MANAJEMEN PENGEMBANGAN EKSTRAKULIKULER DALAM MEWUJUDKAN VISI MISI SEKOLAH (STUDI KASUS PENGEMBANGAN EKSTRAKURIKULER BIDANG NON AKADEMIK DI SMANEGERI 7 KEDIRI)

Tesis

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister

Dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam

Oleh

DZIKROTUL MILLAH

924.002.16.005

PASCASARJANA

INSTITUT AGAM ISLAM (IAIN) KEDIRI

2019

NOTA KONSULTAN

Nomor : Kediri, 20 Juni 2019
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Tesis

Kepada
Yth. Bapak Ketua Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri
Assalamu'alaiku Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing penyususnan tesis mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : DZIKROTUL MILLAH
NIM : 924.002.16.005
Judul :MANAJEMEN PENGEMBANGAN EKSTRA KULIKULER DALAM MEWUJUDKAN VISI MISI SEKOLAH (STUDI KASUS PENGEMBANGAN EKSTRA KULIKULER BIDANG NON AKADEMIK DI SMA NEGERI 7 KEDIRI.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa tesis tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Dua (S-2)

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah tesisnya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalammu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I	Pembimbing II
Dr. Hj MUNIFAH, M.Pd	Dr. H SYAMSUL HUDA, M.Ag
19700412 199403 2 006	19630226199303 1 001

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul "MANAJEMEN PENGEMBANGAN EKSTRAKURIKULER DALAM MEWUJUDKAN VISI MISI SEKOLAH (STUDI KASUS PENGEMBANGAN ESKTRAKULIKULER BIDANG NON AKADEMIK DI SMA NEGERI 7 KEDIRI)" ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal

Tim Penguji :

1.	Dr. A.Halil Thahir, M.HI	(Ketua)	……..
2.	Dr Mukhammad Abdullah, M.Ag	(Penguji Utama)	……..
3.	Dr. Hj. Munifah, M.Pd	(Penguji)	……..
4.	Dr. H Syamsul Huda, M.Ag	(Penguji)	……..

Kediri, 21 Oktber 2019

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kediri,

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Dzikrotul Millah

NIM : 924.002.16.005

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Penelitian :Manajemen Pengembangan Ekstrakulikuler Dalam Mewujudkan Visi Misi Sekolah (Studi Kasus Pengembangan Esktrakurikuler Bidang Non Akademik Di Sma Negeri 7 Kediri)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 20 Juni 2019

Hormat Saya,

Dzikrotul Millah

HALAMAN MOTTO

Visi Tanpa Eksekusi Adalah Lamunan

Eksekusi Tanpa Visi Adalah Mimpi Buruk[1]

[1] Andi Yulis Sabbas

HALAMAN PERSEMBAHAN

Kupersembahkan tesis ini kepada

Sumber inspirasi dan semangatku

Ayah dan Ibuku Bapak Mohammad Sholeh dan Ibu Tutik Sa'adatut Daroini

Ayah dan Ibu Mertua Bapak Purwono Ibu Aris

Adik-Adiku Mohammad Jauhar Nahru, Mohammad Hasan Karbala, Muhammad Izzatul Haqi, dan Suami tercinta Mohammad Farid Efendy

Teman-teman Almamaterku Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana IAIN Kediri Angkatan 2016

dan untuk ta'dhim serta khidmahku pada segenap para ulama', kyai, dan guru-guruku

ABSTRAK

DZIKROTUL MILLAH, Dr. Hj Munifah, M.Pd dan Dr. H Syamsul Huda, M.Ag: Manajemen Ekstrakulikuler dalam mewujudkan Visi Misi Sekolah (Studi Kasus Ekstrakulikuler Non Akademik di SMA Negeri 7 Kediri, Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana, Institut Agama Islam Negeri Kediri, 2019.
Kata Kunci :Manajemen Ekstrakulikuler, Visi Misi.

