
akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalam'ualaikum Wr.Wb

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dr. Iwan Marwan, M. Hum
NIP: 19770107 200912 1 001

Drs. H. Abd. Manan Zakaria, MM
NIP: 19570308 198103 1 003

Halaman Pengesahan

PELAKSANAAN SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH
DALAM MEMBINA PENGEMBANGAN PROFESIONALISME GURU MTsN
KANIGORO KRAS KAB. KEDIRI

ASFİ PRASTIWI
NIM: 9.321.089.13

Telah Diujikan Didepan Sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri
(STAIN) Kediri pada tanggal 19 Juni 2017

Tim penguji:

1. Penguji Utama

Dwi Setianingsih, M. Pd.I ()
NIP: 19721222 199903 2 004

2. Penguji I

Dr. Iwan Marwan, M. Hum ()
NIP: 19770107 200912 1 001

3. Penguji II

Drs. H. Abd. Manan Zakaria, MM ()
NIP: 19570308 198103 1 003

Kediri, 31 juni 2017
Ketua STAIN Kediri

Drs. Nur Chamid, MM
NIP. 196807141997031002

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (سورة الإنشراح : ٥)

“Karena Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”.

(Q.S Al Insyirah: 5)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Robbil Alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala nikmat dan rahmat yang diberikan. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dengan segenap rasa cinta dan sayang kupersembahkan karya sederhanaku ini untuk:

1. Kepada Ibunda tercinta Sulianingsih yang telah mendidik ananda dengan kesabaran dan penuh kasih sayang, ayahanda Mohammad Hani yang selalu mengajarkan makna perjuangan.
2. Adikku Putra Aldino Rizky serta kakak-kakakku Uswatun Hasanah dan Ayi Sisma Roisudin yang telah memberiku semangat dan dukungan.
3. Seluruh keluarga besarku yang telah memberi dukungan serta perhatian kepadaku.
4. Para dosen STAIN Kediri, khususnya bapak Dr. Iwan Marwan, M. Hum dan bapak Drs. H. Abd. Manan Zakaria, MM yang selalu memberiku bimbingan hingga terselesainya skripsi ini serta dosen waliku ibu Ninik Zuroidah, M.Si
5. Ibu Mambaul Jazilah M. Ag selaku kepala sekolah MTsN Kanigoro Kras Kediri beserta guru-guru yang telah memberi bantuan besar terhadap proses penelitian.
6. Bapak Muhammad Nurrudin selaku kepala sekolah MI Al Irsyad Al Islamiyyah Kota Kediri yang telah membimbing dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi.

7. Bapak Purwanto selaku pegawai perpustakaan PAI STAIN Kediri yang memberikan dukungan dan membantu dalam mencari literatur.
8. Teman-teman seperjuangan PAI C 2013 yang selalu kompak serta berbagi canda tawa dalam pengalaman berharga kepadaku, semoga kita tetap menjadi satu.
9. Sahabat-sahabatku Ana Mardiana, Fatkhur Rizqy Dhiya' Udin, M. Yusuf Febrianto, Ibnu Aziz, Fitrotun Na'imah, Deby Pradana, serta sahabatku yang lain yang tak bisa ku sebutkan satu persatu.
10. Sahabat, Jurusan Pendidikan Agama Islam angkatan 2013 STAIN Kediri maupun sahabat-sahabat dari Universitas lain yang selalu menemani dalam mengerjakan studi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
11. Almamaterku STAIN Kediri tempatku menyelesaikan study.

ABSTRAK

ASFI PRASTIWI, Dosen Pembimbing Dr. Iwan Marwan, M. Hum dan Drs. H. Abd. Manan Zakaria, MM Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam Membina Pengembangan Profesionalisme Guru MTsN Kanigoro Kras Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah STAIN Kediri, 2017.

Kata Kunci: Supervisi Akademik, Membina Profesionalisme Guru

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh suatu fenomena bahwa MTsN Kanigoro Kras merupakan salah satu madrasah yang unggul di Kabupaten Kediri, baik dari segi peningkatan kuantitas dan kualitas siswa maupun dari kualitas gurunya. Hal lain yang membuat penulis tertarik untuk mengambil lokasi penelitian di MTsN Kanigoro Kras dikarenakan madrasah ini telah menjadi madrasah yang unggul dan telah meraih prestasi ADI WIYATA.

Kepala sekolah adalah seorang pemimpin yang memegang peranan penting dalam perkembangan sekolah, maka seorang kepala sekolah dituntut untuk selalu berusaha mengembangkan mutu pendidikan yang ada. Untuk itu perlu adanya upaya yang nyata dari kepala sekolah dalam mengembangkan mutu pendidikan di sekolah. Dalam penelitian ini akan mengangkat sebuah tema dengan judul pelaksanaan supervisi akademik kepala sekolah dalam membina pengembangan profesionalisme guru di MTsN Kanigoro Kras Kediri. Adapun fokus yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah: Bagaimanakah pelaksanaan supervisi akademik kepala sekolah di MTsN Kras Kanigoro? Dan apakah faktor yang mendukung dan menghambat dalam pelaksanaan supervisi akademik di MTsN Kanigoro Kras? Selanjutnya fokus penelitian tersebut dijabarkan dalam beberapa butir sub fokus yang mencakup kegiatan (1) pelaksanaan supervisi akademik kepala sekolah (2) model pembinaan profesionalisme guru, (3) faktor yang mendukung dan menghambat dalam membina pengembangan profesionalisme guru.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan pendekatan kualitatif yang menghasilkan data deskriptif. Kehadiran peneliti di lapangan sangat penting, karena sebagai pengumpul data dengan lokasi penelitian di MTsN Kanigoro Kras. Prosedur pengumpulan data, yaitu dengan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan sumber data yaitu kepala sekolah, waka kurikulum dan guru. Adapun analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, paparan data, dan penarikan kesimpulan.

