

**PENGELOLAAN ZAKAT PADA LEMBAGA AMIL  
ZAKAT INFAQ DAN SHODAQOH NAHDLATUL  
ULAMA (LAZISNU) KABUPATEN NGANJUK  
DALAM ANALISIS PENERAPAN UU NOMOR 23  
TAHUN 2011**

**Tesis**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat Memperoleh Gelar  
Magister Ekonomi (M.E)



**Oleh:**

**SUBEKAN**

**NIM: 92500116015**

**PROGRAM PASCASARJANA  
SEKOLAH TNGGI AGAMA ISLAM (STAIN)  
KEDIRI  
2017**

## **PERSETUJUAN**

Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana  
STAIN Kediri.

Dosen Pembimbing

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.EI.      1. ....

Dr. Muhammad Asror Yusuf, M.Ag.      2. ....

Kediri, 25 Oktober 2017

## PENGESAHAN TIM PENGUJI

Tesis dengan judul “Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shodaqoh Nahdlatul Ulama (LAZISNU) Kabupaten Nganjuk Dalam Analisis Penerapan UU Nomor 23 Tahun 2011” ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.) Program Pascasarjana STAIN Kediri, Tanggal 15 Nopember 2017.

Tim Penguji:

1. Dr. H. Nur Chamid, M.M. ....
2. Dr. H. Ahmad Syakur, Lc. M.EI. ....
3. Dr. H. Djamaluddin Achmad Kholik, Lc., M.A. ....
4. Dr. Muhammad Asror Yusuf, M. Ag. ....

Kediri, 13 Nopember 2017

Mengetahui

Direktur,

Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.

## **PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Yang bertandatangan dibawah ini, saya:

Nama : SUBEKAN  
NIM : 92500116015  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul Penelitian : Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat  
Infaq dan Shodaqoh Nahdlatul Ulama  
(LAZISNU) Kabupaten Nganjuk Dalam Analisis  
Penerapan UU Nomor 23 Tahun 2011

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 25 Oktober 2017

Hormat Saya,

SUBEKAN

## MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكَعُوا مَعَ

الرَّاكِعِينَ

“Dan dirikanlah salat, tunaikanlah zakat dan rukuklah beserta orang-orang yang ruku” (QS. Al Baqarah: 43)

## **PERSEMBAHAN**

Teriring do'a rasa syukur kehadiran Allah SWT., yang teramat dalam,  
kupersembahkan karya ini kepada:

Abi dan Ummi tercinta, yang selalu sabar memberi pengarahan, pengorbanan yang tiada ternilai, kasih sayang yang tulus serta do'a yang terucap setiap hari yang selalu memberikan motivasi.

Anak-anakku tersayang Muhammad Farih Sa'id Al Arfy & Ainiya Faida Azmi yang selalu memberikan dorongan dan semangat dalam hidup.

Istriku tercinta Nur Durrotis Sa'idah, S.Pd.I, terimakasih untuk semua waktunya menemani aku menyelesaikan Tesis ini dengan suka maupun duka, yang selalu mencurahkan segenap perhatian, kasih sayang, do'a, dan semuanya.

Semua sahabat-sahabatku senasib seperjuangan.

Keluarga Besar Ponpes Al Arfiyyah Mojoduwur, Ngetos, Nganjuk  
Almamaterku STAIN Kediri

## ABSTRAK

SUBEKAN, NIM: 92500116015, Pembimbing: 1. Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.A., 2. Dr. Muhammad Asror Yusuf, M. Ag., "Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shodaqoh Nahdlatul Ulama (LAZISNU) Kabupaten Nganjuk Dalam Analisis Penerapan UU Nomor 23 Tahun 2011". Program Studi Ekonomi Syariah, Program Pascasarjana, Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri, 2017.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: *Pertama*, penerapan manajemen dalam pengelolaan pengumpulan dan pendistribusian dana zakat, infaq, shadaqah di LAZISNU Kabupaten Nganjuk. *Kedua*, faktor-faktor pendukung dan penghambat dalam pengumpulan dan pendistribusian dana zakat, infaq dan shadaqah di LAZISNU Kabupaten Nganjuk. *Ketiga*, untuk menganalisa penerapan UU nomor 23 tahun 2011 pada LAZISNU Kabupaten Nganjuk.