Penelitian dalam tesis ini dilatar belakangi oleh pengembangan ekstrakurikulikuler di SMA Negeri 7 Kediri yang dalam beberapa tahun terakhir ini banyak meraih prestasi. Hal ini erat kaitanya dalam usaha mewujudkan visi misi sekolah. Lembaga pendidikan memerlukan manajemen yang mempunyai strategi pengembangan, agar dapat menwujudkan visi misi sekolah. Tujuan penelitian ini adalah: (1) Mengetahui perencanaan pengembanagan ekstrakulikuler non akademik dalam mewujudkan visi misi sekolah di SMA Negeri 7 Kediri; (2) Mengetahui pelaksanaan pengembanagan ekstrakulikuler non akademik dalam mewujudkan visi misi sekolah di SMA Negeri 7 Kediri; dan (3) Mengetahui evaluasi pengembanagan ekstrakulikuler non akademik dalam mewujudkan visi misi sekolah di SMA Negeri 7 Kediri.

Metode penelitian yang digunakan pada tesis ini Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, yaitu metode yang mendeskripsikan perilaku orang, tempat atau peristiwa tertentu secara rinci dan mendalam.Teknik analisis data menggunakan analisis data menggunakan model Miles dan Huberman meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Untuk memeriksa keabsahan data peneliti menggunakan kredibilitas melalui observasi yang dilakukan secara terus-menerus perpanjangan pengamatan, triangulasi (*triangulation*) sumber data,danpengecekanmengenaikecukupanreferensi.

Hasil penelitian di SMA Negeri 7 Kediri kegiatan ekstrakulikuler non akademik strategi perencanaannya adalah menggunakan assemen kebutuhan dan rekontruksi kebijakan, kedua hal tersebut adalah pijakan awal dalam mempersiapkan kegitan esktrakulikuler Dalam pelakasanaan pengembanagn ekstrakulikuler strategi yang digunakan adalah administrasi manajerial dan kerjasama, tanpa ada sistem yang mengatur melakasanaan kegitan ekstrakulikuler tidak berjalan dengan baik, maka diperlukan administrasi dan manajerial untuk mengatur pelakasanaan kegiatan ekstrakulikuler kerjasama mutlak dilakukan untuk mengembangkan kinerja program. Tahapan evaluasi dalam mengembanagn ekstrakulikuler ada tiga tahapan evaluasi rutin, evaluasi intern, evalusi ekstern dengan menggunakan strategi program *e-character* .

KATA PENGANTAR

Bismillaahi wal hamdu lillaahi wal khairu wasy syarru bi masyii 'atillaah

Alhamdulillah penulis haturkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat dan Salam semoga tetap tercurahkan kepada Baginda Agung Muhammad SAW yang kita harapkan syafaatnya di yaumul qiyamah kelak.

Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Direktur Pascasarjana IAIN Kediri Prof Dr. Nur Ahid, M.Ag beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis selesai studi.
2. Dr. Hj Munifah, M.Pd dan Dr. H Syamsul Huda, M.Ag selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
3. Segenap Keluarga Besar SMA Negeri 7 Kediri yang telah berkenan menerima peneliti dan memerikan informasi untuk penelitian di lembaga tersebut
4. Bapak Mohammad Sholeh, Ibu Tutik Sa'adatut Daroini, Adik Mohammad Jauhar Nahru, Mohammad Hasan Karbala, Mohammad Izzatul Haqi serta Suami tercinta Mohmmad Farid Efendy beserta keluarga besar penulis yang setiap saat memberikan dukungan moril, materiil, do'a yang tiada

hentinya serta selalu menjadi motivator istimewa dalam penyelesaian studi penulis.

5. Segenap keluarga besar Yayasan Pendidikan Islam Nurul Afkar dan MI Islamiyah yang senantiasa memberikan motivasi agar segera terselesaikannya tesis ini.
6. Segenap Rekan Rekanita PAC IPNU-IPPNU Kecamatan Mojoroto, PKPT IPNU-IPPNU STAIN Kediri dan PC IPNU- IPPNU Kota Kediri yang selalu menemani penulis dalam belajar, berjuang, dan bertaqwa serta selalu memotivasi penulis hingga tesis ini selesai.
7. Nurul Aini, Layli Nur Sayyida, Mar'atus Sholikhah dan segenap teman-teman seperjuangan yang senantiasa saling memotivasi untuk segera menyelesaikan thesis.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi penulis, serta siapapun yang membacanya. Amiin.