Dalam penelitian ini dihasilkan dua temuan, yaitu: 1) pelaksanaan supervisi akademik meliputi (a) rapat guru (b) workshop (c) seminar (d) kunjungan kelas (e) percakapan pribadi (f) studi kelompok antar guru. 2) model supervisi akademik kepala sekolah dalam mengembangkan profesionalisme guru di MTsN Kanigoro Kras: (a) pembinaan kecakapan kerja guru (b) pembinaan keilmuan guru (c) pembinaan kode etik guru. 3) faktor pendukung dan penghambat dalam pengembangan profesionalisme guru (a) faktor pendukung antara lain : 1. guru yang linier dengan ijazahnya, 2. Adanya bantuan operasional dari pemerintah dan swadaya masyarakat sekitar (b) faktor penghambat antara lain : 1. guru yang tidak linier dengan ijazahnya, 2. administrasi guru yang terlalu banyak.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan tentang pelaksanaan supervisi akademik kepala sekolah dalam membina pengembangan profesionalisme guru MTsN Kanigoro Kras Kab. Kediri. Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulisan dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Iwan Marwan, M. HUM dan Drs. H. Abd. Manan Zakaria, MM. Selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan dengan penuh keikhlasan sehingga penyusunan skripsi bisa terselesaikan.
2. Ketua STAIN, Ketua Jurusan Tarbiyah, dan Ketua Prodi PAI STAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
3. Mamba'ul Jazilah M. Ag selaku kepala sekolah MtsN Kanigoro Kras Kediri yang telah membantu kelancaran selama penelitian.
4. Kedua orang tua ayah ibu dan adik yang telah menemani dengan tabah, setia serta penuh pengertian selama penulis menyelesaikan studi.
5. Kepada yang terkasih, sahabat-sahabati, dan teman-teman seperjuangan STAIN KEDIRI dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, yang telah member dukungan sehingga penulis selesai studi.

6. Bapak Muhammad Nurrudin selaku kepala sekolah MI Al Irsyad Al Islamiyyah Kota Kediri yang telah membimbing dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi.
7. Bapak Purwanto selaku pegawai perpustakaan PAI STAIN Kediri yang memberikan dukungan dan membantu dalam mencari literatur.
8. Teman-teman seperjuangan PAI C 2013 yang selalu kompak serta berbagi canda tawa dalam pengalaman berharga kepadaku, semoga kita tetap menjadi satu.
9. Sahabat-sahabatku Ana Mardiana, Fatkhur Rizqy Dhiya' Udin, M. Yusuf Febrianto, Ibnu Aziz, Fitrotun Na'imah, Deby Pradana, serta sahabatku yang lain yang tak bisa ku sebutkan satu persatu.
10. Sahabat, Jurusan Pendidikan Agama Islam angkatan 2013 STAIN Kediri maupun sahabat-sahabat dari Universitas lain yang selalu menemani dalam mengerjakan studi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
11. Almamaterku STAIN Kediri tempatku menyelesaikan study.

Kediri, 7 Juni 2017

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSRTAK.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Hipotesis Penelitian	7
BAB II: KAJIAN TEORI.....	10
A. Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	10
1. Pengertian Supervisi.....	10
2. Tujuan Supervisi	11
3. Supervisi Akademik	12
4. Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	13

5. Kompetensi Kepala Sekolah	14
6. Tehnik-tehnik Supervisi Pendidikan	15
7. Hakikat Profesionalisme guru	20
B. Faktor Pendukung dan Penghambat yang Mempengaruhi Supervisi	21
1. Faktor pendukung.....	21
2. Faktor penghambat.....	25
BAB III: METODE PENELITIAN	26
A. Jenis Penelitian.....	26
B. Kehadiran Peneliti	27
C. Lokasi Penelitian	28
D. Data dan Sumber Data.....	28
E. Metode Pengumpulan Data	28
F. Metode Analisis Data	30
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	31
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	32
BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	33
A. Paparan Data	33
1. Gambaran Umum Objek Penelitian	33
a) Letak Geografis	33
b) Sejarah Singkat.....	34
c) Periode Kepemimpinan	38
d) Visi dan Misi	39

2. Pelaksanaan Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam Membina Pengembangan Profesionalisme guru	40
3 Faktor Pendukung dan Penghambat	50
B. Temuan Penelitian.....	52
BAB V : PEMBAHASAN	55
BAB VI : PENUTUP	63
A. Kesimpulan.....	63
B. Saran.....	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN.....	I
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	IXVII

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Pedoman Observasi
- Lampiran III : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran IV : Daftar Informan
- Lampiran V : Daftar Konsultasin Penyelesaian Skripsi
- Lampiran VI : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran VII : Surat Keterangan dari MTsN Kanigoro Kras Kab. Kediri
- Lampiran VIII : Daftar Riwayat Hidup