Jenis penelitian adalah deskriptif kualitatif, penelitian ini termasuk penelitian lapangan (*field research*), Sifat penelitian ini adalah *deskriptif-analitik*, pendekatan yang digunakan adalah pendekatan normatif. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini yaitu wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini yaitu: *pertama*, pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah di LAZISNU Kabupaten Nganjuk pada tahap perencanaan sudah baik dengan adanya beberapa program penyebaran brosur, penyebaran proposal ke lembaga-lembaga swasta dan pemerintah, penjemputan zakat, dan dapat datang langsung ke sekretariat LAZISNU Kabupaten Nganjuk. Tahap pengorganisasian sudah ada struktur organisasi dengan baik beserta divisi-divisinya hanya saja belum ada *job descriptsi* yang terperinci dan jelas di setiap divisinya. Pendistribusian zakat, infaq dan shadaqah di LAZISNU Kabupaten Nganjuk pada tahap perencanaan sudah baik dengan adanya program pendistribusian secara konsumtif, produktif, dan pendayagunaan zakat, pada tahap pengorganisasian, sudah ada struktur organisasi yang baik dan ada divisi pendistribusian, pada tahap pelaksanaan pendistribusian, semua program sudah dilaksanakan dengan baik, dan pada tahap pengawasan, sudah ada divisi pengawasan tetapi belum berjalan dengan maksimal. *Kedua*, hambatan-hambatan pengumpulan zakat, infaq dan shadaqah di LAZISNU Kabupaten Nganjuk yaitu pembayaran zakat dapat dilakukan secara mandiri, tidak adanya kewajiban secara kelembagaan, pengurus-pengurus LAZISNU Kabupaten Nganjuk yang merangkap di lembaga pemerintahan dan swasta dan tugas di tiap-tiap divisi kurang rinci dan jelas, sedangkan pendukungnya yaitu pengurus yang berkompeten, menggunakan nama besar NU Kabupaten Nganjuk, jangkauan yang luas sehingga, ajaran agama yang mewajibkan membayar zakat dan ada Undang-Undang yang mengaturnya. Hambatan-hambatan pendistribusiannya yaitu jangkauan yang luas yaitu se-Kabupaten Nganjuk, penyaluran zakat, infaq dan shadaqah secara produktif, sedangkan pendukung pendistribusiannya yaitu adanya rancangan program yang jelas, kesediaan dana dan banyaknya masyarakat Indonesia yang masih dibawah garis kemiskinan. *Ketiga*, Pelaksanaan kegiatan pengelolaan zakat di LAZISNU Kabupaten Nganjuk telah sesuai dengan Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang pegelolaan zakat

***Kata kunci: Pengelolaan zakat, Lazisnu, UU Nomor 23 Tahun 2011***

## **KATA PENGANTAR**

*Bismillahirrahmaanirrahiim*

Dengan mengucapkan puji syukur “Alhamdulillah” kehadiran Allah SWT., yang telah memberikan rahmat, nikmat, taufik, serta hidayah-Nya, Sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul "Pengelolaan Zakat Pada Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shodaqoh Nahdlatul Ulama (LAZISNU) Kabupaten Nganjuk Dalam Analisis Penerapan UU Nomor 23 Tahun 2011”.