Kediri,10 Juni 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL……. i

NOTA KONSULTAN…….. ii

HALAMAN PENGESAHAN……. iii

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS ……. iv

HALAMAN MOTTO……. v

HALAMAN PERSEMBAHAN…… vi

ABSTRAK……. vii

KATA PENGANTAR……...……. viii

DAFTAR ISI…….. x

DAFTAR GAMBAR…… xvi

DAFTAR TABEL……... xvii

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang…….……... 1

B. Fokus Penelitian……... 10

C. Tujuan Penelitian……..……... 10

D. Kegunaan Penelitian……..……... 11

E. Penelitian Terdahulu…… 11

BAB II: KAJIAN TEORI

A. Manajemen Pengembangan Ekstrakulikler…….. 13

1. Pengertian manajemen pengembangan esktrakrikuler……. 13

2. Landasan fungsi dan tujuan kegiatan ekstrakulikuler……... 15

3. Prinsip kegiatan ekstrakurikuler……..... 19

4. Pengembangan manajemen ekstrakulikuler…….. 19

B. Visi Misi……...…..... 22

1. Pengertian visi misi sekolah……... 22

2. Visi Misi SMA Negeri 7 Kediri……..... 24

BAB III: METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian……... 28

B. Kehadiran Peneliti ……... 30

C. Lokasi Penelitian…….. 31

D. Sumber Data……. 32

E. Prosedur Pengumpulan Data…… 34

F. Teknik Analisis Data…… 36

G. Pengecekan Keabsahan Data…… 38

H. Tahap Penelitian……... 40

BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. PaparanData……. 42

1. Perencanaan Pengembangan kurikulum ekstrakulikuler di SMAN 7 KotaKediri…….. 42

a. Landasan Kegiatan Esktrakulikuler…….. 44

b. Tujuan Kegiartan Ekstrakulikuler di SMA Negeri 7 Kediri…… 46

c. Strategi pengembangan perencanaan kegitan ekstrakulikuler dalam mewujudkan visi misi sekolah…….. 48

2. Proses Pengorganisasian Pengembangan Kurikulum Ekstrakurikuler di SMAN 7 Kota Kediri…….. 52

a. Struktur Organisasi dan Pihak-pihak yang telibat dalam penyusunan perencanaan kegiatan Ekstrakulikuler…… 52

b. Penyusunan jadwal kegiatan ekstrakulikuler dan Program kerja…… 54

c. Pengorganisasian sarana prasarana……. 54

3. Implepentasi Pengembangan kurikulum ekstrakulikuler di SMAN 7 KotaKediri…….. 59

a. Pembagian Kegiatan Ekstrakulikuler Non Akademik…… 59

b. Pihak-Pihak yang Terlibat dalam Proses Implementasi Kegiatan Ekstrakulikuler…….. 63

c. Strategi Pengembangan Implementasi Kegitan Ekstrakulikuler…… 64

4. Evaluasi Pengembangan kurikulum ekstrakulikuler di SMAN 7 KotaKediri……... 67

a. Proses Evaluasi Kegiatan Ekstrakulikuler…… 68

b. Strategi pengembangan kegiatan ekstrakulikuler 72

B. Temuan Penelitian……..... 73

BAB V PEMBAHASAN

A. Perencanaan Pengembangan kurikulum ekstrakulikuler di SMAN 7 KotaKediri……. 79

B. Proses Pengorganisasian Ekstrakurikuler di SMAN 7 KotaKediri…… 84

B. Pelaksanaan Pengembangan kurikulum ekstrakulikuler di SMAN 7 KotaKediri…….. 85

C. Evaluasi Pengembangan kurikulum ekstrakulikuler di SMAN 7 KotaKediri……..... 92

BAB VI PENUTUP

A. Kesimpulan ……..... 94

B. Implikasi Penelitian ……..... 97

C. Saran…….. 99

DAFTAR PUSTAKA……..... 101

DAFTAR RIWAYAT HIDUP…….. 105