Sholawat dan salam semoga senantiasa Allah SWT limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membimbing umat manusia dari zaman jahiliyah menuju zaman yang penuh peradaban dan akhlaqul karimah.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan penulisan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dorongan semangat dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itulah pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag., selaku Direktur Pascasarjana Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Kediri, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk dapat menyelesaikan studi akhir ini.
2. Bapak Dr. H. Djamaludin Achmad Kholik, Lc., M.A., selaku Ketua Prodi Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam (STAIN) Kediri, yang telah memberikan izin dan pengarahan pada penulis akhir studi ini.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.El., selaku dosen pembimbing I, dan Bapak Dr. Muhammad Asror Yusuf, M. Ag, selaku dosen pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dengan penuh kesabaran dalam penulisan Tesis ini;
4. Bapak Drs. H. Subhan, S.H., selaku Direktu Lembaga Amil Zakat, Infaq dan Shodaqoh Nahdlatul Ulama (LAZISNU) Kabupaten Nganjuk, yang telah memberikan izin dan layanan kepada penulis guna penelitian disana;



5. Kedua orang tuaku, Istri dan anak-anakku yang lucu, serta segenap keluargaku yang telah memberikan semangat serta memberikan dukungan moral hingga selesainya studi dan Tesis ini;
6. Sahabat-sahabatku dan semua pihak yang telah membantu terselesaikannya Tesis ini;

Walaupun penulis telah berupaya dengan segala kemampuan dan kekuatan yang ada, namun Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran yang konstruktif bagi semua pihak sangat penulis harapkan.

Akhirnya penulis berharap semoga karya tulis ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca yang budiman serta mahasiswa jurusan Ekonomi Syariah pada umumnya, Amin.

Nganjuk, 15 Nopember 2017

Penulis

**SUBEKAN**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9

E. Penelitian Terdahulu .....	10
F. Sistematika Pembahasan .....	14
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>15</b>
A. Kedudukan Zakat Dalam Hukum Islam.....	15
1. Pengertian Zakat .....	15
2. Dasar Hukum Zakat .....	16
3. Syarat-syarat Wajib Berzakat .....	18
4. Syarat-syarat Harta Yang Wajib Dizakati .....	20
5. Macam-macam Harta Yang Wajib Dizakati .....	22
6. Orang Yang Berhak Menerima Zakat .....	30
7. Orang Yang Tidak Berhak Menerima Zakat .....	33
8. Cara Pengelolaan Zakat dan Pembagiannya Kepada Mustahik .....	35
9. Hikmah Zakat .....	36
B. Lembaga atau Badan Pengelolaan Zakat .....	37
1. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) .....	37

2. Lembaga Amil zakat (LAZ) .....	38
C. Analisis UU Nomor 23 Tahun 2011 .....	40
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	47
B. Kehadiran Peneliti .....	49
C. Lokasi Penelitian .....	49
D. Sumber Data .....	50
E. Prosedur Pengumpulan Data .....	51
F. Pengecekan Keabsahan Data .....	52
G. Teknik Analisis Data .....	52
H. Langkah-langkah Penelitian .....	53
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>58</b>
A. Paparan Data .....	58
1. Gambaran Umum LAZISNU Kabupaten Nganjuk .....	58
2. Struktur Organisasi .....	59
3. Visi dan Misi .....	61

4. Fasilitas .....	61
5. Program Utama Lazisnu .....	62
B. Temuan Penelitian .....	63
1. Pengelolaan (Pengumpulan dan Pendistribusian) zakat di Lazisnu Kabupaten Nganjuk .....	63
2. Faktor-faktor Penghambat dan Pendukung Pengelolaan Zakat di Lazisnu Kabupaten Nganjuk .....	69
3. Analisis terhadap uu no 23 tahun 2011 pada Lazisnu Kabupaten Nganjuk .....	76
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>82</b>
A. Analisis Pengelolaan (Pengumpulan dan Pendistribusian) zakat di LAZISNU Kabupaten Nganjuk .....	82
B. Analisis Faktor Penghambat dan Pendukung Pengumpulan dan Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah Di LAZISNU Kabupaten Nganjuk .....	91
C. Analisis Terhadap Undang-undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat pada LAZISNU Kabupaten Nganjuk	95
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>101</b>
A. Kesimpulan .....	101
B. Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>104</b>

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**